

**NUESTROS**  
**resultados**  
**FINANCIEROS**



# RESULTADOS FINANCIEROS

**VENTAS NETAS**  
TCAC 2012-2022:  
**8.7%**

**Niveles récord en Ventas Netas y Utilidades**



“2022 fue un año excepcional con un desempeño financiero histórico, alcanzando \$19,834 millones de dólares en Ventas Netas y \$2,659 millones de dólares en EBITDA, con una TCAC de 10 años del 10% y 12%, respectivamente. Incrementamos nuestra participación de mercado en la mayoría de las categorías, realizamos inversiones en capital históricas, ajustamos nuestro enfoque estratégico en alimentos basado en granos, transformamos con éxito Argentina y Brasil, y lanzamos nuestra estrategia de sustentabilidad.”

**Daniel Servitje,**  
Presidente del Consejo y Director General

Puntos de venta	<b>+2.2 M</b>	<b>+3.3 M</b>
Países	<b>19</b>	<b>33</b>
Panaderías y plantas	<b>154</b>	<b>204</b>
Colaboradores	<b>+125 K</b>	<b>+139 K</b>

# DESEMPEÑO FINANCIERO

## VENTAS NETAS

Las Ventas Netas en el 2022 alcanzaron un nivel récord de \$398,706 millones, un aumento de 17.7%, atribuible a una mezcla de precios favorable y al fuerte desempeño de los volúmenes en todas las regiones, lo cual fue parcialmente contrarrestado por el efecto del tipo de cambio. Excluyendo el efecto del tipo cambio, las Ventas Netas aumentaron 20.6%.

### Norteamérica<sup>1</sup>

Las Ventas Netas en Norteamérica en términos de dólares estadounidenses crecieron 18.4%, reflejando principalmente la implementación exitosa de la estrategia de precios en todas las categorías y canales. Las Ventas Netas también se vieron beneficiadas por una semana adicional de ventas en comparación con el año anterior. Las categorías de botanas, pan Premium y Mainstream y pan dulce obtuvieron resultados sobresalientes, con ganancias continuas de participación de mercado en múltiples categorías.

### México<sup>2</sup>

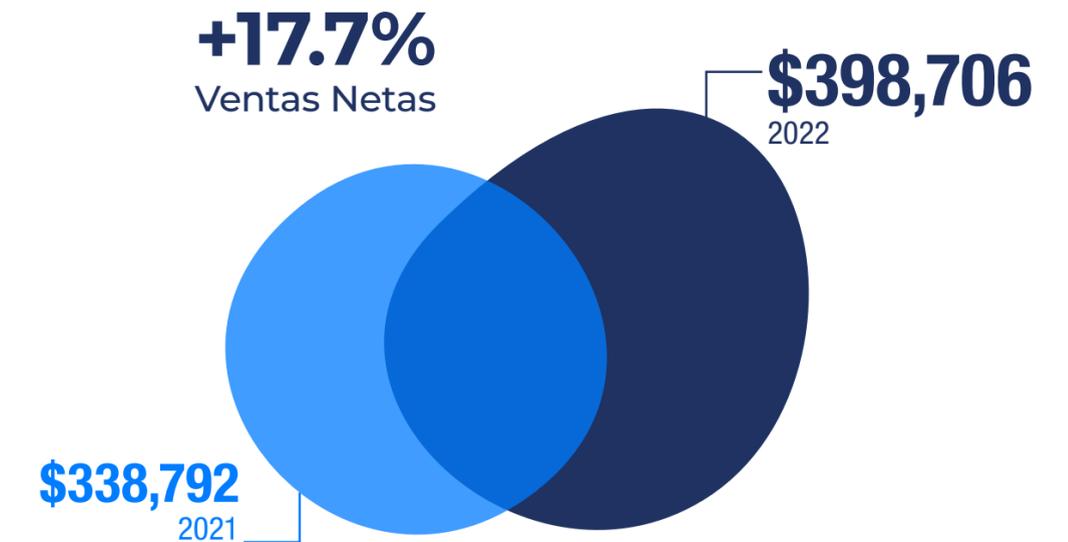
Las Ventas Netas incrementaron 19.5%, atribuible a la mezcla favorable de productos y al aumento en precios. Todos los canales registraron un crecimiento de doble dígito, de manera más notable los canales de conveniencia, autoservicios y tradicional, así como las categorías de botanas, pan dulce, pastelitos, galletas y pan.

### Latinoamérica<sup>3</sup>

Las Ventas Netas incrementaron 23.5% en términos de pesos; excluyendo el efecto del tipo de cambio las Ventas Netas aumentaron 36.4%, principalmente por una mezcla de precios favorable y el fuerte desempeño de los volúmenes. Casi todos los países registraron un crecimiento de doble dígito en moneda local, destacando Brasil, Colombia, Argentina y Chile. En menor medida el crecimiento de las Ventas también se vio beneficiado por la contribución inorgánica de la adquisición de Ayzta do Brasil.

### EAA<sup>4</sup>

Las Ventas Netas crecieron 9.8% en términos de pesos; excluyendo el efecto del tipo de cambio las Ventas Netas aumentaron 21.3%, reflejando la implementación de la estrategia de precios y el buen desempeño de los volúmenes en la mayoría de los países de la región, así como la adquisición de St. Pierre. Esto fue parcialmente contrarrestado por el continuo entorno desafiante en China por el Covid.



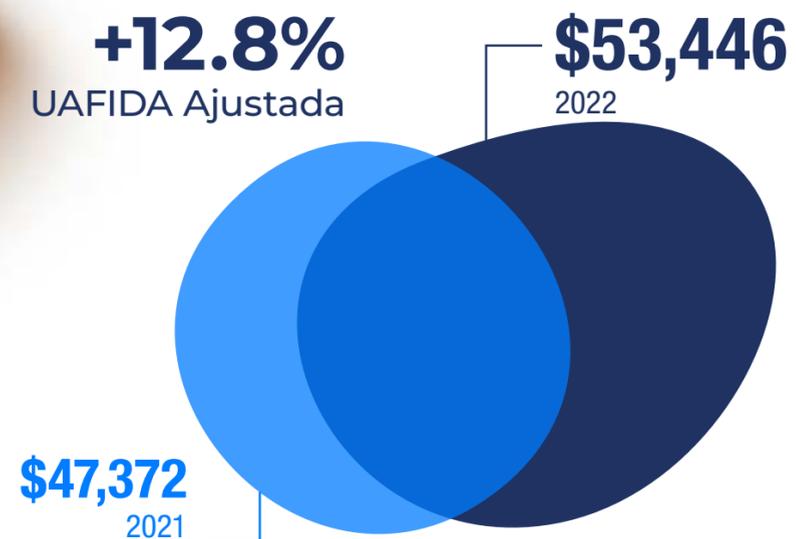
1 La región Norteamérica incluye los resultados de las operaciones en Estados Unidos y Canadá.  
2 En los resultados de México se han eliminado las operaciones entre las regiones.  
3 La región Latinoamérica incluye los resultados de las operaciones en Centro y Sudamérica.  
4 La región EAA incluye los resultados de las operaciones en Europa, Asia y África

## UTILIDAD BRUTA

La Utilidad Bruta incrementó 13.4%, mientras que el margen se contrajo 200 puntos base a 51.5%, principalmente debido a mayores costos de materias primas.

## UTILIDAD DE OPERACIÓN

La Utilidad de Operación creció 64.8% y el margen se expandió 390 puntos base, principalmente por el beneficio no monetario de US \$934 millones proveniente del ajuste al pasivo de los MEPPs\*, el fuerte desempeño de las ventas mencionado anteriormente y los beneficios en productividad en todas las regiones, a pesar del entorno inflacionario. Esto fue parcialmente compensado por los efectos mencionados anteriormente.



## UAFIDA AJUSTADA

La UAFIDA Ajustada alcanzó un nivel récord de \$53,446 millones, un aumento de 12.8%, y el margen se contrajo 60 puntos base, debido principalmente al mayor costo de ventas mencionado anteriormente, parcialmente compensado por el sólido desempeño de las ventas.

### Norteamérica

En Norteamérica la contracción del margen de 120 puntos base se debió principalmente a un entorno inflacionario más alto, incluyendo materias primas y costos laborales. Esto fue parcialmente compensado por la estrategia de precios, la mezcla favorable de productos con marca y los beneficios de productividad provenientes de las inversiones en reestructura realizadas anteriormente.

### México

En México, el margen se contrajo 110 puntos base, principalmente atribuible a mayores costos de materias primas. Esto fue parcialmente compensado por el sólido desempeño de las ventas, la mezcla favorable de productos y categorías y, las eficiencias en los gastos de distribución y administración.

### Latinoamérica

El margen de Latinoamérica se expandió 270 puntos base, principalmente debido al sólido desempeño de las ventas en todas las organizaciones, una mejor mezcla de productos, beneficios en productividad a lo largo de la cadena de suministro y los sólidos resultados en Brasil y Argentina.

### EAA

EAA registró una contracción de 90 puntos base en el margen, principalmente por los mayores costos de materias primas, el impacto negativo del tipo de cambio y un efecto negativo en la mezcla de productos en Iberia, así como los resultados débiles en China.

Nota: Planes de Pensiones Multipatronales ("MEPPs", por sus siglas en inglés)

## RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

El Resultado Integral de Financiamiento totalizó \$8,270 millones, en comparación con \$7,973 millones en 2021, el aumento se atribuye a una mayor pérdida cambiaria y mayores gastos por intereses.

## UTILIDAD NETA MAYORITARIA

La Utilidad Neta Mayoritaria aumentó 194.7% y el margen se expandió 710 puntos base, atribuible al sólido desempeño operativo y de las ventas, la desinversión de Ricolino, el efecto positivo de los MEPPs y una menor tasa efectiva de impuestos sobre la renta, la cual totalizó 30.1%. Excluyendo estos efectos, la Utilidad Neta Mayoritaria aumentó 21.4% y el margen se expandió 20 puntos base.



## ESTRUCTURA FINANCIERA

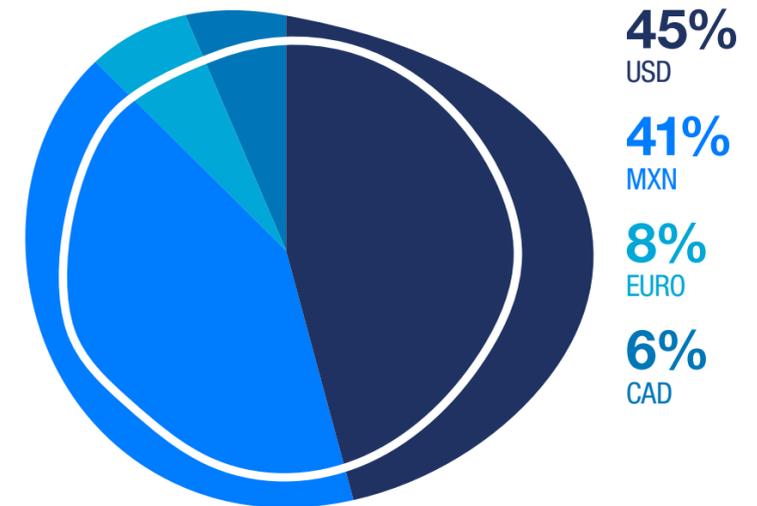
Al 31 diciembre del 2022, la Deuda Total fue de \$84,054 millones, en comparación con \$92,855 millones al 31 de diciembre del 2021. La disminución se debió principalmente al pago de deuda utilizando los recursos de Ricolino y al efecto del tipo de cambio.

El vencimiento promedio de la deuda fue de 14.1 años, con un costo promedio de 6.0%. La Deuda a Largo Plazo representó el 92% del total; 45% de la deuda estuvo denominada en dólares estadounidenses, 41% en pesos mexicanos, 8% en euros y 6% en dólares canadienses.

La razón de Deuda Neta a UAFI-DA Ajustada, la cual no incluye el efecto de la NIIF 16, fue de 1.5 veces, en comparación con 2.0 veces al 31 de diciembre de 2021.

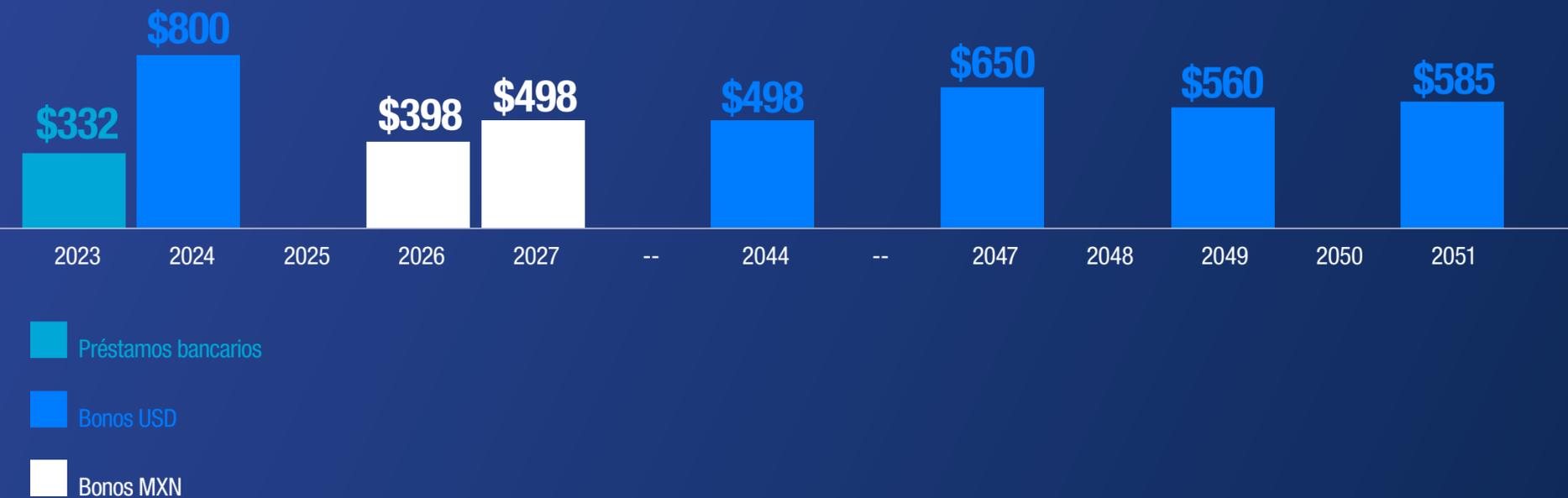


### Mezcla de monedas



# PERFIL DE AMORTIZACIÓN

(MILLONES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)



“I’m very proud of the impressive hard work of our teams to navigate under difficult conditions, with a successful implementation of pricing actions, an excellent execution at the point of sale and delivering better-than-expected results. After a year of outstanding results, we start 2023 well-positioned to reach our plan, with continued investments in key strategic opportunities for sustainable growth.”

**Diego Gaxiola,**  
 Director Global de Administración  
 y Finanzas

\*Nota: No incluye la deuda de largo plazo a nivel subsidiaria por US\$56 millones. Incluye emisión a 30 años de BBU.

# INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y a la Asamblea General de Accionistas de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

## Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, y los estados consolidados de resultados, de otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados, que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés).

## Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores" ("Código de Ética del IESBA") junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el "Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos" ("Código de Ética del IMCP") y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Asuntos claves de auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados por el año terminado al 31 de diciembre de 2022. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, por lo que no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados para responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

### Evaluación de deterioro del crédito mercantil y activos intangibles de vida indefinida

#### Descripción del asunto clave de auditoría

Como se revela en las Notas 11 y 12 de los estados financieros consolidados, el valor del crédito mercantil y los activos intangibles al 31 de diciembre de 2022 asciende a \$127,147 millones de pesos mexicanos. Existe deterioro cuando el valor contable de un activo o de la unidad generadora de efectivo excede a su valor de recuperación, el cual es el mayor entre el valor razonable menos los costos de disposición y el valor en uso. De manera anual, la Compañía realiza pruebas de deterioro del crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida al nivel de la unidad generadora de efectivo.

El análisis de deterioro del crédito mercantil y de los activos intangibles de vida indefinida fue importante para nuestra auditoría ya que los valores de los mismos, con respecto a los estados financieros consolidados, son significativos. Asimismo, la determinación de su valor de recuperación involucra juicios y estimaciones significativos y complejos por parte de la Administración, que son sensibles a la tasa de costo promedio ponderado de capital, la tasa de crecimiento de ingresos y el margen de operación, principalmente, los cuales se ven afectados por condiciones económicas y futuras de mercado, sobre todo en países emergentes. Adicionalmente, el cálculo del valor de recuperación conlleva el riesgo de que los flujos de efectivo futuros utilizados en su determinación difieran de las expectativas o que los resultados sean distintos a los valores originalmente estimados.

#### Cómo abordamos este asunto en nuestra auditoría

Entre otros procedimientos, involucramos a nuestros especialistas internos de valuación, quienes nos asistieron en la evaluación de ciertos supuestos clave y de la metodología utilizada por la Administración de la Compañía en sus análisis de deterioro.

Asimismo, evaluamos los supuestos clave utilizados por la Administración en el desarrollo de las proyecciones financieras, principalmente en las tasas de crecimiento anual y proyecciones de costos, junto con otros supuestos clave utilizados en la elaboración de las pruebas de deterioro, y los comparamos contra información pública disponible de participantes del mercado, resultados actuales e históricos y tendencias de la industria.

Obtuvimos los planes de negocio que la Compañía utilizó como base para realizar sus estimaciones de flujos futuros de efectivo en el análisis de deterioro de las unidades generadoras de efectivo que consideramos en nuestro alcance.

Evaluamos las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados de la Compañía.

## Adquisiciones de negocios

### Descripción del asunto clave de auditoría

Como se revela en la Nota 1 a los estados financieros consolidados, durante 2022, la Compañía finalizó la distribución del precio de compra de los activos netos adquiridos en adquisiciones de negocios del año anterior, con un ajuste a la distribución preliminar por \$356 millones de pesos mexicanos.

Hemos considerado que la distribución final del precio de compra en las adquisiciones de negocios es un asunto significativo, debido a la complejidad de los supuestos clave utilizados en la estimación del valor razonable de los activos adquiridos, la determinación de la tasa de descuento y la valuación de activos identificados como parte de la transacción. La determinación de los valores razonables es sensible a los supuestos utilizados por la administración y a las expectativas de la información financiera proyectada, tasas de descuento, entre otros supuestos, utilizados en los modelos de valuación para la medición del valor razonable.

### Cómo abordamos este asunto en nuestra auditoría

De las adquisiciones de negocios por las que durante 2022 la Compañía completó la distribución final del precio de compra entre los activos netos adquiridos, entre otros procedimientos, involucramos a nuestros especialistas internos de valuación, quienes nos asistieron en la evaluación de los supuestos clave y metodología utilizada por la Administración de la Compañía, principalmente en la determinación del valor razonable de propiedades, planta y equipo y activos intangibles de vida indefinida y definida.

Asimismo, evaluamos los supuestos de la Administración relacionados con las tasas de crecimiento anual y proyecciones de costos junto con otros supuestos clave utilizados en la valuación del valor razonable de los activos intangibles y los comparamos contra información pública disponible de participantes del mercado y tendencias de la industria.

Obtuvimos los planes de negocio que la Compañía utilizó como base para realizar sus estimaciones de flujos futuros de efectivo en la valuación de valor razonable de los activos intangibles.

Evaluamos la razonabilidad de las revelaciones de la Compañía sobre las adquisiciones de negocios en los estados financieros consolidados.

## Venta del negocio de confitería

### Descripción del asunto clave de auditoría

Como se revela en las Notas 1 y 24 a los estados financieros consolidados, el 1 de noviembre de 2022, la Compañía llevó a cabo la venta de su negocio de confitería por \$25,797 millones de pesos mexicanos, que incluyó la venta de las acciones de las subsidiarias dedicadas al negocio de confitería y sus marcas comerciales.

Hemos considerado que los efectos financieros de la operación discontinua por la venta del negocio de confitería es un asunto significativo, debido a sus implicaciones en el reconocimiento, presentación y revelación en los estados financieros consolidados, así como sus efectos fiscales.

### Cómo nuestra auditoría abordó este asunto

Analizamos la determinación de los impactos financieros generados por esta transacción, incluyendo la ganancia generada y su efecto fiscal, el costo contable y la contraprestación recibida, entre otros.

Involucramos a nuestros especialistas internos de impuestos en la revisión de la metodología utilizada por la Administración de la Compañía para la determinación de los efectos fiscales correspondientes.

Asimismo, evaluamos la razonabilidad del reconocimiento, la presentación y las revelaciones de la Compañía sobre la operación discontinua en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022.

## Otra información contenida en el informe anual 2022 de la Compañía

La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y el informe anual presentado a los accionistas, pero no incluye los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría. La Administración es responsable de la otra información.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente cuando esté disponible, y al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando leamos y consideremos el Reporte Anual presentado a la CNBV y el informe anual presentado a los accionistas, si concluimos que contiene una desviación material, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno de la Compañía y emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV, en la cual se describirá el asunto.

## Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de desviación material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones o bien no exista otra alternativa realista.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias es responsable de la supervisión del proceso de reporte de información financiera de la Compañía.

## Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la planeación de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con nuestra independencia y comunicado a ellos todas las relaciones y demás asuntos de los que se pudieran esperar razonablemente que puedan afectar nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios del interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quien suscribe este informe.



Mancera, S.C. Integrante de  
Ernst & Young Global Limited  
C.P.C. Adán Aranda Suárez

5 de abril de 2023 Ciudad de México, México

# CARTAS DE COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS

México, D. F., a 4 de abril de 2023

## Al Consejo de Administración de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V.

En mi carácter de presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, (el "Comité") de "Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V.", (la "Sociedad"), y en cumplimiento a lo dispuesto en el inciso e), fracción II del Artículo 42 de la Ley del Mercado de Valores, rindo a ustedes la opinión del Comité respecto al contenido del informe del Director General en relación con la situación financiera y los resultados de la Sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2022.

En la opinión del Comité, las políticas y criterios contables y de información, seguidos por la Sociedad y considerada en la preparación de la información financiera consolidada, son adecuados y suficientes y acordes a las normas internacionales de información financiera. Por lo tanto, la información financiera consolidada presentada por el Director General refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2022 y por el año terminado en esa fecha.

**Atentamente,**



**Edmundo Vallejo Venegas**

Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V.

Ciudad de México, a 4 de abril de 2023

## Al Consejo de Administración de Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V.

### **Estimados miembros del Consejo de Administración.**

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores, los estatutos de la Sociedad y el Reglamento del Comité de Auditoría y de Prácticas Societarias de Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V. ("el Grupo", "la Compañía", "la Sociedad"), rindo a ustedes el informe de las actividades que llevó a cabo el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias ("el Comité") en el transcurso del año terminado el 31 de diciembre de 2022. Durante el desarrollo de nuestro trabajo tuvimos presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

Con base en el programa de trabajo previamente aprobado, el Comité se reunió en siete ocasiones en el año, y desahogamos los temas que por disposición legal estamos obligados y llevamos a cabo las actividades que describo enseguida

### **Control interno**

Nos cercioramos de que la administración haya establecido los lineamientos generales en materia de control interno así como los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento, con la ayuda tanto de los Auditores Internos como Externos. Adicionalmente, dimos seguimiento a las observaciones que al respecto desarrollaron ambos cuerpos de auditoría en el cumplimiento de su trabajo.

Los responsables por parte de la Administración nos presentaron los planes de acción correspondientes a las observaciones derivadas de las auditorías internas, de tal manera que el contacto con ellos fue frecuente y sus respuestas satisfactorias.

El Comité conoció las funciones de la Dirección Global de Control Interno y Administración de Riesgos durante el año quien presentó el trabajo de consultoría realizado por la firma Deloitte sobre la evaluación de las actividades de esa dirección en cuanto a estructura de gobierno, proceso de autoevaluación del control, evaluación de riesgos, políticas globales y normatividad. También informó acerca del avance de la implementación del modelo de Auto Evaluación del Control, así como el avance del proyecto de cumplimiento regulatorio relacionado con inmuebles en riesgo de cierre por carencias de permisos regulatorios. Por último, se informó acerca del avance del proyecto de Identidad y Accesos (IAM) que ya es funcional y está implementado en las operaciones de México, BBU y Bimbo Canadá.

### **Código de ética**

Con el apoyo tanto de Auditoría Interna como de otras instancias de la compañía, nos cercioramos del grado de cumplimiento, por parte de su personal, del Código de Ética vigente en el Grupo.

Conocimos los resultados y temas sobresalientes en la línea de contacto para los colaboradores del Grupo. La Administración nos hizo saber de las acciones que tomaron en tales casos.

### **Auditoría externa**

Estuvimos en constante contacto con el representante de la firma EY para dar seguimiento a los asuntos relevantes y conocer las actividades llevadas a cabo durante el año, en conjunto con la Administración de la Compañía. La auditoría de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022 se encuentra concluida y la opinión fue limpia.

Aprobamos el contrato y los honorarios correspondientes a estos servicios para los años 2022 y 2023, incluyendo los relativos a los adicionales por el crecimiento del Grupo y otros servicios permitidos. Nos aseguramos de que dichos pagos no interfirieran con su independencia.

Los auditores externos nos expusieron, y el Comité aprobó, su enfoque y programa de trabajo y las áreas de interacción con la Dirección de Auditoría Interna del Grupo.

Se hizo la indagación por parte de los auditores externos, a este comité, sobre el conocimiento de fraudes relevantes, quejas a la información financiera, inquietud sobre transacciones de partes relacionadas y/o conocimiento de posibles violaciones a leyes o reglamentos, a las cuales, el Comité dio una respuesta negativa a dichas preguntas.

Mantuvimos comunicación directa y estrecha con los auditores externos y trimestralmente nos dieron a conocer los avances de su trabajo, las observaciones que tuvieran y tomamos nota de sus comentarios sobre los estados financieros trimestrales y anuales. Conocimos oportunamente sus conclusiones e informes sobre los estados financieros anuales.

Revisamos el contenido en tiempo y forma del Comunicado Previo a la emisión del Informe de Auditoría Externa (o Informe de los Auditores Independientes) realizado de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría sobre los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2022 y por el año terminado en esa fecha, los cuales han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (en lo sucesivo IFRS), que emite el Auditor Externo Independiente de la Compañía y apoderado legal de Mancera, S.C. (o EY México), con el objeto de dar cumplimiento a lo previsto en el artículo 35 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras Supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que Contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros Básicos (en adelante Disposiciones, Circular Única de Auditores Externos o CUAE).

Evaluamos los servicios que prestó la firma de auditores externos, correspondientes al año 2022 y conocimos oportunamente los estados financieros preliminares

Finalmente, se informó que EY en conjunto con la administración, llegó a un acuerdo para renovar por cinco años más los servicios de auditoría externa para Grupo Bimbo. Con base en este acuerdo, se solicitó al consejo la aprobación de la renovación de EY como auditor externo.

EY presentó además al Comité de Auditoría a Enrique García C., socio del área de auditoría de EY quien será el socio responsable de la cuenta de Bimbo a partir del periodo 2023 y hasta el año 2027.

### **Auditoría interna**

Se aprobó el plan de auditoría para el año 2023, correspondiente a un total 468 proyectos en 31 países, lo que representa un 5% de aumento con respecto al número de proyectos de 2022 y cubre el 11% del universo auditable de Grupo Bimbo que consiste en el 45% del total de panaderías y botaneras, el 42% de todos los centros de distribución; el 31% de todas las entidades legales y el 3% de todos los centros de venta. Para cumplir con el Plan de Auditoría, la Dirección cuenta con 119 auditores y 5 entrenandos y la colaboración con PwC para un co-sourcing en India con 10 auditores.

En cada una de las sesiones de este Comité, recibimos y aprobamos los informes periódicos relativos al avance del programa de trabajo aprobado. Damos seguimiento a las observaciones y sugerencias que hizo Auditoría Interna y nos cercioramos de que la administración solucionara las desviaciones de control interno señaladas, por lo que consideramos que el estado que guarda dicho sistema es razonablemente correcto.

Autorizamos el plan anual de capacitación para el personal del área y nos cercioramos de su efectividad. En dicho plan participan activamente diversas firmas de profesionales especializados, de tal manera que los temas cubiertos mantienen actualizados a los integrantes de esta función.

De acuerdo con el cumplimiento de los estándares de auditoría interna del Instituto de Auditores Internos, este Comité aprobó la actualización al Estatuto de Auditoría Interna de Grupo Bimbo, el Director de Auditoría confirmó al Comité la independencia de la actividad de auditoría interna, no hubo riesgos relevantes asumidos por la operación que haya tenido que conocer este Comité y se declararon los conflictos que actualmente se dan con los auditores del departamento y el plan para su mitigación.

### **Seguridad**

El Director Global de Seguridad y Activos informó sobre los principales acontecimientos en materia de seguridad durante el año en todas las organizaciones. Especial atención se da en los países de México y de la región de Latinoamérica Centro.

### **Tecnologías de la información**

La Dirección Global de Tecnología de Negocios presentó la estrategia de ciberseguridad de la compañía, así como las acciones que se han tomado para mejorar los sistemas de seguridad del grupo los cuales generaron comentarios favorables por parte del comité.

### **Información financiera y políticas contables**

En conjunto con las personas responsables de la preparación de los estados financieros trimestrales y anuales de la sociedad, los conocimos, revisamos y recomendamos al Consejo de Administración su aprobación y otorgamos la autorización para ser publicados. Para llevar a cabo este proceso tomamos en cuenta la opinión y observaciones que emitieron los auditores externos.

El Comité aprobó, a petición de la Dirección Global de Contraloría, las políticas contables de la compañía para el año 2022, mismas que no han sufrido cambios significativos con respecto al año 2021. Las únicas variaciones corresponden al cambio de la estimación de la vida útil de exhibidores de madera en BBU pasando de 2 a 5 años y la incorporación de Turquía al modelo contable para economías hiperinflacionarias.

Con apoyo de los auditores internos y externos y para opinar sobre los estados financieros nos cercioramos de que los criterios, políticas contables y la información utilizados por la Administración para preparar la información financiera fueran adecuados y suficientes y se hayan aplicado en forma consistente con el ejercicio anterior, considerando los cambios aplicables tanto en el año como para el año anterior, relacionados con las IFRS. En consecuencia, la información presentada por la Administración refleja en forma razonable la situación financiera, los resultados de la operación, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo de la Sociedad.

### **Cumplimiento de la normatividad y leyes aplicables. Contingencias**

Nos aseguramos de la existencia y confiabilidad de los controles internos establecidos por la empresa para dar cabal cumplimiento de las diferentes disposiciones legales a que está sujeta, cerciorándonos que estuviesen adecuadamente reveladas en la información financiera. Todo lo anterior con el apoyo de los auditores internos y externos.

Al cierre de cada trimestre revisamos las diversas contingencias fiscales, legales y laborales existentes en la empresa y nos cercioramos de que el procedimiento establecido para identificarlas fuera integral y se siguiera consistentemente, para que la Administración tuviera los elementos para su oportuno y adecuado seguimiento. Se revisó la situación y el progreso que guardan las actividades relacionadas con los casos que se siguen enfrentando en diversos países.

La firma PwC presentó la evaluación anual a su trabajo en precios de transferencia. Se comentó acerca de las actividades que han generado una evaluación positiva, así como las áreas de mejora, relacionadas con flujos de información y tiempos de entrega. El Comité se dio por enterado y quedó satisfecho de la evaluación y progreso en la relación.

La Dirección de Compras de Bimbo México presentó su informe de proveedores relacionados que ofrecen sus servicios a Grupo Bimbo. En dicho informe se presentaron los montos, categorías y porcentajes de participación de cada uno para con la compañía.

El Director Global de Cumplimiento Normativo presentó su informe anual acerca de los avances y planes en materia de capacitación y cumplimiento del código de ética, la política de anticorrupción, y la de cumplimiento normativo.

La Dirección Global de Seguros informó acerca del comportamiento del costo en los seguros globales, en particular los seguros a la propiedad, ciberseguridad, crimen. Igualmente, se comentó acerca del modelo de administración de pólizas globales en cuanto a la suficiencia de límites, definición de apetito, declaración de valores de riesgo y acciones de prevención de pérdidas.

La Dirección de Relaciones Institucionales informó del avance de la línea de denuncia 'Comenta' en cuanto al número de casos por Organización, los niveles de atención de denuncia en Grupo Bimbo, los tipos de incidente y los días promedio de respuesta también por Organización. Se incluyeron los procesos de riesgo de fraude en el catálogo de casos y se reforzó la capacitación en los procesos de investigación y respuesta de casos laborales.

La Dirección de Global de Compras comentó acerca de las condiciones de los mercados de materias primas a lo largo del año, las condiciones de coberturas y la estrategia futura producto de la volatilidad de los mercados en especial de los precios del trigo y maíz.

La Dirección de Calidad Global e Inocuidad Alimentaria comentó acerca de la evolución de la estrategia global en este tema y su incorporación a toda la cadena de suministro, así como la formación del nuevo equipo de trabajo de auditoría técnica requerida para apoyar las revisiones de plantas relevantes en el área de Inocuidad Alimentaria. Se comentó acerca de las sinergias entre este nuevo equipo de auditoría técnica y los trabajos realizados por el departamento de auditoría interna, con el propósito de aumentar la frecuencia de visitas y cobertura de riesgos en inocuidad alimentaria en las fábricas panaderas y botaneras.

La Directora Global de Asuntos Corporativos presentó la nueva estructura del modelo de Continuidad de Negocios y Gestión de Crisis que depende ahora de esta dirección. Se comentó sobre la nueva estrategia alineada a los modelos de madurez de las mejores prácticas en Continuidad de Negocios y Gestión de Crisis como es ISO22301, que incluye el diseño de nuevas políticas, modelo de gobierno, análisis de riesgos, diseño de la estrategia, así como su implementación y validación.

### **Cumplimiento de otras obligaciones**

Llevamos a cabo las reuniones con los directivos y funcionarios de la Administración que consideramos necesarias para mantenernos informados de la marcha de la Sociedad y las actividades y eventos relevantes y poco usuales.

Tuvimos conocimiento de los asuntos significativos que pudieron implicar posibles incumplimientos a las políticas de operación, sistema de control interno y políticas de registro contable, así mismo, fuimos informados sobre las medidas correctivas tomadas en cada uno de ellos, encontrándolas satisfactorias.

No juzgamos necesario solicitar el apoyo y opinión de expertos independientes pues los asuntos tratados en cada sesión fueron debidamente sustentados por la información relativa y por tanto las conclusiones a las que llegamos fueron satisfactorias para los consejeros miembros del Comité.

### **Operaciones con partes relacionadas**

Revisamos y recomendamos al Consejo para su aprobación, todas y cada una de las operaciones con partes relacionadas que requieren de aprobación por el Consejo de Administración por el ejercicio de 2022, así como las operaciones recurrentes que se proyectan celebrar durante el ejercicio de 2023 y que requieren de aprobación por el Consejo de Administración.

### **Evaluación de la administración**

Revisamos y recomendamos al Consejo para su aprobación, la evaluación de la gestión y retribución del Director General, así como de los directivos que conforman el Comité Ejecutivo para el ejercicio de 2022, previamente revisada y recomendada por el Comité de Evaluación y Resultados.

En mi calidad de presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, reporté al Consejo de Administración las actividades que desarrollamos colegiadamente al interior de dicho órgano

Los trabajos que llevamos a cabo quedaron debidamente documentados en actas preparadas de cada reunión, las cuales fueron revisadas y aprobadas oportunamente por los integrantes del Comité.

### **Atentamente**



**Edmundo Vallejo Venegas**

Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V.

# acerca de este INFORME

El objetivo de este informe anual es compartir con nuestros grupos de interés el cumplimiento de nuestro propósito corporativo a través de los logros y avances que alcanzamos, los cuales fueron guiados por nuestra Estrategia de Negocio y de Sustentabilidad.

El presente informe contiene los resultados globales de Grupo Bimbo en materia económica, social, ambiental y financiera del período comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2022 y se ha elaborado de conformidad con los estándares GRI para la elaboración de informes de Sostenibilidad en su versión "esencial", con la información que solicita la Bolsa Mexicana de Valores a través de SAM (ahora S&P Global) para formar parte del Índice Sustentable y con información que resulta de las peticiones de nuestros temas y grupos de interés materiales así como alineados a los 10 principios del Pacto Mundial y a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas. El último informe reportado se realizó en el mismo periodo correspondiente a 2021.

**Congruentes con nuestros principios de cuidado del medio ambiente, realizamos este documento en formato digital.**

Por doceava ocasión, reportamos los resultados de las actividades llevadas a cabo en: México, Norteamérica, Latinoamérica, Europa, Asia y África. La información obtenida de parte de las áreas especializadas en los diferentes indicadores GRI fue sometida a un proceso de auditoría interna que ha validado tanto la información cualitativa como la cuantitativa. En cuanto a la información financiera, su proceso de verificación es externo.

Durante este último periodo no existen cambios significativos con respecto a los periodos anteriores reportados tanto en materialidad como en cobertura.



# PARA MÁS INFORMACIÓN

Punto de contacto para preguntas sobre el informe o sus contenidos:



## Oficinas Corporativas

Prolongación Paseo de la Reforma No 1000 Colonia Peña Blanca, Santa Fe

Delegación Álvaro Obregón,

C.P. 01210 Ciudad de México (+52) 55 5268 6600

## Relación con Inversionistas

[ir@grupobimbo.com](mailto:ir@grupobimbo.com)

## Relaciones Institucionales

[inversionsocial@grupobimbo.com](mailto:inversionsocial@grupobimbo.com)

## Sustentabilidad

[sustentabilidad@grupobimbo.com](mailto:sustentabilidad@grupobimbo.com)

## Estrategia de sustentabilidad

<https://grupobimbo.com/es/sustentabilidad>

## Materialidad Grupo Bimbo

<https://grupobimbo.com/es/sustentabilidad/gruposde-interes/materialidad>

## Políticas de Grupo Bimbo

<https://grupobimbo.com/es/nuestro-grupo/politicas>

## Gobierno Corporativo y Riesgos

<https://grupobimbo.com/es/sustentabilidad/informacion-para-evaluadora>

# estados **FINANCIEROS** consolidados

**GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020 CON INFORME  
DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

## **CONTENIDO:**

<b>Informe de los auditores independientes</b>	<b>235</b>
<b>Estados financieros auditados:</b>	
Estados consolidados de situación financiera	240
Estados consolidados de resultados	241
Estados consolidados de otros resultados integrales	242
Estados consolidados de cambios en el capital contable	243
Estados consolidados de flujos de efectivo	244
Notas a los estados financieros consolidados	245

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

(En millones de pesos mexicanos)

	Notas	Al 31 de diciembre de				Notas	Al 31 de diciembre de		
		2022	2021	2020			2022	2021	2020
<b>ACTIVO</b>									
<b>ACTIVO CIRCULANTE:</b>									
Efectivo y equivalentes de efectivo		\$ 12,313	\$ 8,748	\$ 9,268					
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto	5	32,185	27,170	27,487					
Inventarios	6	16,989	13,710	10,893					
Pagos anticipados		928	2,296	1,944					
Instrumentos financieros derivados	17	38	1,293	871					
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	17	879	-	-					
Activos clasificados como mantenidos para su venta		138	194	140					
<b>Total del activo circulante</b>		<b>63,470</b>	<b>53,411</b>	<b>50,603</b>					
Propiedades, planta y equipo, neto	8	113,505	103,891	91,248					
Activos por derecho de uso, neto	9	28,477	30,754	29,163					
Inversión en asociadas	10	5,144	4,452	3,143					
Instrumentos financieros derivados	17	2,005	1,962	267					
Impuestos a la utilidad diferidos	16	3,962	7,861	8,733					
Activos intangibles, neto	11	59,062	56,965	55,007					
Crédito mercantil	12	68,085	74,565	66,904					
Otros activos, neto		4,054	3,779	2,583					
<b>Total del activo</b>		<b>\$ 347,764</b>	<b>\$ 337,640</b>	<b>\$ 307,651</b>					
<b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>									
<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>									
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo	13	\$ 6,435	\$ 10,625	\$ 600					
Cuentas por pagar a proveedores		44,058	35,752	26,679					
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	14	24,198	24,102	24,901					
Pasivo por arrendamientos	9	5,930	5,793	5,153					
Cuentas por pagar a partes relacionadas	15	1,240	1,527	1,334					
Impuesto a la utilidad	16	4,604	708	-					
<b>Total del pasivo a corto plazo</b>		<b>89,734</b>	<b>80,760</b>	<b>61,265</b>					
Deuda a largo plazo	13	77,619	82,230	84,629					
Pasivo por arrendamientos	9	23,255	25,356	23,936					
Instrumentos financieros derivados	17	590	67	214					
Beneficios a empleados	18	9,382	30,712	33,832					
Impuestos a la utilidad diferidos	16	7,575	7,087	6,766					
Otros pasivos a largo plazo	19	12,007	9,822	8,998					
<b>Total del pasivo</b>		<b>220,162</b>	<b>236,034</b>	<b>219,640</b>					
<b>CAPITAL CONTABLE:</b>									
Capital social	20	3,984	4,021	4,061					
Utilidades retenidas		111,486	73,384	64,265					
Otro instrumento financiero de capital	20	8,098	8,867	8,996					
Efecto acumulado de conversión de operaciones extranjeras		1,132	10,297	9,046					
Utilidades (pérdidas) actuariales de planes de beneficios definidos de obligaciones laborales		1,152	696	(443)					
Valuación de instrumentos financieros de capital		(690)	(742)	(661)					
(Pérdidas) utilidades por realizar de instrumentos derivados de cobertura de flujos de efectivo	17	(1,051)	577	(1,551)					
Participación controladora		124,111	97,100	83,713					
Participación no controladora		3,491	4,506	4,298					
<b>Total del capital contable</b>		<b>127,602</b>	<b>101,606</b>	<b>88,011</b>					
<b>Total pasivo y capital contable</b>		<b>\$ 347,764</b>	<b>\$ 337,640</b>	<b>\$ 307,651</b>					

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS**

(En millones de pesos mexicanos)

	Notas	Por los años terminados el 31 de diciembre		
		2022	2021 Reformulado	2020 Reformulado
<b>OPERACIONES CONTINUAS</b>				
Ventas netas		\$ 398,706	\$ 338,792	\$ 322,943
Costo de ventas	21	193,325	157,703	148,004
Utilidad bruta		205,381	181,089	174,939
Gastos generales:				
Distribución y venta		140,455	124,422	121,482
Administración		26,172	23,147	22,228
Gastos de integración		367	724	1,968
Otros (ingresos) gastos, neto	22	(15,309)	216	5,196
	21	151,685	148,509	150,874
Utilidad de operación		53,696	32,580	24,065
Costo integral de financiamiento:				
Intereses a cargo	23	8,049	7,823	9,357
Intereses ganados		(740)	(363)	(352)
Pérdida (ganancia) cambiaria, neta		995	538	(82)
Pérdida por posición monetaria		(34)	(25)	(70)
		8,270	7,973	8,853
Participación en los resultados de compañías asociadas	10	452	247	194
Utilidad antes de impuestos a la utilidad de operaciones continuas		45,878	24,854	15,406
Impuestos a la utilidad	16	14,381	8,726	5,943
Utilidad neta de operaciones continuas		31,497	16,128	9,463

	Notas	Por los años terminados el 31 de diciembre		
		2022	2021 Reformulado	2020 Reformulado
<b>OPERACIÓN DISCONTINUADA</b>				
Utilidad neta después de impuestos a la utilidad de la operación discontinuada	3e) y 24	16,988	1,254	1,088
Utilidad neta consolidada		\$ 48,485	\$ 17,382	\$ 10,551
Participación controladora				
Por operación continua		\$ 30,324	\$ 14,692	\$ 8,049
Por operación discontinuada		16,586	1,224	1,062
Participación controladora		\$ 46,910	\$ 15,916	\$ 9,111
Participación no controladora				
Por operación continua		\$ 1,173	\$ 1,436	\$ 1,414
Por operación discontinuada		402	30	26
Participación no controladora		\$ 1,575	\$ 1,466	\$ 1,440
Utilidad básica por acción ordinaria				
Por operación continua		\$ 6.81	\$ 3.28	\$ 1.77
Por operación discontinuada		3.73	0.27	0.23
		\$ 10.54	\$ 3.55	\$ 2.00
Promedio ponderado de acciones en circulación, expresado en miles de acciones		4,448,693	4,487,268	4,552,712

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS**

(En millones de pesos mexicanos)

	Notas	Por los años terminados el 31 de diciembre		
		2022	2021 Reformulado	2020 Reformulado
<b>Utilidad neta consolidada</b>		\$ 48,485	\$ 17,382	\$ 10,551
<b>Otros resultados integrales</b>				
<b>Partidas que no se reclasificarán a resultados en un futuro:</b>				
Valuación de instrumentos financieros de capital	3c	(32)	(112)	(239)
Variación neta de utilidades (pérdidas) actuariales de planes de beneficios definidos de las obligaciones laborales	18	800	1,543	(362)
Impuesto a la utilidad	16	(207)	(432)	145
		561	999	(456)
<b>Partidas que se reclasificarán a resultados en un futuro:</b>				
Efectos de cobertura económica neta		667	(723)	(2,828)
Efectos de conversión del año de operaciones extranjeras		(9,862)	2,114	7,400
Variación neta de la (pérdida) utilidad por realizar de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	17	(2,213)	2,988	(386)
Impuesto a la utilidad	16	142	(937)	3,672
		(11,266)	3,442	7,858
<b>Total de otros resultados integrales</b>		(10,705)	4,441	7,402
<b>Resultado integral consolidado</b>		\$ 37,780	\$ 21,823	\$ 17,953
<b>Participación controladora atribuible al resultado integral</b>		\$ 36,625	\$ 20,353	\$ 16,185
<b>Participación no controladora atribuible al resultado integral</b>		\$ 1,155	\$ 1,470	\$ 1,768

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020

(En millones de pesos mexicanos)

	Capital social	Instrumento financiero de capital	Utilidades retenidas	Otros resultados integrales acumulados	Total de participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 4,156	\$ 8,931	\$ 61,332	\$ (683)	\$ 73,736	\$ 4,575	\$ 78,311
Rendimientos instrumento financiero de capital	-	-	(648)	-	(648)	-	(648)
Efecto de impuestos sobre instrumento financiero de capital	-	65	194	-	259	-	259
Efecto de consolidación de entidades estructuradas	-	-	-	-	-	(1,025)	(1,025)
Cambios netos en la participación no controladora	-	-	207	-	207	(873)	(666)
Decreto de dividendos	-	-	(2,286)	-	(2,286)	(147)	(2,433)
Recompra de acciones (Nota 20)	(95)	-	(3,645)	-	(3,740)	-	(3,740)
Saldos antes de utilidad integral	4,061	8,996	55,154	(683)	67,528	2,530	70,058
Utilidad neta consolidada del año	-	-	9,111	-	9,111	1,440	10,551
Otros resultados integrales	-	-	-	7,074	7,074	328	7,402
Utilidad integral consolidada	-	-	9,111	7,074	16,185	1,768	17,953
Saldos al 31 de diciembre de 2020	4,061	8,996	64,265	6,391	83,713	4,298	88,011
Rendimientos instrumento financiero de capital	-	-	(621)	-	(621)	-	(621)
Efecto de impuestos sobre instrumento financiero de capital	-	(129)	187	-	58	-	58
Efecto de consolidación de entidades estructuradas	-	-	-	-	-	(1,099)	(1,099)
Decreto de dividendos	-	-	(4,502)	-	(4,502)	(163)	(4,665)
Recompra de acciones (Nota 20)	(40)	-	(1,861)	-	(1,901)	-	(1,901)
Saldos antes de utilidad integral	4,021	8,867	57,468	6,391	76,747	3,036	79,783
Utilidad neta consolidada del año	-	-	15,916	-	15,916	1,466	17,382
Otros resultados integrales	-	-	-	4,437	4,437	4	4,441
Utilidad integral consolidada	-	-	15,916	4,437	20,353	1,470	21,823
Saldos al 31 de diciembre de 2021	4,021	8,867	73,384	10,828	97,100	4,506	101,606
Rendimientos instrumento financiero de capital	-	-	(649)	-	(649)	-	(649)
Efecto de impuestos sobre instrumento financiero de capital	-	(424)	195	-	(229)	-	(229)
Efecto de consolidación de entidades estructuradas	-	-	-	-	-	(2,011)	(2,011)
Recompra de Instrumento financiero de capital	-	(345)	(32)	-	(377)	-	(377)
Decreto de dividendos	-	-	(5,791)	-	(5,791)	(94)	(5,885)
Recompra de acciones (Nota 20)	(37)	-	(2,531)	-	(2,568)	-	(2,568)
Disminución en la participación no controladora por operación discontinuada	-	-	-	-	-	(65)	(65)
Saldos antes de utilidad integral	3,984	8,098	64,576	10,828	87,486	2,336	89,822
Utilidad neta consolidada del año	-	-	46,910	-	46,910	1,575	48,485
Otros resultados integrales	-	-	-	(10,285)	(10,285)	(420)	(10,705)
Utilidad integral consolidada	-	-	46,910	(10,285)	36,625	1,155	37,780
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$ 3,984	\$ 8,098	\$ 111,486	\$ 543	\$ 124,111	\$ 3,491	\$ 127,602

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

(En millones de pesos mexicanos)

	Notas	Por los años terminados el 31 de diciembre				Notas	Por los años terminados el 31 de diciembre		
		2022	2021 Reformulado	2020 Reformulado			2022	2021 Reformulado	2020 Reformulado
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>				<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>					
Utilidad antes de impuestos a la utilidad de operaciones continuas		\$ 45,878	\$ 24,854	\$ 15,406		8	(28,669)	(20,671)	(13,218)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad de operaciones discontinuadas	24	23,516	1,499	1,337		1	(6,520)	(10,637)	(3,453)
Utilidad antes de impuestos		69,394	26,353	16,743		24	25,797	-	-
Ajustes por:							20	882	763
Depreciación y amortización	8, 9, 11, 22, 24	18,282	16,375	16,251			272	201	-
Pérdida (ganancia) en venta de propiedades, planta y equipo		650	(157)	(127)		11	(798)	(622)	(528)
Bajas de propiedades, planta y equipo por siniestro		-	379	-		11	3	(77)	(351)
Participación en los resultados de compañías asociadas	10	(452)	(247)	(194)			(770)	(951)	(218)
Deterioro de activos de larga duración		1,046	694	1,075			954	59	93
Ganancia en disposición de operación discontinuada	24	(22,038)	-	-			740	373	387
Planes de pensiones multipatronales y otros pasivos a largo plazo	22	(19,010)	(2,247)	2,494		10	(151)	(1,016)	(163)
Costo laboral del servicio actual	18	1,013	1,128	991			(9,122)	(32,459)	(16,688)
Intereses a cargo	23	8,049	7,884	9,424			<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Intereses a favor		(740)	(373)	(387)		13	51,670	38,924	34,818
Gastos de arrendamientos de corto plazo y bajo valor	9	2,519	2,183	2,017		13	(55,542)	(33,535)	(40,745)
Cambios en activos y pasivos:							(6,407)	(6,781)	(6,410)
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar		(6,647)	666	(914)			(649)	(621)	(648)
Inventarios		(4,163)	(2,320)	(769)			(344)	-	-
Pagos anticipados		1,261	(365)	(684)			(5,885)	(4,636)	(2,433)
Cuentas por pagar a proveedores		9,920	8,286	3,004		9	(6,385)	(5,372)	(5,544)
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		(3,395)	(1,025)	4,718			-	(1,690)	(2,431)
Cuentas por pagar a partes relacionadas		287	209	270			418	1,496	2,970
Impuestos a la utilidad pagados		(11,824)	(7,578)	(5,789)		20	(2,568)	(1,901)	(3,740)
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados		(1,271)	6	723			(25,692)	(14,116)	(24,163)
Participación de los trabajadores en las utilidades		122	675	(165)			(472)	279	(9)
Beneficios a empleados y previsión social		(754)	(2,567)	(2,955)			<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		
Activos clasificados como mantenidos para su venta		-	-	168			3,565	(520)	3,017
Dividendos por cobrar a la operación discontinuada	24	(879)	-	-			8,748	9,268	6,251
Gastos de arrendamientos de corto plazo y bajo valor		(2,519)	(2,183)	(2,017)			\$ 12,313	\$ 8,748	\$ 9,268
Flujos netos de efectivo generados en actividades de operación		38,851	45,776	43,877			<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>		

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020

(En millones de pesos mexicanos, excepto cuando así se indique)

## 1. Actividades y eventos importantes

**Actividades** - Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias ("Grupo Bimbo" o "la Compañía") es una entidad mexicana, dedicada principalmente a la producción, distribución y venta de productos panificados, galletas, tortillas, botanas saladas y hasta noviembre de 2022 productos de confitería.

La Compañía opera en distintas áreas geográficas que representan los segmentos de reporte que utiliza y que son México, Norteamérica, Latinoamérica y Europa, Asia y África ("EAA").

Las oficinas corporativas de la Compañía se ubican en Prolongación Paseo de la Reforma No. 1000, Colonia Peña Blanca Santa Fe, Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México, México.

Durante 2022, 2021 y 2020, las ventas netas de las subsidiarias que se encuentran en el segmento México representaron aproximadamente en 29%, 29% y 29%, en los tres años, de las ventas netas consolidadas. Asimismo, durante los mismos años las ventas netas del segmento de Norteamérica representaron, respectivamente, el 52%, 52% y 53%, de las ventas netas consolidadas.

## Eventos importantes

### Venta del negocio de confitería

El 1 de noviembre de 2022, la Compañía concluyó la venta de su negocio de confitería a Mondelez International, Inc. por \$25,797, mismos que fueron cobrados en efectivo y comprendió la venta de acciones de las subsidiarias dedicadas al negocio de confitería, así como de las marcas del mismo, alineado con su estrategia de enfocarse en alimentos a base de granos, específicamente en las categorías de panificación y botanas. Esta transacción estuvo sujeta a la aprobación por parte de las autoridades de competencia. A partir de la fecha antes mencionada se desconsolidan las subsidiarias del negocio de confitería. Esta transacción se presenta en los estados financieros consolidados de conformidad con lo establecido en la NIIF 5 Activos no Corrientes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas.

## Adquisiciones 2022

### Adquisición de St. Pierre

El 22 de septiembre de 2022, a través de una de sus subsidiarias en Reino Unido, la Compañía adquirió el 100% de las acciones de Sherlock Foods Holdings Limited, empresa que opera principalmente en Reino Unido y Estados Unidos de América. Dicha adquisición contribuirá a los planes de crecimiento y expansión geográfica de la Compañía en esos países, su principal actividad es la venta de pan horneado bajo las marcas St. Pierre, Baker Street y Paul Hollywood.

Debido a que la adquisición se concluyó a finales del tercer trimestre del 2022, la distribución del precio de compra asignado es preliminar y el mejor estimado al 31 de diciembre de 2022, con relación a la valuación de los activos adquiridos y pasivos asumidos (incluyendo impuestos a la utilidad), activos intangibles y crédito mercantil. A la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía se encuentra en proceso de determinación de la distribución final del precio de compra y reconocerá los ajustes finales de valor razonable durante el periodo de medición de doce meses siguientes a la fecha de cada adquisición. Se estima que el crédito mercantil presentado en la siguiente tabla sea reasignado en activos intangibles ya identificados, tales como marcas y relación con clientes, principalmente. El segmento que agrupará este negocio será el de EAA.

	Valor razonable preliminar
<b>Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:</b>	
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	\$ 170
<b>Otros activos a corto plazo</b>	711
<b>Propiedades, planta y equipo</b>	28
<b>Activos intangibles identificables</b>	5,331
<b>Crédito mercantil</b>	3,021
<b>Otros activos a largo plazo</b>	137
<b>Total activos identificables</b>	\$ 9,398
<b>Total pasivos asumidos</b>	\$ 2,724

## Adquisiciones 2021

Las adquisiciones de negocios contribuirán a los planes de crecimiento y expansión geográfica de la Compañía, principalmente en India, Estados Unidos de Norteamérica, España y Brasil, en términos de productos con marca y negocios de QSR (Quick Service Restaurants). Asimismo, representan una oportunidad para crear sinergias significativas, mediante la optimización de la cadena de suministro para servir mejor a más consumidores.

El diferencial entre la contraprestación transferida y el neto de activos adquiridos y pasivos asumidos a valor razonable, estará sujeto a amortización para fines fiscales, de conformidad con las legislaciones locales.

### Adquisición de Kitty Industries

La Compañía, a través de una de sus subsidiarias, adquirió el 26 de octubre de 2021 el 100% de las acciones de Kitty Industries Private Limited, empresa que opera en India; dedicada a la elaboración, distribución y venta de pan blanco, integral, de trigo y de frutas, entre otros productos.

### Adquisición de Aryzta Do Brasil

Con fecha 13 de octubre de 2021, a través de una de sus subsidiarias, la Compañía adquirió el 100% de las acciones de Aryzta Do Brasil Alimentos Ltda., empresa dedicada a la elaboración, distribución y venta de productos de panadería y confitería, principalmente dirigido a la industria de Quick Service Restaurants en Brasil.

### Adquisición de Popcornopolis

El 17 de septiembre de 2021, a través de una de una de sus subsidiarias, la Compañía adquirió el 100% de las acciones de Popcornopolis, LLC, empresa que opera en Estados Unidos de América y su principal actividad es la elaboración, distribución y venta de palomitas de maíz bajo la marca Popcornopolis. Para completar esta transacción se utilizaron recursos propios.

## Adquisición de Siro Medina (Dulces del Campo)

A través de una de sus subsidiarias, con fecha 1 de junio de 2021, la Compañía concluyó la adquisición del 100% de las acciones de Siro Medina, S.A.U. en España, empresa dedicada a la elaboración de productos de confitería y pastelería. El 24 de junio de 2022, se efectuó el cambio de razón social a Dulces del Campo, S.A.U.

## Compra de negocio Emmy's Organics

El 11 de mayo de 2021, la Compañía adquirió a través de una de sus subsidiarias en Estados Unidos de América, el negocio de galletas orgánicas de la marca Emmy's Organics.

## Adquisición de Modern Foods

Con fecha 17 de febrero de 2021, la Compañía concluyó la adquisición, a través de una de sus subsidiarias, del 100% de las acciones de Modern Enterprises Privated Limited en India, esta empresa está dedicada a la elaboración de pan bajo la marca "Modern" y cuenta con un amplio portafolio de pan blanco y afrutado, panes saludables, bollos y pavés, tarta, bizcocho y pan de la India junto con algunos otros productos. Se utilizaron recursos propios para completar esta adquisición.

## Efectos contables de las adquisiciones

El proceso de la asignación final de los valores razonables y registro de las adquisiciones de Modern Foods, Emmy's Organics y Dulces del Campo, se concluyó durante el año terminado al 31 de diciembre de 2021, de conformidad con la NIIF 3 Combinaciones de negocios. En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron por dichas adquisiciones al tipo de cambio vigente a la fecha de cada transacción:

	Valor razonable preliminar	Ajustes al precio de compra	Valor razonable final
<b>Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:</b>			
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	\$ 103	\$ -	\$ 103
<b>Otros activos a corto plazo</b>	167	-	167
<b>Propiedades, planta y equipo</b>	1,018	514	1,532
<b>Activos intangibles identificables</b>	141	1,025	1,166
<b>Crédito mercantil</b>	1,577	(1,144)	433
<b>Otros activos a largo plazo</b>	107	-	107
<b>Total activos identificables</b>	<b>\$ 3,113</b>	<b>\$ 395</b>	<b>\$ 3,508</b>
<b>Total pasivos asumidos</b>	<b>\$ 381</b>	<b>\$ 395</b>	<b>\$ 776</b>

El crédito mercantil resultante de estas adquisiciones se asignó a los segmentos de Norteamérica y EAA.

Adicionalmente, para las adquisiciones de Popcornopolis, Aryzta do Brasil y Kitty Industries, la asignación final de los valores razonables se culminó durante el ejercicio de 2022 de conformidad con la NIIF 3 Combinaciones de negocios. En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron por dichas adquisiciones al tipo de cambio vigente a la fecha de cada transacción:

	Valor razonable preliminar	Ajustes al precio de compra	Valor razonable final
<b>Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 70	\$ (25)	\$ 45
Otros activos a corto plazo	868	(1)	867
Propiedades, planta y equipo	1,400	760	2,160
Activos intangibles identificables	1,240	1,574	2,814
Crédito mercantil	5,287	(1,804)	3,483
Otros activos a largo plazo	807	66	873
<b>Total activos identificables</b>	<b>\$ 9,672</b>	<b>\$ 570</b>	<b>\$ 10,242</b>
<b>Total pasivos asumidos</b>	<b>\$ 1,594</b>	<b>\$ 214</b>	<b>\$ 1,808</b>
<b>Contraprestación transferida</b>	<b>\$ 8,078</b>	<b>\$ 356</b>	<b>\$ 8,434</b>

El crédito mercantil resultante de estas adquisiciones se asignó a los segmentos de Norteamérica, Latinoamérica y EAA.

## Adquisiciones 2020

### Adquisición Siro Paterna – España

Con fecha 30 de junio de 2020, la Compañía concluyó la adquisición, a través de una de sus subsidiarias, del 100% de las acciones de Siro Paterna Valencia en España; dedicada a la elaboración de pan de caja y bollería salada de marca blanca. Para esta adquisición se utilizaron recursos propios.

## Compra de negocio – Estados Unidos de América (EUA)

El 2 de enero de 2020, la Compañía, a través de una subsidiaria, adquirió el negocio de bagels congelados de la marca Lender's a Conagra Brands.

## Bimbonet Servicios (antes Blue Label México)

El 21 de septiembre de 2020, la Compañía adquirió el 47.56% del capital social de Bimbonet Servicios, S.A.P.I. de C.V., incrementando así su participación al 95.12% y obteniendo el control de dicha compañía a partir de esta fecha. En diciembre de 2020, la Compañía adquirió el 4.88% remanente para incrementar su participación al 100%. Bimbonet Servicios se dedica principalmente a la distribución de servicios digitales y pagos electrónicos.

### Efectos contables de las adquisiciones

El proceso de valuación y registro de las adquisiciones se realizó de conformidad con la NIIF 3 Combinaciones de negocios. En la siguiente tabla se resumen los valores razonables finales de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron por las adquisiciones realizadas al tipo de cambio vigente a la fecha de cada transacción:

	Valor razonable final
<b>Importe pagado en las operaciones</b>	<b>\$ 2,789</b>
<b>Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:</b>	
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>82</b>
<b>Cuentas por cobrar</b>	<b>149</b>
<b>Inventarios</b>	<b>147</b>
<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>1,127</b>
<b>Activos por derecho de uso</b>	<b>32</b>
<b>Activos intangibles identificables</b>	<b>1,742</b>
<b>Otros activos</b>	<b>14</b>
<b>Total activos identificables</b>	<b>3,293</b>
<b>Crédito mercantil</b>	<b>724</b>
<b>Total activos adquiridos</b>	<b>\$ 4,017</b>
<b>Total pasivos asumidos</b>	<b>\$ 927</b>
<b>Participación no controladora</b>	<b>35</b>
<b>Resultado por adquisición en etapas</b>	<b>(266)</b>
<b>Valor de las inversiones adquiridas</b>	<b>\$ 2,789</b>

El crédito mercantil resultante de estas adquisiciones se asignó a los segmentos de México y EAA.

## Adquisiciones de participaciones no controladoras 2020

### Ready Roti – India

El 13 de mayo de 2020, mediante una de sus subsidiarias, la Compañía adquirió el 35% de las acciones de Ready Roti India Private Limited, complementando así la adquisición efectuada en mayo de 2017 y obteniendo de esta forma el 100% de las acciones representativas del capital de dicha empresa.

## Contingencia sanitaria causada por COVID-19 durante 2021 y 2020:

COVID-19 es una enfermedad infecciosa causada por el virus SARS COV-2, que fue declarada pandemia mundial por la Organización Mundial de la Salud el 11 de marzo de 2020. Las medidas para frenar la propagación de COVID-19 han tenido un impacto significativo en la economía mundial. Dada la naturaleza evolutiva de la pandemia generada por COVID-19 y la limitada experiencia de los impactos económicos y financieros de dicha pandemia, es posible que en el futuro deban producirse cambios en las estimaciones para la medición de los activos y pasivos de las entidades.

La contingencia sanitaria causada por COVID-19 tuvo los siguientes impactos en la liquidez, flujos de caja, solvencia y negocio de la Compañía:

- (a) **Liquidez:** La Compañía se vio beneficiada desde el tercer mes del 2020 por los cambios en los hábitos de los consumidores a nivel mundial consecuencia de la pandemia y que pueden prolongarse de manera incierta e indefinida. La Compañía modificó su estrategia financiera en los primeros seis meses de 2020 mediante la priorización de la generación y conservación del flujo de efectivo, revisó temporalmente el plan de inversión de capital, se redujeron gastos generales y administrativos y se pospusieron ciertos proyectos de reestructura. Durante 2021, se retomaron planes de inversión de capital, así como ciertos proyectos de reestructura.
- (b) **Flujos de caja:** La Compañía posee una base de ingresos diversificada dado que opera en varios países, y a través de varios canales en diversas categorías, lo cual generó estabilidad a sus flujos de caja, aunado a los resultados generados por sus operaciones durante la pandemia.
- (c) **Solvencia:** La Compañía considera que su situación financiera, dada su capacidad para generar flujos de caja, le permite responder por sus compromisos financieros de corto y largo plazo.

(d) **Negocio:** Se vio parcialmente afectado durante 2021 y 2020, principalmente en los primeros seis meses de 2020, por la pandemia, ya que algunas plantas dedicadas a la producción del negocio de restaurantes de comida rápida (“QSR”, por sus siglas en inglés) operaron por debajo de su capacidad debido a las restricciones a la movilidad de las personas implementados en los diferentes países donde la Compañía tiene presencia. Además, se incurrieron en costos y gastos relacionados con COVID-19 tales como: incrementos en el costo laboral por contratación de colaboradores adicionales, donaciones a diferentes asociaciones para apoyar a clientes y consumidores ante el ambiente incierto y por medidas de sanidad en todas sus plantas y centros de trabajo en todo el mundo.

## 2. Bases de preparación

### Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

#### a) **Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera, (“NIIFs” o “IFRSs” por sus siglas en inglés) y nuevas interpretaciones que son obligatorias para el año en curso**

Durante 2022 la Compañía aplicó las siguientes NIIFs nuevas y modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2022:

#### **Modificaciones a NIIF 3 Combinación de Negocios—Referencia al Marco Conceptual**

Las modificaciones actualizan la NIIF 3 para que se refiera al Marco Conceptual de 2018 en lugar del Marco de 1989. También agregan a la NIIF 3 un requerimiento que, para las obligaciones dentro del alcance de la NIC 37, un adquirente aplique dicha norma para determinar si en la fecha de adquisición existe una obligación presente como resultado de eventos pasados. Para un gravamen que estaría dentro del alcance de la CINIIF 21 Gravámenes, un adquirente aplica dicha interpretación para determinar si el evento que da lugar a un pasivo para pagar el gravamen ha ocurrido en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que una adquirente no reconoce los activos contingentes adquiridos en una combinación de negocios.

Las modificaciones son efectivas para combinaciones de negocios para las cuales la fecha de adquisición es en o después del comienzo del primer período anual que comienza a partir del 1 de enero de 2022. Se permite la aplicación anticipada si una entidad también aplica todas las demás referencias actualizadas (publicadas junto con el Marco Conceptual actualizado) al mismo tiempo o antes.

Al 31 de diciembre de 2022, las modificaciones a la NIIF 3 no han tenido impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía dado que no han dado combinaciones de negocio a las que le apliquen dichas modificaciones.

### **Mejoras anuales para el ciclo 2018-2020**

En mayo de 2020, el IASB aprobó las siguientes mejoras anuales a las NIIF:

#### **NIIF 1: Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera**

Las modificaciones establecen que una subsidiaria que adopte NIIFs con posterioridad a su controladora puede optar, en sus estados financieros, por medir las diferencias de conversión acumuladas para todos los negocios en el extranjero, por el importe en libros que se incluiría en los estados financieros consolidados de la controladora, basado en la fecha de transición de la controladora a las NIIF, si no se realizaron ajustes en los procedimientos de consolidación y a efectos de la combinación de negocios en la cual la controladora adquirió la subsidiaria.

#### **NIIF 9: Instrumentos financieros**

Las modificaciones aclaran que las comisiones a ser consideradas en la prueba del diez por ciento para la baja en cuentas de pasivos financieros, deben ser solo las comisiones pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista.

Al 31 de diciembre de 2022, estas mejoras anuales a las NIIF no han tenido impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía dado que no ha tenido las transacciones sujetas a modificaciones mencionadas anteriormente.

## b) NIIF nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha

A continuación, se presentan las siguientes NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas, pero aún no están vigentes, y que pudieran ser aplicables a la Compañía:

<b>Modificaciones NIC 1</b>	<b>Clasificación de pasivos como circulantes o no circulantes <sup>(1)</sup></b>
<b>Modificaciones NIC 1 y Expediente Práctico 2</b>	<b>Revelación de Políticas Contables <sup>(1)</sup></b>
<b>Modificaciones a NIC 8</b>	<b>Definición de estimaciones contables <sup>(1)</sup></b>
<b>Modificaciones a la NIC 12</b>	<b>Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una transacción individual <sup>(1)</sup></b>
<b>Modificaciones a las NIIF 10 y NIC 28</b>	<b>Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto <sup>(2)</sup></b>

(1) En vigor para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir de cierta fecha a ser determinada.

## Modificaciones a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB publicó enmiendas a la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran:

- Lo que se entiende por derecho a diferir la liquidación
- Que el derecho a diferir debe existir al final del período

- Esta clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una compañía ejerza su derecho de diferimiento
- Que sólo si un derivado implícito en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de capital los términos de un pasivo no afectarían su clasificación

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 y deben aplicarse retrospectivamente. La Compañía está en proceso de evaluación del impacto que tendrán las modificaciones en la práctica actual.

## Modificaciones NIC 1 Presentación de Estados Financieros y Expediente Práctico NIIF Elaboración de Juicios sobre Materialidad - Revelación de Políticas Contables

Las modificaciones cambian los requisitos de la NIC 1 con respecto a la revelación de políticas contables.

Las modificaciones reemplazan todas las instancias del término “políticas contables significativas” por “información material sobre políticas contables”. La información sobre políticas contables es material si, cuando se considera junto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, se puede esperar razonablemente que influya en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros con propósito general toman sobre la base de esos estados financieros.

Los párrafos de apoyo en la NIC 1 también se modifican para aclarar que la información sobre políticas contables que se relaciona con transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones es inmaterial y no necesita ser revelada. La información sobre políticas contables puede ser material debido a la naturaleza de las transacciones relacionadas, otros eventos o condiciones, incluso si los montos son inmateriales. Sin embargo, no toda la información sobre políticas contables relacionada con transacciones materiales, otros eventos o condiciones es, en sí misma, material.

El Consejo también ha desarrollado guías y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación del “proceso de materialidad de cuatro pasos” descrito en el Expediente Práctico 2.

Las modificaciones a la NIC 1 son efectivas para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida y deben aplicarse retrospectivamente. Las modificaciones Expediente Práctico 2 no contienen una fecha de vigencia o requisitos de transición.

La Compañía actualmente se encuentra en el proceso de evaluación de los impactos en las revelaciones a los estados financieros consolidados como consecuencia de los cambios de esta norma.

### **Modificaciones a NIC 8: Definición de estimaciones contables**

En febrero de 2021, el IASB emitió modificaciones a la NIC 8, en las que introduce una definición de 'estimaciones contables'. Las modificaciones aclaran la distinción entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables y la corrección de errores. Además, aclaran cómo las entidades utilizan técnicas de medición e insumos para desarrollar estimaciones contables.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 y aplican a los cambios en las políticas contables y los cambios en las estimaciones contables que ocurran en o después del comienzo de ese período. La aplicación anticipada está permitida siempre que se revele este hecho.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en el Grupo.

### **Modificaciones a la NIC 12: Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una transacción individual**

Las modificaciones introducen una excepción adicional a la exención del reconocimiento inicial. Bajo las modificaciones, una entidad no aplica la exención del reconocimiento inicial para transacciones que dan lugar a diferencias temporales acumulables y deducibles iguales.

Dependiendo de la legislación fiscal aplicable, pueden surgir diferencias temporales acumulables y deducibles iguales en el reconocimiento inicial de un activo y pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios que no afecte la utilidad contable ni la utilidad fiscal.

Las modificaciones a la NIC 12 requieren que una entidad reconozca el activo y el pasivo por impuestos diferidos relacionado con el reconocimiento de cualquier activo por impuestos diferidos sujeto a los criterios de recuperabilidad de la NIC 12.

Las modificaciones aplican a las transacciones que ocurran en o después del comienzo del primer período comparativo. Adicionalmente, al comienzo del primer período comparativo, una entidad reconoce:

Un activo por impuestos diferidos (en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales contra las cuales se pueda utilizar la diferencia temporal deducible) y un pasivo por impuestos diferidos para todas las diferencias temporales deducibles y acumulables asociadas con:

- Activos por derechos de uso y pasivo por arrendamientos
- Desmantelamiento, restauración y pasivos similares y los importes correspondientes reconocidos como parte del costo del activo relacionado
- El efecto acumulado de aplicar inicialmente las modificaciones como un ajuste al saldo inicial de las utilidades retenidas (u otro componente del capital contable, según corresponda) a esa fecha.

Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida y se espera que las modificaciones no tengan efecto en los estados financieros consolidados.

## **Modificaciones a NIIF 10 y NIC 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto**

Las modificaciones establecen que los resultados producto de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en los resultados de la controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Compañía prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

### **c) Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales**

La Compañía presenta sus resultados en dos estados financieros: i) el estado consolidado de resultados, y, ii) el estado consolidado de otros resultados integrales. Los gastos en el estado consolidado de resultados se presentan atendiendo a su función por ser esta la práctica del sector al que la Compañía pertenece; la naturaleza de esos gastos está presentada en la Nota 21. Adicionalmente, la Compañía presenta el subtotal de utilidad de operación, el cual, aun cuando no es requerido por las NIIF, se incluye ya que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

### **d) Estados consolidados de flujos de efectivo**

La Compañía presenta el estado de flujos de efectivo conforme al método indirecto. Clasifica los intereses y dividendos cobrados en las actividades de inversión, mientras que los intereses y dividendos pagados se presentan en las actividades de financiamiento. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 no hubo transacciones no monetarias materiales en las actividades de inversión y financiamiento.

## **3. Resumen de las principales políticas contables**

### **a) Declaración de cumplimiento**

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de conformidad con las NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

### **b) Bases de preparación**

El peso mexicano es la moneda funcional de las operaciones mexicanas de la Compañía y de reporte en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre una base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros activos y pasivos (principalmente instrumentos financieros derivados) y otros instrumentos de capital, que son medidos a su valor razonable al cierre de cada periodo, y por los activos no monetarios de las subsidiarias en economías hiperinflacionarias, que se ajustan por inflación, como se explica más adelante en las presentes políticas contables.

#### **i. Costo histórico**

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios al momento en que estos son recibidos.

## ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo y si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación en estos estados financieros consolidados se determina de la forma anteriormente descrita, a excepción de las valuaciones que tienen algunas similitudes con el valor razonable, pero que no son un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Adicionalmente, para efectos de reporte de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1: se consideran precios de cotización (no ajustados) en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2: datos observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente;
- Nivel 3: considera datos que no son observables.

## Reformulación de estados financieros

El estado consolidado de resultados, el estado consolidado de otros resultados integrales y el estado consolidado de flujo de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, fueron reformulados para presentar como operación discontinuada el negocio de confitería dispuesto en 2022.

## Bases de presentación

### Clasificación entre circulante y no circulante (corto y largo plazo)

La Compañía presenta los activos en el estado consolidado de situación financiera como circulantes cuando:

- Se espera que se realicen, se vendan o consuman en el ciclo normal de sus operaciones;
- Son mantenidos principalmente para propósitos de negociación;
- Se espera que se realicen dentro de los doce meses posteriores al periodo de reporte; o
- Son efectivo o equivalentes de efectivo, a reserva de estar restringidos, para intercambiarse o liquidar un pasivo, por lo menos dentro de los próximos doce meses posteriores a la fecha de reporte.

Todos los demás activos son clasificados como no circulantes. Los pasivos son de corto plazo cuando:

- Se espera que se liquiden en el ciclo normal de sus operaciones;
- Son mantenidos principalmente por propósitos comerciales;
- Están pendientes y serán liquidados dentro de los doce meses posteriores al periodo de reporte; o
- No hay derecho incondicional para diferir la liquidación de los pasivos por lo menos doce meses posteriores al periodo de reporte.

Los términos de los pasivos que puedan, opcionalmente por la contraparte, resultar en una liquidación a través de la emisión de un instrumento de capital no afecta su clasificación.

Todos los demás pasivos son clasificados como de largo plazo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son clasificados como activos y pasivos no circulantes.

### c) Bases de consolidación de estados financieros

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 los estados financieros consolidados incluyen los de la Compañía, los de sus subsidiarias y otras entidades de conformidad con la NIIF 10.

Las principales subsidiarias incluidas en la información consolidada se muestran a continuación:

Subsidiaria	% de participación	País	Segmento	Actividad principal
<b>Bimbo, S.A. de C.V.</b>	<b>97</b>	<b>México</b>	<b>México</b>	<b>Panificación</b>
<b>Barcel, S.A. de C.V.</b>	<b>98</b>	<b>México</b>	<b>México</b>	<b>Botanas</b>
<b>Productos Ricolino, S.A.P.I. de C.V. <sup>(1)</sup>.</b>	<b>98</b>	<b>México</b>	<b>México</b>	<b>Confitería</b>
<b>Bimbo Bakeries, Inc.</b>	<b>100</b>	<b>Estados Unidos</b>	<b>Norteamérica</b>	<b>Panificación</b>
<b>Canada Bread Corporation, LLC</b>	<b>100</b>	<b>Canadá</b>	<b>Norteamérica</b>	<b>Panificación</b>
<b>Bimbo do Brasil, Ltda.</b>	<b>100</b>	<b>Brasil</b>	<b>Latinoamérica</b>	<b>Panificación</b>
<b>Bakery Iberian Investments, S.L.U.</b>	<b>100</b>	<b>España y Portugal</b>	<b>EAA</b>	<b>Panificación</b>

(1) El 1 de noviembre de 2022 se vendió el negocio de confitería.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Compañía, y se dejan de consolidar a partir de la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y de otros resultados integrales desde la fecha de adquisición y/o pérdida de control.

La participación no controladora representa la proporción de las utilidades o pérdidas y de los activos netos que no corresponden a la Compañía sino a la participación accionaria de otros accionistas minoritarios y es presentada por separado en los estados financieros consolidados.

La situación política y económica en Venezuela ha limitado, de manera importante, la capacidad de las entidades subsidiarias de la Compañía en dicho país para mantener su proceso productivo y comercial en condiciones normales. Derivado de lo anterior y a que Grupo Bimbo continuará con sus operaciones en Venezuela, con efectos a partir del 1 de junio de 2017, la Compañía cambió el método bajo el cual integraba la situación financiera y los resultados de su operación en las cifras consolidadas, por lo que a partir de esta fecha valúa su inversión a su valor razonable a través de otros resultados integrales, de acuerdo con NIIF 9.

La Compañía eligió clasificar irrevocablemente sus inversiones de capital en sus filiales en Venezuela, bajo esta última categoría, ya que tiene la intención de mantener estas inversiones en el futuro previsible. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 la Compañía reconoció una pérdida por deterioro de \$32, \$112 y \$239 en otros resultados integrales.

El resultado del ejercicio y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladora y no controladora de la Compañía, aún si esto da lugar a un déficit en ésta última.

Los saldos y las operaciones entre las compañías consolidadas han sido eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados.

### d) Combinación de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación de una adquisición de negocios se mide a valor razonable, la cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, más los pasivos incurridos por la misma con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa adquirida a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en el estado de resultados formando parte del rubro de gastos de integración conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con NIC 12 Impuestos a la Utilidad y NIC 19 Beneficios a los Empleados, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos financieros de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la NIIF 2 Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición (al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 las compañías adquiridas no tienen pagos basados en acciones);
- Activos (o un grupo de activos) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la NIIF 5 Activos No Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil es el exceso de la suma de la contraprestación transferida y el monto reconocido de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revisión de la valuación del valor razonable de los activos netos adquiridos, el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede a la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida, dicho exceso se reconoce en el estado de resultados como una ganancia por adquisición de negocios.

La participación no controladora, se puede medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se toma en cada transacción.

Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una adquisición de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición', el cual no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición, sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para los cambios subsecuentes en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición, dependerán de la clasificación de la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de reporte posterior y su liquidación se contabiliza dentro de las cuentas de capital contable. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de reporte posterior de conformidad con la NIIF 9 o la NIC 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes*, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Compañía en la entidad adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la entidad adquirida antes de la fecha de adquisición, que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales, se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación es eliminada.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de reporte en el que ocurre la combinación, la Compañía debe reportar montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

**e) Activos mantenidos para su venta y operaciones discontinuadas**

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición será cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos en disposición está disponible para su venta inmediata en su condición actual, sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos que se estima serán incurridos para la realización de su venta y se presentan dentro del activo circulante.

Las operaciones discontinuadas se excluyen de los resultados de las operaciones continuas y se presentan como una cantidad única como ganancia o pérdida después de impuestos de operaciones discontinuadas en el estado de resultados. Se proporcionan revelaciones adicionales en la Nota 24. Todas las demás notas a los estados financieros incluyen montos para operaciones continuas, a menos que se indique lo contrario.

**f) Reconocimiento de los efectos de la inflación**

Los efectos de la inflación se reconocen únicamente cuando la moneda funcional de una entidad es la moneda de una economía hiperinflacionaria.

A continuación, se muestra la inflación acumulada por los tres años, de las principales operaciones:

	2022 – 2020		2021 – 2019		2020 – 2018	
	Inflación acumulada	Tipo de economía	Inflación acumulada	Tipo de economía	Inflación acumulada	Tipo de economía
<b>México</b>	<b>19.39%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>	<b>13.87%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>	<b>11.19%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>
<b>EUA</b>	<b>15.86%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>	<b>10.97%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>	<b>5.40%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>
<b>Canadá</b>	<b>12.90%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>	<b>8.10%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>	<b>5.05%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>
<b>España</b>	<b>11.98%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>	<b>7.05%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>	<b>1.51%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>
<b>Brasil</b>	<b>15.90%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>	<b>13.01%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>	<b>12.92%</b>	<b>No hiperinflacionaria</b>
<b>Argentina</b>	<b>299.49%</b>	<b>Hiperinflacionaria</b>	<b>215.85%</b>	<b>Hiperinflacionaria</b>	<b>162.53%</b>	<b>Hiperinflacionaria</b>

A partir del mes de julio de 2018 y de 30 de junio de 2022, las economías de Argentina y Turquía, respectivamente, califican como economías hiperinflacionarias, por lo que las subsidiarias de la Compañía en dichos países reconocieron, de conformidad con la NIC 29, los siguientes ajustes por inflación:

- Reexpresión de los activos no monetarios como inventarios, propiedad, planta y equipo neto y activos intangibles utilizando factores de inflación.
- Resultado por la posición monetaria neta en el estado consolidado de resultados.

**g) Transacciones en monedas extranjeras**

Las diferencias en tipo de cambio de las partidas monetarias se reconocen en los resultados del periodo, excepto cuando surgen por:

- Diferencias por tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran

como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;

- Diferencias por tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio (ver Nota 17); y
- Diferencias por tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada o no es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados cuando ocurre el reembolso de las partidas monetarias.

### Conversión a moneda de reporte

Para el proceso de consolidación, los activos y pasivos de negocios en el extranjero se convierten a pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso, se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones; las operaciones en países con economías hiperinflacionarias se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo. Las diferencias en tipo de cambio que surjan se reconocen en otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable atribuyendo la participación no controladora cuando sea apropiado.

Se reclasifican a resultados todas las diferencias acumuladas en capital contable de una operación extranjera en el caso de su venta, es decir, la venta de toda la participación de la Compañía en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del reporte. Las diferencias por tipo de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Los tipos de cambio promedio anual y de cierre entre el peso mexicano y las monedas funcionales de los países de las principales subsidiarias de la Compañía son:

	Tipo de Cambio Promedio			Tipo de Cambio de Cierre		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
<b>EUA</b>	<b>20.1250</b>	<b>20.2818</b>	<b>21.4955</b>	<b>19.3615</b>	<b>20.5835</b>	<b>19.9487</b>
<b>Canadá</b>	<b>15.4634</b>	<b>16.1111</b>	<b>16.0529</b>	<b>14.2931</b>	<b>16.1782</b>	<b>15.5424</b>
<b>España</b>	<b>19.1003</b>	<b>23.3129</b>	<b>24.5343</b>	<b>18.1525</b>	<b>21.4648</b>	<b>24.4790</b>
<b>Brasil</b>	<b>3.8960</b>	<b>3.6885</b>	<b>4.1764</b>	<b>3.7107</b>	<b>3.7629</b>	<b>3.8387</b>
<b>Argentina</b>	<b>0.1542</b>	<b>0.2004</b>	<b>0.3045</b>	<b>0.1093</b>	<b>0.2133</b>	<b>0.2371</b>

### h) Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento de hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes (\$9,856, \$6,393 y \$5,663 en 2022, 2021 y 2020) a su valor razonable. Las variaciones en su valor se reconocen en resultados (ver activos financieros abajo). Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones en instrumentos de deuda gubernamental con vencimiento diario.

### i) Activos financieros

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o a valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

## Clasificación de activos financieros

Instrumentos financieros que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- el activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros.
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Compañía puede elegir irrevocablemente en el reconocimiento inicial, clasificar una inversión de capital como un instrumento financiero de capital con cambios subsecuentes en el valor razonable en otros resultados integrales a menos que la inversión de capital se mantenga para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Las inversiones en instrumentos de capital se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción y posteriormente, se revalúan por las ganancias o pérdidas generadas por los cambios en el valor razonable los cuales se reconocen en otros resultados integrales. En el caso de baja de estos instrumentos, la ganancia o pérdida acumulada no podrá reclasificarse al resultado del ejercicio, sino que se deberá reconocer en utilidades retenidas.

## Bajas de activos financieros

Un activo financiero (o cuando aplique, una parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se deja de reconocer cuando:

- Los derechos de recibir flujos de efectivo del activo financiero han expirado; o
- La Compañía ha transferido sus derechos de recibir los flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar la cantidad completa de los flujos de efectivo del activo, sin retraso material, a un tercero bajo un acuerdo de traspaso; y que a) la Compañía hubiera transferido sustancialmente los riesgos y beneficios del activo o b) la Compañía no hubiera transferido o retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero hubiera transferido el control del activo.

### 1. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como cuentas por cobrar y se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto para las cuentas por cobrar a corto plazo, en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

### 2. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros, distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados, se sujetan a pruebas de deterioro al final de cada periodo sobre el cual se informa.

La Compañía reconoce una estimación de pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la situación actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para la Compañía un activo financiero está en situación de riesgo de impago cuando los compromisos de pago contractuales presentan vencimientos mayores a 90 días. Adicionalmente, también considera en la evaluación del deterioro la situación de impago de los clientes, cuando la información interna o externa indica que es poco probable que reciba las cantidades contractuales pendientes parcial o totalmente antes de tener en cuenta cualquier mejora crediticia que tenga la entidad. Un activo financiero se da de baja cuando no hay expectativa razonable de recuperar los flujos de efectivo contractuales.

El valor en libros de las cuentas por cobrar a clientes se reduce a través de la estimación de pérdidas crediticias esperadas. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra esta estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados del ejercicio.

#### j) Inventarios y costos de ventas

Los inventarios se registran a su costo histórico o a su valor neto de realización, el que resulte menor.

Los costos incurridos para llevar cada producto a la ubicación y condición actual se contabilizan de acuerdo con los siguientes criterios:

- Materias primas, envases y envolturas y refacciones: al costo de adquisición, el cual incluye el costo de la mercancía más los costos de importación, disminuido de los descuentos respectivos, usando la fórmula de cálculo del costo promedio.
- Productos terminados y ordenes en proceso: costo estándar que equivale al costo de materiales y mano de obra directos más una proporción de los costos indirectos de producción en base a la capacidad operativa normal.

El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de disposición estimados para efectuar su venta.

#### k) Propiedades, planta y equipo

Las partidas de propiedades, planta y equipo se reconocen al costo histórico ajustado menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. Las adquisiciones realizadas en México hasta el 31 de diciembre de 2007 fueron actualizadas aplicando factores de inflación derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor ("INPC") hasta dicha fecha, los cuales se convirtieron en el costo estimado de dichos activos al 1 de enero de 2011 al momento de adopción de las NIIF por parte de la Compañía.

El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con el traslado del activo a su lugar de operación y los gastos incurridos para que este opere de la forma prevista por la administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad o una extensión de la vida útil de los bienes o un aumento de su productividad, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando son sustituidos, llevando el efecto de su valor en libros al estado de resultados.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de propiedades planta y equipo se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a lo largo de sus vidas útiles estimadas con base a los siguientes rangos:

	<b>Años</b>
<b>Edificio:</b>	
<b>Infraestructura</b>	<b>15 – 30</b>
<b>Cimentación</b>	<b>35 – 50</b>
<b>Techos</b>	<b>10 – 30</b>
<b>Instalaciones fijas y accesorios</b>	<b>10 – 20</b>
<b>Equipo de producción</b>	<b>3 – 25</b>
<b>Vehículos</b>	<b>8 – 16</b>
<b>Mobiliario y equipo</b>	<b>2 – 18</b>
<b>Equipo de cómputo</b>	<b>4</b>
<b>Mejoras a locales arrendados</b>	<b>La menor entre vigencia del contrato y vida útil del activo</b>

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido en un elemento de edificios y equipo de fabricación, entre sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

El valor en libros de un activo se ajusta a su valor de recuperación si el valor en libros del activo es mayor que su valor en uso estimado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

Las mejoras y adaptaciones a inmuebles y locales comerciales en los que la Compañía actúa como arrendatario se presentan al costo histórico disminuido de la amortización respectiva.

#### **l) Activos por derecho de uso**

Se miden inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación posterior es el costo neto de depreciación acumulada, pérdidas por deterioro y ajustes por remediación del pasivo por arrendamientos de conformidad con la NIIF 16. La Compañía decidió presentar los arrendamientos como financieros o capitalizados como se muestra en la Nota 9.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Compañía planea ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se depreciará sobre la vida útil de dicho activo subyacente.

Los pagos de arrendamientos de activos de bajo valor (menor a USD 5,000) y de corto plazo (menos de 12 meses), son reconocidos directamente en resultados.

#### **m) Inversión en asociadas**

La Compañía considera a una entidad como asociada cuando tiene influencia significativa la cual se define como el poder de participar en las decisiones sobre las políticas financieras y de operación de la asociada en la que se invierte, sin que implique un control o control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos netos de las asociadas se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión o una porción de esta se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso, se contabiliza conforme a la NIIF 5, Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas.

Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajustan por cambios posteriores a la adquisición en proporción a la participación de la Compañía en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada. Cuando la participación en las pérdidas de una asociada supera el valor de su participación, la Compañía deja de reconocerla.

En la adquisición de la inversión en una asociada, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables sobre el costo de adquisición de la inversión, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

La Compañía deja de utilizar el método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o cuando la inversión se clasifica como mantenida para su venta.

La inversión en una asociada estará sujeta a deterioro si, y solo si, existen uno o más eventos con impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados de esta inversión; en cuyo caso el valor en libros, incluido el crédito mercantil, será sujeto a pruebas de deterioro de acuerdo con la NIC 36. Cualquier reversión de esa pérdida por deterioro se reconoce posteriormente en resultados cuando el importe recuperable de la inversión aumente.

Si se reduce la participación de la Compañía en una asociada, pero continúa aplicando el método de participación, reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales por el valor de la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Si se reduce la participación de la Compañía en una asociada, pero se continúa aplicando el método de participación, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales relativa a esa reducción en la participación si la ganancia o pérdida habría sido reclasificado a resultados en el caso de la disposición de los activos o pasivos relacionados.

La utilidad o pérdida resultante de transacciones entre la Compañía y la asociada se reconocen en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de los intereses de inversionistas no relacionados en la asociada.

#### **n) Activos intangibles**

Se integran principalmente por marcas y relaciones con clientes derivados de la adquisición de negocios los cuales se reconocen al costo de adquisición. El costo de activos intangibles adquiridos a través de una combinación de negocios es el de su valor razonable a la fecha de adquisición y se reconocen separadamente del crédito mercantil. Posteriormente se valúan a su costo menos amortización y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles generados internamente, excepto por los costos de desarrollo, no se capitalizan y se reconocen como gastos en resultados del periodo en el que se incurren.

Los activos intangibles se consideran como de vida definida o indefinida, en función de los términos contractuales al momento de la adquisición. Las marcas se consideran de vida indefinida cuando se adquiere su propiedad, de lo contrario se amortizan.

Los activos de vida definida se amortizan bajo el método de línea recta durante su vida estimada y cuando existen indicios, se prueban para deterioro. Los métodos de amortización y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera. La amortización se carga a resultados en el rubro de gastos generales.

Los activos de vida indefinida no se amortizan, pero se sujetan, cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro. Las características de un activo intangible con vida indefinida se revisan de forma anual para determinar si la condición de vida indefinida continúa siendo razonable. Si no es así, el cambio del resultado en la evaluación de vida útil indefinida a definida se realiza de forma prospectiva.

#### **o) Deterioro de activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil**

Anualmente, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por derechos de uso, a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar, en su caso, el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al menor nivel de unidades generadoras de efectivo para las cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles con una vida útil indefinida o no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año (en el caso de marcas de vida indefinida, la evaluación del valor recuperable se estima al agregarlas dentro de la UGE del Grupo correspondiente, dado que no generan flujos de efectivo independientes) o siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de disposición y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la condición actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es menor que su valor en libros, entonces dicho valor se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en los resultados de la Compañía.

Anualmente cuando existen indicios de que el valor del activo de vida definida ha aumentado significativamente, como consecuencia de cambios en el entorno legal, económico, tecnológico, de mercado o por incrementos en las tasas de interés que afectan la tasa de descuento usada en periodos anteriores para calcular el valor en uso del activo, la Compañía evalúa el nuevo importe recuperable del activo, para determinar el importe de reversión del deterioro acumulado.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo o unidad generadora de efectivo se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

#### **p) Crédito mercantil**

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio como se explica en la nota de política contable de combinación de negocios, menos las pérdidas acumuladas por deterioro. (ver Nota 12).

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se prueban para deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente. Una vez reconocida una pérdida por deterioro del crédito mercantil esta no puede ser reversada en periodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible remanente se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

La política de la Compañía para el crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe en la Nota 3m.

#### **q) Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable, menos los costos de transacción, excepto por aquellos pasivos financieros clasificados como valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable. La valuación posterior depende de la categoría en la que se clasifican.

Los pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías: "a valor razonable con cambios en resultados" o como "otros pasivos financieros". La Nota 17 describe la categoría en las que califica cada clase de pasivos financieros que mantiene la Compañía.

La medición subsecuente depende de la categoría del pasivo financiero. La deuda se mide posteriormente utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se reconocen en el estado de resultados consolidado cuando se amortizan los pasivos. El costo amortizado se calcula considerando cualquier descuento o prima en la contratación y las comisiones o costos que son parte integral del método de interés efectivo. La amortización del método de interés efectivo se incluye en el costo integral de financiamiento. La medición subsecuente de los derivados se describe en la Nota 3r.

### **Bajas de pasivos financieros**

Un pasivo financiero se deja de reconocer cuando la obligación es liquidada, cancelada o expira. Cuando un pasivo financiero preexistente es reemplazado por otro del mismo beneficiario con términos sustancialmente diferentes, o los términos de un pasivo son sustancialmente modificados, dicho intercambio o modificaciones es tratado como una cancelación del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. La diferencia en los valores en libros respectivos es reconocida en el estado de resultados.

### **Compensación de instrumentos financieros**

Activos y pasivos financieros son compensados y el importe neto es reportado en el estado consolidado de situación financiera si hay derecho legal para compensar los importes reconocidos y hay intenciones de liquidar en bases netas, para realizar los activos y pasivos simultáneamente.

### **r) Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura**

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento financiero derivado y son remedidos subsecuentemente a su valor razonable. El método para reconocer la utilidad o pérdida de los cambios en los valores razonables de los instrumentos financieros derivados depende de si son o no designados como instrumentos de cobertura, y si es así, de la naturaleza de la partida que se está cubriendo. La Compañía únicamente cuenta con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero.

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y la estrategia de administración de riesgos que respaldan sus transacciones de cobertura. La Compañía documenta en forma periódica si los instrumentos financieros derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para cubrir los cambios en valor razonable o flujos de efectivo de las partidas cubiertas atribuible al riesgo cubierto.

Las fuentes de ineffectividad pueden surgir por:

- Diferencias en tiempo de los flujos de efectivo de la partida cubierta y los instrumentos de cobertura
- Diferentes índices y diferentes curvas respectivamente ligados a riesgos de las partidas cubiertas e instrumentos de cobertura
- El riesgo de crédito de las contrapartes que impactan de forma diferente los movimientos en el valor razonable de los instrumentos de cobertura y partidas cubiertas
- Cambios en los montos pronosticados en los flujos de efectivo de partidas cubiertas e instrumentos de cobertura

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un instrumento financiero con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los activos y pasivos financieros reconocidos por el uso de instrumentos financieros derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo a largo plazo o un pasivo a largo plazo si el vencimiento del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los siguientes 12 meses. Otros instrumentos derivados se presentan como activos a corto plazo o pasivos a corto plazo.

## **Coberturas de flujos de efectivo**

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se designan y califican como cobertura de flujos efectivo se reconocen en los otros resultados integrales y se presentan en el rubro "pérdida/ganancia por realizar de instrumentos derivados de cobertura de flujos de efectivo". La porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales, se reclasifican a los resultados del mismo periodo en el que la partida cubierta impacta el estado de resultados.

Cualquier pérdida o ganancia reconocida en otros resultados integrales y acumulada en el capital contable, permanece en el mismo y es reconocida en los resultados de la Compañía cuando la transacción pronosticada es realizada y sus efectos son finalmente reconocidos en el estado de resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura. Para dar continuidad a la estrategia de cobertura la Compañía puede efectuar extensión de los plazos de cobertura de la partida cubierta, mediante la contratación de nuevos instrumentos derivados respetando las principales características del derivado y la estrategia de cobertura original sin alterar el objetivo de la administración de riesgo de la Compañía.

## **Cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero**

Una cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se contabiliza de forma similar a una cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros que se designan y califican como cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se reconoce en otros resultados integrales y se presentan en el rubro "efectos de cobertura económica neta". La porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en los

resultados del periodo en el rubro "ganancia (pérdida) cambiaria neta". Si ocurriese una disposición de la inversión de la subsidiaria en el extranjero, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales se reclasifican a los resultados del mismo periodo de la disposición de la inversión en el momento en el que esta ocurra.

## **s) Pasivos por arrendamientos**

Se miden inicialmente al valor presente de los pagos fijos y variables por arrendamiento, no pagados a la fecha, descontados a la tasa de interés incremental de financiamiento de cada país donde opera la Compañía. Posteriormente se incrementará el pasivo por el interés sobre el mismo, reducirá por los pagos de arrendamiento realizados e incrementará o reducirá por la remediación para reflejar las nuevas mediciones o modificaciones a los contratos.

La tasa de interés incremental de financiamiento estimada corresponde al rendimiento que la Compañía tendría que pagar por pedir prestado en condiciones similares de plazo, garantía y entorno económico para obtener el activo subyacente. La Compañía estima esta tasa utilizando insumos observables, tomando los tipos de interés de mercado y su calificación crediticia.

De acuerdo con la fecha de exigibilidad del pago del pasivo por arrendamientos, la presentación en el estado consolidado de situación financiera deberá ser a corto plazo, para vencimientos menores a 12 meses y a largo plazo, en el caso de los mayores a 12 meses.

## **t) Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, ya sea legal o asumida, como resultado de un suceso pasado, y es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación y pueda hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión, al final del periodo sobre el que se informa, es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo en caso de que el efecto del valor del dinero en el tiempo sea material.

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Al final de los periodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos los ingresos acumulados reconocidos de conformidad con la NIIF 15.

### **Posiciones fiscales inciertas**

La Compañía evalúa continuamente los tratamientos impositivos de todas las entidades consolidadas e identifica aquellos por los cuales existe incertidumbre sobre su aceptación de parte de las autoridades fiscales. Considerando las circunstancias actuales de las revisiones en proceso, así como los tratamientos impositivos utilizados por las compañías, se cuantifican dichos riesgos, tomando en cuenta las condiciones de cada jurisdicción fiscal y el enfoque que mejor estime la incertidumbre, bajo los métodos del importe más probable o el método del valor esperado, según corresponda, reconociendo los efectos de multas y recargos en gastos generales en el estado de resultados.

Asimismo, la Compañía determina si debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más tratamientos fiscales inciertos siguiendo el enfoque que mejor predice la resolución de la incertidumbre.

### **u) Impuestos a la utilidad**

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos y se reconocen en los resultados del periodo, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resulta-

dos, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

#### **1. Impuestos a la utilidad causados**

El impuesto a las utilidades causado se calcula con base en las leyes fiscales aplicables a la fecha de los estados financieros en los países en los que la Compañía opera y genera una base gravable y se registra en los resultados del año en que se causa.

#### **2. Impuestos a la utilidad diferidos**

Los impuestos a las ganancias diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y, en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales pendientes de amortizar y de los créditos fiscales aplicables. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

El impuesto diferido se determina utilizando las tasas y leyes fiscales que han sido promulgadas a la fecha de los estados financieros y que se espera serán aplicables cuando las diferencias temporales se reviertan.

No se reconoce el impuesto a la utilidad diferido de las siguientes diferencias temporales:

- i) las que surgen del reconocimiento inicial de activos o pasivos en transacciones distintas a adquisiciones de negocios y que no afectan resultados contables o fiscales.

- ii) las relacionadas a inversiones en subsidiarias y en asociadas en la medida que sea probable que no se reviertan en el futuro previsible.
- iii) las que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil. El impuesto a la utilidad diferido activo sólo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan aplicar.

El valor en libros de un activo por impuestos a la utilidad diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando la tasa fiscal que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas, para ejercicios fiscales futuros, al final del periodo sobre el que se informa.

Los saldos de impuestos a las utilidades activos y pasivos se compensan sólo cuando existe un derecho legal a compensar los impuestos causados activos contra los pasivos y son relativos a la misma autoridad fiscal, o si son distintas entidades fiscales, se tiene la intención de liquidarlos sobre bases netas o los activos y pasivos se realizarán de forma simultánea.

## **v) Beneficios a empleados**

### **i. Pensiones y prima de antigüedad**

Un plan de contribuciones definidas es un plan de beneficios posteriores al empleo bajo el cual la Compañía paga contribuciones fijas a un fondo o fideicomiso y no tiene ninguna obligación legal o asumida de hacer pagos adicionales. Las obligaciones se reconocen como gastos cuando los empleados prestan los servicios que les dan derecho a las contribuciones.

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios posteriores al empleo por el cual la Compañía tiene la obligación de proporcionar en el futuro los beneficios acordados a colaboradores actuales y pasados. En el caso de los planes de benefi-

cios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el techo del activo y el retorno de los activos del plan (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de situación financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el periodo en que se ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en las utilidades retenidas y no se reclasifican a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación del activo por beneficios definidos.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera incluyen las pérdidas y ganancias actuariales en los planes por beneficios definidos de la Compañía. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen vencimientos que se aproximan a los de la obligación.

### **ii. Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)**

En el caso de México, Ecuador y Brasil, la Compañía tiene la obligación de reconocer una provisión por el costo de PTU, cuando se obtengan utilidades sobre las bases correspondientes y se tenga una obligación presente legal o asumida de realizar el pago como resultado de eventos pasados y se pueda estimar confiablemente. La PTU se registra en los resultados del año en que se causa.

### **iii. Beneficios a los empleados a corto plazo**

La Compañía reconoce un pasivo por beneficios que corresponden a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales, bonos a corto plazo y licencia por enfermedad en el periodo en que se reciben los servicios relacionados.

#### iv. Beneficios por terminación

Cualquier obligación por terminación de la relación laboral se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados.

#### v. Bono a largo plazo

La Compañía otorga un bono a largo plazo en efectivo a ciertos ejecutivos, calculado con base en métricas de desempeño. El bono se paga a los 30 meses de que fue otorgado y se reconoce en resultados en el año que se devenga, que es, cuando el colaborador es acreedor a este derecho.

#### vi. Planes de pensiones multipatronales

La Compañía clasifica los planes multipatronales en que participa como de contribución definida o de beneficios definidos para determinar su contabilización. En particular, los planes multipatronales de beneficios definidos se registran con base en la proporción en la que la Compañía participa en la obligación, activos del plan y costos de dichos planes, determinados de la misma forma que otros planes de beneficios definidos, salvo que no se tenga información suficiente, en cuyo caso se registran como si fueran de contribución definida reconociendo en los resultados el monto de las aportaciones realizadas.

La liquidación o salida de la Compañía de un plan multipatronal se reconoce y valúa conforme a la NIC 37, *Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes*.

#### w) Reconocimiento de ingresos

Los principales ingresos ordinarios provienen de contratos con clientes por la venta de productos y se reconocen cuando el control de los mismo se transfiere al cliente, ya que la obligación de desempeño se satisface en este momento, y se recibe el derecho sobre la totalidad de la contraprestación que la Compañía espera recibir a cambio de dichos productos por parte del cliente. Al determinar el precio de la transacción, la Compañía considera los efectos de contraprestaciones variables tales como derechos

de cambio de producto y descuentos. Los pagos efectuados a clientes por concepto de servicios comerciales se reconocen como gastos de distribución y venta.

#### Derechos de cambio de producto

Ciertos contratos proporcionan a los clientes el derecho de cambio de los productos dentro de un periodo determinado. La Compañía utiliza el método de valor esperado para estimar los bienes que serán devueltos, por ser el método que mejor estima el importe del ajuste a la contraprestación variable a la que tendrá derecho la Compañía. Para los bienes que se espera se devuelvan, la Compañía reconoce un pasivo por reembolso y un ajuste correspondiente al ingreso que estima realizar.

#### Descuentos otorgados a clientes

La Compañía ofrece descuentos a determinados clientes cuando se cumplen las condiciones establecidas en los contratos. Los descuentos se deducen de las cantidades a pagar por el cliente al igual que del ingreso correspondiente. Para estimar la consideración variable de los descuentos futuros esperados, la Compañía aplica el método del monto más probable para los contratos con un solo umbral de volumen de descuentos y el método de valor esperado para los contratos con más de un descuento.

## 4. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 3, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los importes en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

**a) Juicios críticos al aplicar las políticas contables Consolidación de entidades estructuradas**

Como se describe a mayor detalle en la Nota 7, BBU celebró acuerdos con contratistas terceros ("Asociados Comerciales Independientes"), en los cuales no posee participación accionaria directa o indirecta pero que califican como entidades estructuradas ("EE"). La Compañía ha concluido que algunas de dichas entidades estructuradas cumplen con los requisitos para ser consolidadas de conformidad con la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados.

**b) Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones**

**i. Vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación de activos de larga duración**

Como se describe en la Nota 3, la Compañía revisa anualmente las vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación de activos de larga duración, incluyendo las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles. Adicionalmente, para estos últimos, determina si su vida es definida o indefinida. La Compañía, con fecha efectiva el 1 de enero de 2021, determinó que la vida útil estimada de los exhibidores para sus productos es de 2 a 5 años; este cambio generó un efecto en los estados financieros consolidados durante el periodo de adopción. Asimismo, a partir del 1 de enero de 2020, la Compañía determinó que la vida útil estimada de bandejas es de 3 años; el cambio anterior no tuvo un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

**ii. Tasa incremental de financiamiento**

La Compañía utiliza la tasa incremental de financiamiento para valuar los pasivos por arrendamiento, dicha tasa se define como la tasa de interés que la Compañía tendría que pagar por obtener, con un plazo y garantías similares, los fondos necesarios para comprar un activo de valor similar al activo subyacente del arrendamiento en un entorno económico similar en la fecha del inicio del arrendamiento. En caso de que no existan tasas observables disponibles o cuando las tasas deben

ajustarse para reflejar los términos y condiciones del arrendamiento se requiere una estimación de estas. La Compañía estima la tasa incremental de financiamiento utilizando variables observables, tales como tasa de interés de mercado, cuando estén disponibles, y realiza ciertos ajustes por las condiciones específicas de la Compañía.

**iii. Deterioro de crédito mercantil y activos intangibles de vida indefinida**

Determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido deterioro implica el cálculo del valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo a las cuales han sido asignados. El cálculo del valor de recuperación requiere que la Compañía determine el mayor entre el valor razonable menos costos de disposición y el valor en uso, el cual se determina con base en los flujos de efectivo futuros que espera produzcan las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de dichos flujos.

**iv. Mediciones de valor razonable**

Los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de situación financiera a su valor razonable a cada fecha de reporte. Adicionalmente, se revela en la Nota 17 el valor razonable de ciertos instrumentos financieros, principalmente, de la deuda a largo plazo, a pesar de que no implica un riesgo de ajuste a los valores en libros. Adicionalmente, la Compañía ha llevado a cabo adquisiciones de negocios que requieren que la contraprestación pagada, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos y, opcionalmente, la participación no controladora a la fecha de adquisición, se valúen a valor razonable como se indica en la Nota 1.

Los valores razonables descritos se estiman usando técnicas de valuación que incluyen datos que no son observables en un mercado. Los principales supuestos utilizados en la valuación se describen en las notas relativas. La Compañía considera que las técnicas de valuación y los supuestos seleccionados son apropiados para determinar los valores razonables.

## v. Beneficios a los empleados

El costo de los planes de beneficios definidos a los empleados y de los planes de pensiones multipatronales que se han considerado como de beneficios definidos se determina utilizando valuaciones actuariales que involucran supuestos respecto de tasas de descuento, futuros aumentos salariales, tasas de rotación de personal y tasas de mortalidad, entre otros. Debido a la naturaleza de largo plazo de estos planes, tales estimaciones son sensibles a cambios en los supuestos.

## vi. Determinación de recuperabilidad de impuestos a la utilidad diferidos

Para determinar si el impuesto a la utilidad diferido activo por pérdidas fiscales pendientes de amortizar se ha deteriorado o si será recuperado en el futuro, la Compañía se basa en las proyecciones financieras y fiscales que ha preparado.

## vii. Compensaciones a empleados, seguros y otros pasivos

Los riesgos de seguro en Estados Unidos de América tales como pueden ser el pasivo por daños generales a terceros, y compensaciones a empleados, son auto asegurados por la Compañía con coberturas sujetas a límites específicos acordados en un programa de seguros. Las provisiones para reclamos sobre el programa son registradas en base a los siniestros ocurridos. Los pasivos por riesgos asegurables son determinados usando datos históricos de la Compañía. El pasivo neto al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 ascendió a \$4,741, \$5,546 y \$5,309, respectivamente.

## 5. Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar

	2022	2021	2020
<b>Cientes</b>	\$ 22,449	\$ 20,081	\$ 17,946
<b>Estimación de pérdidas crediticias esperadas <sup>(1)</sup></b>	<b>(849)</b>	<b>(897)</b>	<b>(838)</b>
	<b>21,600</b>	<b>19,184</b>	<b>17,108</b>
<b>Documentos por cobra</b>	<b>69</b>	<b>23</b>	<b>29</b>
<b>Impuesto sobre la renta, impuesto al valor agregado y otros impuestos por recuperar <sup>(2) y (3)</sup></b>	<b>8,249</b>	<b>5,738</b>	<b>8,685</b>
<b>Deudores diversos <sup>(4)</sup></b>	<b>2,267</b>	<b>2,225</b>	<b>1,665</b>
	<b>\$ 32,185</b>	<b>\$ 27,170</b>	<b>\$ 27,487</b>

(1) Durante 2022, 2021 y 2020, derivado de la pandemia por COVID-19, la Compañía realizó una revisión sobre esta estimación y como resultado de este análisis, no tuvo incrementos significativos en el saldo de clientes ni fue necesario implementar cambios en el modelo de estimación de pérdidas crediticias esperadas.

(2) Durante 2021, la Compañía recuperó impuesto al valor agregado correspondiente al año 2020 por \$3,506, principalmente en las subsidiarias en México.

(3) Durante marzo de 2019, la Compañía recibió resoluciones favorables sobre acciones legales en Brasil relacionadas con algunas contribuciones reconociendo un derecho a recuperar. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el saldo por recuperar de estas contribuciones es de \$170 y \$388, respectivamente.

(4) Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, incluye un importe de \$41 y \$569 por cobrar por concepto de la recuperación del seguro asociada con el siniestro de la planta de San Fernando en Argentina.

Los plazos de crédito sobre las ventas de bienes que no son de contado van de 21 a 60 días dependiendo del cliente y de las políticas comerciales locales de las subsidiarias de la Compañía.

## 6. Inventarios

	2022	2021	2020
<b>Materias primas, envases y envolturas</b>	\$ 7,331	\$ 5,966	\$ 4,490
<b>Órdenes en proceso</b>	171	111	108
<b>Productos terminados</b>	6,030	4,864	4,036
<b>Refacciones</b>	1,832	1,400	1,143
	15,364	12,341	9,777
<b>Materias primas en tránsito</b>	1,625	1,369	1,116
	\$ 16,989	\$ 13,710	\$ 10,893

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, se reconocieron \$133,808, \$106,199 y \$97,891, respectivamente, por salidas de inventario en el costo de venta, de los cuales \$4,355, \$4,631 y \$3,554 corresponden a la operación discontinuada, respectivamente.

## 7. Entidades estructuradas

La Compañía, a través de su subsidiaria BBU, ha celebrado acuerdos con asociados comerciales independientes por medio de los cuales se les otorgan derechos para vender y distribuir sus productos vía entrega directa a tiendas en ciertos territorios. La Compañía no tiene participación alguna en las entidades que controlan los asociados comerciales independientes, algunos de los cuales, financian la compra de dichos derechos de distribución por medio de préstamos con entidades financieras con el soporte de la Compañía. Para mantener en operación las rutas y asegurar la entrega de producto a los clientes, la Compañía asume compromisos explícitos e implícitos. La Compañía definió que los asociados comerciales independientes constituidos como personas morales califican como Entidades Estructura-

das ("EE") por virtud del soporte financiero y operativo que reciben de la Compañía. De acuerdo con lo anterior, las EE son consolidadas en los estados financieros de la Compañía y por consiguiente las transacciones entre BBU y dichas entidades son eliminadas en el proceso de consolidación.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los activos y pasivos relativos a estas operaciones han sido incluidos en los estados financieros consolidados, como sigue:

	2022	2021	2020
<b>Inventarios</b>	\$ 295	\$ -	\$ -
<b>Activos por derecho de uso – vehículos</b>	3,422	3,653	3,441
<b>Derechos de distribución</b>	7,664	8,138	7,631
<b>Total de activo</b>	\$ 11,381	\$ 11,791	\$ 11,072

	2022	2021	2020
<b>Vencimientos a corto plazo de la deuda a largo plazo:</b>			
<b>Pasivo por arrendamiento</b>	\$ 830	\$ 807	\$ 715
<b>Cuentas por pagar</b>	1,167	-	-
<b>Préstamos a asociados comerciales independientes</b>	43	45	46
<b>Deuda a largo plazo:</b>			
<b>Pasivo por arrendamiento</b>	1,319	1,715	1,858
<b>Préstamos a asociados comerciales independientes</b>	44	53	48
<b>Deuda con afiliadas (neta de cuentas por cobrar)</b>	6,301	6,581	5,966
<b>Total de pasivo</b>	\$ 9,704	\$ 9,201	\$ 8,633
<b>Participación no controladora</b>	\$ 1,677	\$ 2,590	\$ 2,439

Los fondos dados en préstamo por BBU a los asociados comerciales independientes que se han clasificado como EE y consolidado, se eliminan en los estados financieros consolidados.

Los pasivos por arrendamiento a largo plazo están garantizados por los vehículos sujetos al arrendamiento, por lo que no representan ningún reclamo adicional sobre los activos de la Compañía.

BBU ha vendido ciertos derechos de distribución dentro de sus territorios geográficos a terceros. Dichas rutas se pueden comprar nuevamente a terceros para operarlas o revenderlas. Durante 2022, 2021 y 2020, el total de recompras, neto de ventas, fue de aproximadamente \$372, \$519 y \$351 respectivamente. Cuando BBU compra una ruta de una entidad no consolidada, se contabiliza esta transacción de acuerdo con la NIIF 3. BBU registra a la fecha de la transacción de compra, un deterioro cuando el precio de venta de los derechos de distribución es menor a su costo.

La Compañía financia hasta el 90% del precio de venta pagado por los derechos de distribución de ciertos asociados comerciales independientes. Las cuentas por cobrar devengan una tasa de interés anual que oscila entre el 6% al 11%, con un promedio ponderado de 10% y son pagaderos en 120 pagos mensuales. Los asociados comerciales independientes hacen un pago inicial a la Compañía por el 10% no financiado del precio de compra. En la mayoría de los casos, un tercero independiente financia el pago inicial. Tanto los créditos de la Compañía como los provenientes de terceros independientes son garantizados por las rutas, equipos, lista de clientes y otros activos. Estas terceras partes independientes tienen prioridad sobre las garantías reales.

La ganancia o pérdida neta proveniente de la venta de rutas a una entidad que se consolida bajo NIIF 10 se elimina en la consolidación. La ganancia neta proveniente de la venta de los derechos de distribución a entidades que no consolidan bajo NIIF 10 es diferida principalmente por el financiamiento provisto por BBU y un tercero independiente. BBU reconoce la ganancia diferida sobre una base lineal durante el plazo remanente de la nota por cobrar después de que el operador independiente obtenga un nivel de propiedad del 10% en la ruta y, en su caso, haya vencido la opción de venta de un año. BBU reconoció pérdidas por \$271, \$580 y \$510 por la venta de rutas durante 2022, 2021 y 2020, respectivamente, las cuales se reflejan en diferentes rubros del estado de resultados.

## 8. Propiedades, planta y equipo

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios 2022, 2021 y 2020 es como sigue:

	Saldo al 1 de enero de 2022	Adiciones y depreciación del año <sup>(3)</sup>	Adquisición de negocios y ajustes de PPA <sup>(1)</sup>	Operación Discontinuada	Trasposos <sup>(2)</sup>	Efectos por conversión	Bajas	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2022
<b>Inversión:</b>										
Edificios	\$ 34,256	\$ -	\$ 130	\$ (350)	\$ 907	\$ (2,869)	\$ (174)	\$ -	\$ 874	\$ 32,774
Equipo de fabricación	105,750	-	532	(2,635)	11,363	(7,155)	(1,481)	-	1,088	107,462
Vehículos	14,944	-	14	(506)	2,250	(227)	(479)	-	34	16,030
Equipo de oficina y de exhibición	3,953	-	29	(77)	2,738	(160)	(24)	-	16	6,475
Equipo de cómputo	7,016	-	7	(67)	826	(409)	(155)	-	39	7,257
<b>Total inversión</b>	<b>165,919</b>	<b>-</b>	<b>712</b>	<b>(3,635)</b>	<b>18,084</b>	<b>(10,820)</b>	<b>(2,313)</b>	<b>-</b>	<b>2,051</b>	<b>169,998</b>
<b>Depreciación y deterioro:</b>										
Edificios	(18,081)	(1,696)	(1)	185	695	1,523	164	-	(630)	(17,841)
Equipo de fabricación	(53,123)	(7,231)	-	1,336	(309)	3,961	1,006	(190)	(640)	(55,190)
Vehículos	(7,082)	(935)	-	238	3	115	382	(8)	(1)	(7,288)
Equipo de oficina y de exhibición	(1,130)	(770)	(18)	15	11	62	21	-	(4)	(1,813)
Equipo de cómputo	(5,588)	(656)	(4)	32	12	349	144	(1)	(30)	(5,742)
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(85,004)</b>	<b>(11,288)</b>	<b>(23)</b>	<b>1,806</b>	<b>412</b>	<b>6,010</b>	<b>1,717</b>	<b>(199)</b>	<b>(1,305)</b>	<b>(87,874)</b>
	<b>80,915</b>	<b>(11,288)</b>	<b>689</b>	<b>(1,829)</b>	<b>18,496</b>	<b>(4,810)</b>	<b>(596)</b>	<b>(199)</b>	<b>746</b>	<b>82,124</b>
Terrenos	8,537	-	89	(76)	245	(736)	(20)	-	105	8,144
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	14,633	28,669	10	(451)	(18,420)	(1,109)	(54)	-	97	23,375
Menos: Activos clasificados como mantenidos para su venta	(194)	-	-	-	44	12	-	-	-	(138)
<b>Inversión neta</b>	<b>\$ 103,891</b>	<b>\$ 17,381</b>	<b>\$ 788</b>	<b>\$ (2,356)</b>	<b>\$ 365</b>	<b>\$ (6,643)</b>	<b>\$ (670)</b>	<b>\$ (199)</b>	<b>\$ 948</b>	<b>\$ 113,505</b>

	Saldo al 1 de enero de 2021	Adiciones y depreciación del año <sup>(3)</sup>	Adquisición de negocios y ajustes de PPA <sup>(1)</sup>	Trasposos <sup>(2)</sup>	Efectos por conversión	Bajas	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2021
<b>Inversión:</b>									
Edificios	\$ 31,431	\$ -	\$ 629	\$ 2,044	\$ (24)	\$ (233)	\$ -	\$ 409	\$ 34,256
Equipo de fabricación	95,573	-	1,038	10,210	230	(1,570)	-	269	105,750
Vehículos	14,545	-	10	875	15	(515)	-	14	14,944
Equipo de oficina y de exhibición	1,703	-	17	2,248	1	(16)	-	-	3,953
Equipo de cómputo	6,851	-	8	807	109	(772)	-	13	7,016
<b>Total inversión</b>	<b>150,103</b>	<b>-</b>	<b>1,702</b>	<b>16,184</b>	<b>331</b>	<b>(3,106)</b>	<b>-</b>	<b>705</b>	<b>165,919</b>
<b>Depreciación y deterioro:</b>									
Edificios	(16,511)	(1,622)	-	201	(42)	168	(1)	(274)	(18,081)
Equipo de fabricación	(47,249)	(6,272)	-	(14)	(224)	925	(282)	(7)	(53,123)
Vehículos	(6,556)	(928)	-	28	(15)	397	-	(8)	(7,082)
Equipo de oficina y de exhibición	(851)	(305)	-	15	(3)	14	-	-	(1,130)
Equipo de cómputo	(5,531)	(696)	-	(2)	(91)	744	-	(12)	(5,588)
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(76,698)</b>	<b>(9,823)</b>	<b>-</b>	<b>228</b>	<b>(375)</b>	<b>2,248</b>	<b>(283)</b>	<b>(301)</b>	<b>(85,004)</b>
	<b>73,405</b>	<b>(9,823)</b>	<b>1,702</b>	<b>16,412</b>	<b>(44)</b>	<b>(858)</b>	<b>(283)</b>	<b>404</b>	<b>80,915</b>
Terrenos	8,261	-	464	35	(70)	(241)	(24)	112	8,537
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	9,722	20,671	766	(16,563)	35	(5)	-	7	14,633
Menos: Activos clasificados como mantenidos para su venta	(140)	-	-	(55)	1	-	-	-	(194)
<b>Inversión neta</b>	<b>\$ 91,248</b>	<b>\$ 10,848</b>	<b>\$ 2,932</b>	<b>\$ (171)</b>	<b>\$ (78)</b>	<b>\$ (1,104)</b>	<b>\$ (307)</b>	<b>\$ 523</b>	<b>\$ 103,891</b>

	Saldo al 1 de enero de 2020	Adiciones y depreciación del año <sup>(3)</sup>	Adquisición de negocios y ajustes de PPA <sup>(1)</sup>	Trasposos <sup>(2)</sup>	Efectos por conversión	Bajas	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2020
<b>Inversión:</b>									
<b>Edificios</b>	\$ 29,196	\$ -	\$ 253	\$ 1,411	\$ 890	\$ (672)	\$ -	\$ 353	\$ 31,431
<b>Equipo de fabricación</b>	85,079	-	757	9,127	2,470	(2,458)	-	598	95,573
<b>Vehículos</b>	14,511	-	3	640	133	(752)	-	10	14,545
<b>Equipo de oficina y de exhibición</b>	1,564	-	9	116	44	(28)	-	(2)	1,703
<b>Equipo de cómputo</b>	6,025	-	404	534	213	(333)	-	8	6,851
<b>Total inversión</b>	<b>136,375</b>	<b>-</b>	<b>1,426</b>	<b>11,828</b>	<b>3,750</b>	<b>(4,243)</b>	<b>-</b>	<b>967</b>	<b>150,103</b>
<b>Depreciación y deterioro:</b>									
<b>Edificios</b>	(14,475)	(2,028)	(4)	9	(273)	519	-	(259)	(16,511)
<b>Equipo de fabricación</b>	(41,993)	(5,990)	-	19	(938)	2,224	(191)	(380)	(47,249)
<b>Vehículos</b>	(6,192)	(932)	(1)	15	(73)	637	-	(10)	(6,556)
<b>Equipo de oficina y de exhibición</b>	(739)	(131)	(5)	17	(20)	25	-	2	(851)
<b>Equipo de cómputo</b>	(4,684)	(683)	(364)	18	(139)	329	-	(8)	(5,531)
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(68,083)</b>	<b>(9,764)</b>	<b>(374)</b>	<b>78</b>	<b>(1,443)</b>	<b>3,734</b>	<b>(191)</b>	<b>(655)</b>	<b>(76,698)</b>
	<b>68,292</b>	<b>(9,764)</b>	<b>1,052</b>	<b>11,906</b>	<b>2,307</b>	<b>(509)</b>	<b>(191)</b>	<b>312</b>	<b>73,405</b>
<b>Terrenos</b>	7,976	-	75	(98)	341	(116)	-	83	8,261
<b>Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito</b>	8,346	13,218	-	(11,962)	143	(10)	-	(13)	9,722
<b>Menos: Activos clasificados como mantenidos para su venta</b>	(273)	-	-	168	(35)	-	-	-	(140)
<b>Inversión neta</b>	<b>\$ 84,341</b>	<b>\$ 3,454</b>	<b>\$ 1,127</b>	<b>\$ 14</b>	<b>\$ 2,756</b>	<b>\$ (635)</b>	<b>\$ (191)</b>	<b>\$ 382</b>	<b>\$ 91,248</b>

<sup>(1)</sup> Esta columna en 2022 incluye los valores razonables preliminares de la adquisición de St. Pierre y los ajustes a los valores de compra (PPA por sus siglas en inglés) de Popcornopolis, Aryzta Brasil y Kitty Industries; en 2021 incluye los valores razonables de las adquisiciones de Modern Foods, Emmy's Organic y Dulces del Campo, y los valores razonables preliminares de las adquisiciones de Popcornopolis, Aryzta Brasil y Kitty Industries; en 2020 **incluye** los valores razonables de las adquisiciones de Lender's, J ulitas, Bimbo QSR Kazakhstan, Siro Paterna y Bimbonet Servicios.

<sup>(2)</sup> Corresponde principalmente a trasposos de edificios y equipos a activo por derecho de uso.

<sup>(3)</sup> Incluye la depreciación de los activos provenientes de adquisiciones de negocio a partir de la fecha de compra.

## Pérdidas por deterioro reconocidas en el periodo.

Durante 2022, 2021 y 2020, la Compañía efectuó un análisis de indicadores de deterioro a los edificios y equipo de fabricación en desuso. Este análisis originó el reconocimiento de una pérdida por deterioro registrado en los resultados del año de \$199, \$307 y \$191, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía aplicó la metodología de valor en uso sobre equipo de fabricación de la operación en Argentina, basados en el análisis de flujos descontados, producto de la cual se reconoció un deterioro en resultados por \$4, \$36 y \$89, respectivamente.

## 9. Activo por derecho de uso y pasivos por arrendamientos

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2022, 2021 y 2020, es como sigue:

	Saldo al 1 de enero de 2022	Efecto de operación discontinuada	Adiciones y depreciación del año	Adquisiciones de negocio	Bajas	Terminación anticipada	Modificaciones y costos iniciales	Efectos por conversión	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2022
<b>DERECHO DE USO:</b>										
Edificios	\$ 27,701	\$ (522)	\$ 1,924	\$ 72	\$ (562)	\$ (318)	\$ 1,459	\$ (1,212)	\$ (9)	\$ 28,533
Vehículos	8,309	-	1,277	(2)	(189)	(324)	15	(620)	-	8,466
Otros	293	-	202	(3)	(8)	(7)	(4)	(31)	-	442
	36,303	(522)	3,403	67	(759)	(649)	1,470	(1,863)	(9)	37,441
Activos bajo arrendamiento financiero	5,915	-	36	-	-	-	202	(396)	-	5,757
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>42,218</b>	<b>(522)</b>	<b>3,439</b>	<b>67</b>	<b>(759)</b>	<b>(649)</b>	<b>1,672</b>	<b>(2,259)</b>	<b>(9)</b>	<b>43,198</b>
<b>Depreciación:</b>										
Edificios	(7,009)	188	(3,319)	(4)	562	108	(191)	201	6	(9,458)
Vehículos	(2,885)	-	(1,265)	1	189	248	(5)	252	-	(3,465)
Otros	(110)	-	(75)	3	8	7	2	17	-	(148)
	(10,004)	188	(4,659)	-	759	363	(194)	470	6	(13,071)
Activos bajo arrendamiento financiero	(1,460)	-	(484)	-	-	-	187	107	-	(1,650)
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(11,464)</b>	<b>188</b>	<b>(5,143)</b>	<b>-</b>	<b>759</b>	<b>363</b>	<b>(7)</b>	<b>577</b>	<b>6</b>	<b>(14,721)</b>
<b>Activos por derecho de uso, netos</b>	<b>\$ 30,754</b>	<b>\$ (334)</b>	<b>\$ (1,704)</b>	<b>\$ 67</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (286)</b>	<b>\$ 1,665</b>	<b>\$ (1,682)</b>	<b>\$ (3)</b>	<b>\$ 28,477</b>

	Saldo al 1 de enero de 2021	Adiciones y depreciación del año	Adquisiciones de negocio	Bajas	Terminación anticipada	Modificaciones y costos iniciales	Efectos por conversión	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2021
<b>DERECHO DE USO:</b>									
Edificios	\$ 23,748	\$ 2,658	\$ 793	\$ (506)	\$ (540)	\$ 1,040	\$ 499	\$ 9	\$ 27,701
Vehículos	7,590	1,162	11	(67)	(508)	7	114	-	8,309
Otros	286	125	8	(81)	(31)	1	(15)	-	293
	31,624	3,945	812	(654)	(1,079)	1,048	598	9	36,303
Activos bajo arrendamiento financiero	5,483	22	-	(12)	-	321	101	-	5,915
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>37,107</b>	<b>3,967</b>	<b>812</b>	<b>(666)</b>	<b>(1,079)</b>	<b>1,369</b>	<b>699</b>	<b>9</b>	<b>42,218</b>
<b>Depreciación:</b>									
Edificios	(4,681)	(3,099)	-	506	251	51	(30)	(7)	(7,009)
Vehículos	(2,023)	(1,253)	-	67	340	8	(24)	-	(2,885)
Otros	(114)	(71)	-	81	9	-	(15)	-	(110)
	(6,818)	(4,423)	-	654	600	59	(69)	(7)	(10,004)
Activos bajo arrendamiento financiero	(1,126)	(481)	-	12	-	4	131	-	(1,460)
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(7,944)</b>	<b>(4,904)</b>	<b>-</b>	<b>666</b>	<b>600</b>	<b>63</b>	<b>62</b>	<b>(7)</b>	<b>(11,464)</b>
<b>Activos por derecho de uso, netos</b>	<b>\$ 29,163</b>	<b>\$ (937)</b>	<b>\$ 812</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (479)</b>	<b>\$ 1,432</b>	<b>\$ 761</b>	<b>\$ 2</b>	<b>\$ 30,754</b>

	Saldo al 1 de enero de 2020	Adiciones y depreciación del año	Adquisiciones de negocio	Bajas	Terminación anticipada	Modificaciones y costos iniciales	Efectos por conversión	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2020
<b>DERECHO DE USO:</b>									
Edificios	\$ 18,917	\$ 6,171	\$ 32	\$ (398)	\$ (1,994)	\$ 280	\$ 735	\$ 5	\$ 23,748
Vehículos	6,277	1,620	-	(81)	(420)	(1)	195	-	7,590
Otros	166	159	-	(22)	(28)	2	9	-	286
	25,360	7,950	32	(501)	(2,442)	281	939	5	31,624
Activos bajo arrendamiento financiero	4,749	734	-	(283)	-	-	283	-	5,483
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>30,109</b>	<b>8,684</b>	<b>32</b>	<b>(784)</b>	<b>(2,442)</b>	<b>281</b>	<b>1,222</b>	<b>5</b>	<b>37,107</b>
<b>Depreciación:</b>									
Edificios	(2,540)	(3,070)	-	398	450	79	4	(2)	(4,681)
Vehículos	(1,014)	(1,337)	-	81	232	-	15	-	(2,023)
Otros	(61)	(75)	-	22	2	(1)	(1)	-	(114)
	(3,615)	(4,482)	-	501	684	78	18	(2)	(6,818)
Activos bajo arrendamiento financiero	(944)	(467)	-	283	-	50	(48)	-	(1,126)
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(4,559)</b>	<b>(4,949)</b>	<b>-</b>	<b>784</b>	<b>684</b>	<b>128</b>	<b>(30)</b>	<b>(2)</b>	<b>(7,944)</b>
<b>Activos por derecho de uso, netos</b>	<b>\$ 25,550</b>	<b>\$ 3,735</b>	<b>\$ 32</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (1,758)</b>	<b>\$ 409</b>	<b>\$ 1,192</b>	<b>\$ 3</b>	<b>\$ 29,163</b>

A continuación, se muestran los movimientos en el pasivo por arrendamientos durante los años 2022, 2021 y 2020:

	Operativos capitalizados	Financieros	Total
Saldo al 1 de enero de 2022	\$ 28,066	\$ 3,083	\$ 31,149
Efecto operación discontinuada	(372)	-	(372)
Adiciones	3,403	36	3,439
Adquisiciones de negocios	50	-	50
Intereses devengados	1,077	252	1,329
Pagos	(5,164)	(1,221)	(6,385)
Terminación anticipada	(298)	-	(298)
Modificaciones	1,385	52	1,437
Concesiones de renta COVID-19	(4)	-	(4)
Efectos por fluctuación cambiaria	(26)	(7)	(33)
Efectos por conversión	(1,552)	426	(1,126)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	26,565	2,621	29,186
Menos - porción circulante	(5,017)	(914)	(5,931)
	\$ 21,548	\$ 1,707	\$ 23,255

	Operativos capitalizados	Financieros	Total
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ 25,865	\$ 3,224	\$ 29,089
Adiciones	3,945	22	3,967
Adquisiciones de negocios	753	-	753
Intereses devengados	974	281	1,255
Pagos	(4,818)	(554)	(5,372)
Terminación anticipada	(509)	-	(509)
Modificaciones	1,362	-	1,362
Concesiones de renta COVID-19	(13)	-	(13)
Efectos por fluctuación cambiaria	4	2	6
Efectos por conversión	503	108	611
Saldo al 31 de diciembre de 2021	28,066	3,083	31,149
Menos - porción circulante	(4,910)	(883)	(5,793)
	\$ 23,156	\$ 2,200	\$ 25,356

	Operativos capitalizados	Financieros	Total
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 22,402	\$ 2,938	\$ 25,340
Adiciones	7,950	734	8,684
Adquisiciones de negocios	32	-	32
Intereses devengados	1,039	33	1,072
Pagos	(4,964)	(580)	(5,544)
Terminación anticipada	(1,831)	-	(1,831)
Modificaciones	340	-	340
Concesiones de renta COVID-19	(46)	-	(46)
Efectos por fluctuación cambiaria	16	8	24
Efectos por conversión	927	91	1,018
Saldo al 31 de diciembre de 2020	25,865	3,224	29,089
Menos - porción circulante	(4,356)	(797)	(5,153)
	\$ 21,509	\$ 2,427	\$ 23,936

El vencimiento del pasivo no circulante por arrendamiento es como sigue:

	Operativos capitalizados	Financieros	Total
2024	\$ 3,425	\$ 689	\$ 4,114
2025	2,816	453	3,269
2026	2,278	263	2,541
2027	1,818	117	1,935
2028 y años posteriores	11,211	185	11,396
	\$ 21,548	\$ 1,707	\$ 23,255

## 10. Inversión en asociadas

Las asociadas de la Compañía se detallan a continuación:

Nombre de la asociada	Actividad	% de participación	Operativos capitalizados	Financieros	Total
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	Ingenio	8	\$ 1,353	\$ 1,110	\$ 1,044
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	Confitería	50	392	373	359
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	Galletera	50	424	363	345
Grupo La Moderna, S.A. de C.V.	Tenedora	4	353	312	305
Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V.	Almacenadora	15	256	222	224
Fin Común Servicios Financieros, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	Servicios financieros	43	281	258	184
Fruitex de México, S.A.P.I. de C.V.	Alimentos	16	343	295	-
Productos Rich, S.A. de C.V.	Pastelería	18	208	174	170
Fondos B37 Ventures	Tecnología alimentaria	Varios	746	561	74
Otras	Otros	Varios	788	784	438
			\$ 5,144	\$ 4,452	\$ 3,143

(1) El porcentaje de participación en 2020 fue de 41%.

Las compañías asociadas están constituidas y operan principalmente en México, y se reconocen utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

Las inversiones en asociadas en Beta San Miguel, S.A. de C.V., Grupo La Moderna, S.A. de C.V., Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V., Productos Rich, S.A. de C.V. y Fruitex de México, S.A.P.I. de C.V. y otras, se consideran asociadas porque se tiene influencia significativa sobre ellas, ya que se tiene representación en el consejo de administración con poder de participar en decisiones de las políticas financieras y operativas de las asociadas.

La inversión en los fondos de B37 Ventures no se considera una subsidiaria ya que la Compañía no tiene control sobre ella en los términos de NIIF 10 Estados Financieros Consolidados.

A continuación, se presenta un resumen de los movimientos en las inversiones en asociadas:

	2022	2021	2020
Saldo al 1 de enero	\$ 4,452	\$ 3,143	\$ 2,871
Adquisiciones y aportaciones de capital	151	1,016	163
Dividendos cobrados	(75)	(59)	(93)
Participación en los resultados	452	247	194
Deterioro	(73)	-	-
Partidas integrales de asociadas y otros	317	-	-
Efecto por conversión	(80)	105	8
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>\$ 5,144</b>	<b>\$ 4,452</b>	<b>\$ 3,143</b>

## 11. Activos intangibles

La integración de los activos intangibles por segmento geográfico al 31 de diciembre es la siguiente:

	2022	2021	2020
México	\$ 1,377	\$ 2,540	\$ 2,592
Norteamérica	41,803	42,712	41,589
EAA	14,567	10,364	9,580
Latinoamérica	1,315	1,349	1,246
	\$ 59,062	\$ 56,965	\$ 55,007

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la integración por concepto de los activos intangibles es la siguiente:

	Rango de vida útil	2022	2021	2020
<b>Marcas</b>	<b>Indefinida</b>	<b>\$ 38,248</b>	<b>\$ 37,268</b>	<b>\$ 35,548</b>
<b>Derechos de distribución y uso</b>	<b>Indefinida</b>	<b>8,143</b>	<b>8,680</b>	<b>8,525</b>
		<b>46,391</b>	<b>45,948</b>	<b>44,073</b>
<b>Marcas</b>	<b>4 a 40 años</b>	<b>1,338</b>	<b>1,445</b>	<b>1,393</b>
<b>Relaciones con clientes</b>	<b>7 a 40 años</b>	<b>22,013</b>	<b>21,881</b>	<b>20,269</b>
<b>Licencias y software</b>	<b>2 a 8 años</b>	<b>4,143</b>	<b>3,944</b>	<b>2,973</b>
<b>Acuerdos de no competencia</b>	<b>2 a 5 años</b>	<b>255</b>	<b>189</b>	<b>187</b>
<b>Otros</b>		<b>1,426</b>	<b>1,314</b>	<b>1,508</b>
		<b>29,175</b>	<b>28,773</b>	<b>26,330</b>
<b>Amortización y deterioro acumulado</b>		<b>(16,504)</b>	<b>(17,756)</b>	<b>(15,396)</b>
		<b>\$ 59,062</b>	<b>\$ 56,965</b>	<b>\$ 55,007</b>

El deterioro acumulado de las marcas con vida indefinida al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 es \$3,165, \$4,346 y \$4,170, respectivamente.

Las principales relaciones con clientes resultantes de las adquisiciones son:

	Año de adquisición	Vida útil remanente	Valor neto		
			2022	2021	2020
<b>Bimbo QSR</b>	<b>2017</b>	<b>20 a 35</b>	<b>\$ 3,475</b>	<b>\$ 4,122</b>	<b>\$ 4,226</b>
<b>Canada Bread</b>	<b>2014</b>	<b>13</b>	<b>1,644</b>	<b>2,045</b>	<b>2,099</b>
<b>Weston Foods, Inc.</b>	<b>2009</b>	<b>4</b>	<b>1,336</b>	<b>1,771</b>	<b>2,062</b>
<b>Siro Paterna</b>	<b>2020</b>	<b>22</b>	<b>1,121</b>	<b>1,321</b>	<b>1,449</b>
<b>Sara Lee Bakery Group, Inc</b>	<b>2011</b>	<b>7</b>	<b>690</b>	<b>841</b>	<b>921</b>

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios 2022, 2021 y 2020 es como sigue:

## Costo

	Marcas	Derechos de distribución y uso	Relaciones con clientes	Licencias y software	Acuerdos de no competencia	Otros	Total
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>34,721</b>	<b>7,734</b>	<b>17,526</b>	<b>2,441</b>	<b>158</b>	<b>1,464</b>	<b>64,044</b>
<b>Entidades estructuradas</b>	<b>-</b>	<b>351</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>351</b>
<b>Adiciones</b>	<b>156</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>342</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>528</b>
<b>Adquisición de negocio y ajustes de PPA</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>1,477</b>	<b>37</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>1,546</b>
<b>Traspasos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>7</b>
<b>Efectos por conversión</b>	<b>2,054</b>	<b>440</b>	<b>1,245</b>	<b>153</b>	<b>14</b>	<b>21</b>	<b>3,927</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>36,941</b>	<b>8,525</b>	<b>20,269</b>	<b>2,973</b>	<b>187</b>	<b>1,508</b>	<b>70,403</b>
<b>Entidades estructuradas</b>	<b>-</b>	<b>77</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>77</b>
<b>Adiciones</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>882</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>882</b>
<b>Bajas</b>	<b>-</b>	<b>(260)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(260)</b>
<b>Adquisición de negocio y ajustes de PPA <sup>(1)</sup></b>	<b>1,251</b>	<b>88</b>	<b>1,105</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>2,456</b>
<b>Traspasos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(201)</b>	<b>(201)</b>
<b>Efectos por conversión</b>	<b>521</b>	<b>250</b>	<b>507</b>	<b>82</b>	<b>(3)</b>	<b>7</b>	<b>1,364</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>\$ 38,713</b>	<b>\$ 8,680</b>	<b>\$ 21,881</b>	<b>\$ 3,944</b>	<b>\$ 189</b>	<b>\$ 1,314</b>	<b>\$ 74,721</b>
<b>Entidades estructuradas</b>	<b>-</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3)</b>
<b>Adiciones</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>590</b>	<b>-</b>	<b>158</b>	<b>798</b>
<b>Disminución por operación discontinuada</b>	<b>(1,058)</b>	<b>-</b>	<b>(83)</b>	<b>(72)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,213)</b>
<b>Adquisición de negocio</b>	<b>3,895</b>	<b>-</b>	<b>1,421</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,331</b>
<b>Ajustes de PPA</b>	<b>746</b>	<b>-</b>	<b>735</b>	<b>-</b>	<b>93</b>	<b>-</b>	<b>1,574</b>
<b>Efectos por conversión</b>	<b>(2,718)</b>	<b>(534)</b>	<b>(1,983)</b>	<b>(334)</b>	<b>(27)</b>	<b>(46)</b>	<b>(5,642)</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ 39,586</b>	<b>\$ 8,143</b>	<b>\$ 22,013</b>	<b>\$ 4,143</b>	<b>\$ 255</b>	<b>\$ 1,426</b>	<b>\$ 75,566</b>

<sup>(1)</sup> Incluye \$166 correspondientes al diferencial entre el tipo de cambio de la adquisición de negocio y el tipo de cambio de cierre del año.

## Amortización acumulada y deterioro

	Marcas	Derechos de distribución y uso	Relaciones con clientes	Licencias y software	Acuerdos de no competencia	Otros	Total
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	\$ (3,605)	\$ (565)	\$ (5,973)	\$ (1,976)	\$ (123)	\$ (484)	\$ (12,726)
Reversión de deterioro en entidades estructuradas	-	103	-	-	-	-	103
Gasto por amortización	(34)	-	(944)	(283)	(8)	(269)	(1,538)
Deterioro	(204)	-	-	(4)	-	-	(208)
Efectos por conversión	(421)	(30)	439	(117)	(14)	(6)	(1,027)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>(4,264)</b>	<b>(492)</b>	<b>(7,356)</b>	<b>(2,380)</b>	<b>(145)</b>	<b>(759)</b>	<b>(15,396)</b>
Reversión de deterioro en entidades estructuradas	-	72	-	-	-	-	72
Gasto por amortización	(35)	(3)	(960)	(293)	(8)	(241)	(1,540)
Deterioro	(135)	-	-	-	-	-	(135)
Traspaso	-	(483)	-	-	-	-	(483)
Efectos por conversión	12	(14)	(203)	(72)	3	-	(274)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>(4,422)</b>	<b>(920)</b>	<b>(8,519)</b>	<b>(2,745)</b>	<b>(150)</b>	<b>(1,000)</b>	<b>(17,756)</b>
Gasto por amortización	(60)	-	(1,087)	(473)	(26)	(10)	(1,656)
Deterioro	-	9	(140)	-	-	-	(131)
Reversión de deterioro de marcas	861	-	-	-	-	-	861
Disminución por operación discontinuada	-	-	83	-	-	-	83
Traspaso	-	483	-	-	-	-	483
Efectos por conversión	484	74	790	241	15	8	1,612
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ (3,137)</b>	<b>\$ (354)</b>	<b>\$ (8,873)</b>	<b>\$ (2,977)</b>	<b>\$ (161)</b>	<b>\$ (1,002)</b>	<b>\$ (16,504)</b>
<b>Saldos netos al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>\$ 32,677</b>	<b>\$ 8,033</b>	<b>\$ 12,913</b>	<b>\$ 593</b>	<b>\$ 42</b>	<b>\$ 749</b>	<b>\$ 55,007</b>
<b>Saldos netos al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>\$ 34,291</b>	<b>\$ 7,760</b>	<b>\$ 13,362</b>	<b>\$ 1,199</b>	<b>\$ 39</b>	<b>\$ 314</b>	<b>\$ 56,965</b>
<b>Saldos netos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ 36,449</b>	<b>\$ 7,789</b>	<b>\$ 13,140</b>	<b>\$ 1,166</b>	<b>\$ 94</b>	<b>\$ 424</b>	<b>\$ 59,062</b>

La amortización de activos intangibles se reconoce en los gastos de administración.

En 2022, 2021 y 2020 se reconoció un deterioro de activos intangibles, principalmente en relaciones con clientes, en otros gastos por \$131, \$135 y \$204, respectivamente.

A partir del 1 de enero de 2022, las marcas de vida indefinida son evaluadas de manera conjunta en las pruebas de deterioro a nivel de cada UGE correspondiente del Grupo; este cambio originó una reversión de deterioros de marcas, principalmente en la UGE de EUA por un monto de \$861, el cual fue registrado en el rubro de otros ingresos (ver Nota 22).

Las pruebas de deterioro de los derechos de distribución se realizan determinando un valor razonable, el cual se estima con base en un múltiplo aplicado al promedio de ventas semanales de los últimos doce meses de operación. El múltiplo utilizado se encuentra en un rango que varía dependiendo de la región en la que se encuentra el mercado.

## 12. Crédito mercantil

La integración del crédito mercantil por área geográfica al 31 de diciembre es la siguiente:

	2022	2021	2020
<b>CRÉDITO MERCANTIL:</b>			
<b>México</b>	\$ 1,674	\$ 2,306	\$ 2,084
<b>Norteamérica</b>	63,381	69,339	63,665
<b>EAA</b>	13,894	12,772	11,720
<b>Latinoamérica</b>	3,635	4,154	3,125
	\$ 82,584	\$ 88,571	\$ 80,594
<b>DETERIORO ACUMULADO:</b>			
<b>México</b>	\$ (1,121)	\$ (1,204)	\$ (1,194)
<b>Norteamérica</b>	(6,285)	(6,690)	(6,482)
<b>EAA</b>	(5,388)	(4,299)	(4,122)
<b>Latinoamérica</b>	(1,705)	(1,813)	(1,892)
	(14,499)	(14,006)	(13,690)
	\$ 68,085	\$ 74,565	\$ 66,904

Los movimientos del crédito mercantil fueron los siguientes durante los años:

	2022	2021	2020
<b>Saldo al 1 de enero</b>	\$ 74,565	\$ 66,904	\$ 62,794
<b>Adquisiciones por combinaciones de negocios <sup>(1)</sup></b>	3,021	6,983	2,086
<b>Deterioro</b>	(1,597)	(324)	(779)
<b>Trasposos</b>	-	201	18
<b>Disminución por operación discontinuada</b>	(549)	-	-
<b>Reclasificaciones principalmente por ajustes a los valores de combinaciones de negocios <sup>(2)</sup></b>	(1,804)	(1,125)	(1,398)
<b>Efectos por conversión</b>	(5,551)	1,926	4,183
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	\$ 68,085	\$ 74,565	\$ 66,904

(1) En 2021, incluye \$118 correspondientes al diferencial entre el tipo de cambio de la adquisición de negocio y el tipo de cambio de cierre de año.

(2) En 2021, incluye \$19 correspondientes al diferencial entre el tipo de cambio de la adquisición de negocio y el tipo de cambio de cierre del año.

(3) Durante 2022 se reconocieron deterioros en China, India, Rusia, Ucrania y Sudáfrica por \$878, \$275, \$393, \$12 y \$39, respectivamente. Durante 2021 se reconocieron deterioros en China por \$315 y durante 2020 se reconocieron deterioros por \$250 en China.

Los movimientos de las pérdidas acumuladas por deterioro al 31 de diciembre son los siguientes:

	2022	2021	2020
<b>Saldo al 1 de enero</b>	\$ 14,006	\$ 13,690	\$ 12,090
<b>Deterioro del año</b>	1,597	324	779
<b>Efectos por conversión</b>	(1,104)	(8)	821
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	\$ 14,499	\$ 14,006	\$ 13,690

## Supuestos claves utilizados en los cálculos del valor en uso

A continuación, se presentan los supuestos claves utilizados para las pruebas de deterioro de las principales unidades generadoras de efectivo ("UGEs"):

	Tasa de descuento <sup>(1)</sup>			Crecimiento promedio			Capex sobre ventas netas		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
<b>México</b>	10.75%	8.45%	9.66%	9.58%	6.96%	7.17%	5.78%	2.41%	5.45%
<b>EUA</b>	7.25%	6.95%	6.95%	9.36%	5.12%	3.92%	5.84%	2.69%	2.95%
<b>Canadá</b>	6.50%	5.75%	6.50%	2.99%	1.99%	1.97%	5.19%	3.19%	3.74%
<b>España</b>	7.50%	6.00%	6.50%	4.32%	3.38%	2.10%	6.24%	5.97%	3.70%
<b>Brasil</b>	11.06%	9.75%	10.25%	8.60%	8.28%	7.04%	3.78%	5.72%	7.51%

(1) Tasa de descuento después de impuestos a la utilidad.

Las proyecciones desarrolladas por la Compañía en los modelos de deterioro consideran supuestos basados en las condiciones actuales macroeconómicas del país de cada UGE.

Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía realizó un análisis de sensibilidad en las principales unidades generadoras de efectivo, considerando un aumento de 50 puntos base en la tasa de descuento o una disminución de 50 puntos base en el crecimiento promedio, sin que resulte en algún deterioro por reconocer.

## Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo

Para propósito de efectuar pruebas de deterioro el crédito mercantil es asignado a las UGEs, las cuales se dividen principalmente en: EUA, Canadá, España y otras.

Después del reconocimiento de las pérdidas por deterioro, el valor en libros del crédito mercantil por unidad generadora de efectivo es como sigue:

	2022	2021	2020
<b>EUA</b>	\$ 41,681	\$ 47,549	\$ 42,724
<b>Canadá</b>	13,207	15,003	14,362
<b>España</b>	1,338	1,520	1,522
<b>Otras UGEs</b>	11,859	10,493	8,296
	\$ 68,085	\$ 74,565	\$ 66,904

### Estados Unidos de América (EUA)

El monto recuperable de la UGE de EUA se determina por el mayor valor entre el Valor en Uso (VU) y Valor Razonable Menos los Costos de Disposición (VRMCD). Al 31 de diciembre de 2022, resultó ser mayor el VU y para estimarlo se aplicó la metodología de flujos de efectivo descontados, que considera una tasa de descuento aplicada a los flujos de efectivo proyectados de la UGE. La tasa de descuento utilizada es el Costo de Capital Promedio Ponderado, que considera el costo del Capital aportado por el accionista (CAPEM) y el costo de la deuda financiera. El horizonte de planeación considerado fue de 5 años más una perpetuidad que considera el flujo normalizado con un crecimiento en línea de la inflación del país.

Aplicando la metodología descrita, la Compañía concluyó que no existe deterioro en el crédito mercantil de esta UGE.

### China

El monto recuperable de esta UGE se determinó considerando el Valor en Uso (VU), usando la metodología de flujos de efectivo descontados. La tasa de descuento utilizada es el Costo de Capital Promedio Ponderado, que considera el costo del Capital aportado por el accionista (CAPEM) y el costo de la deuda financiera. El horizonte de planeación considerado fue de 7 años más perpetuidad que contempla el flujo normalizado con un crecimiento en línea con la inflación del país.

Aplicando la metodología descrita, la Compañía concluyó que existe deterioro en el crédito mercantil de China por un importe de \$878, \$315 y \$250 en 2022, 2021 y 2020, respectivamente, reconocidos otros gastos en el estado de resultados.

### India, Rusia, Ucrania y Sudáfrica

El monto recuperable de esta UGE se determinó considerando el Valor en Uso (VU), usando la metodología de flujos de efectivo descontados. La tasa de descuento utilizada es el Costo de Capital Promedio Ponderado, que considera el costo del Capital aportado por el accionista (CAPEM) y el costo de la deuda financiera. El horizonte de planeación considerado fue de 5 años para India y 7 años para Rusia, Ucrania y Sudáfrica, más perpetuidad que contempla el flujo normalizado con un crecimiento en línea con la inflación del país.

Aplicando la metodología descrita, la Compañía concluyó que existe deterioro en el crédito mercantil de India, Rusia, Ucrania y Sudáfrica por un importe de \$275, \$393, \$12 y \$39 en 2022, respectivamente, reconocido otros gastos en el estado de resultados.

### Resto de las UGEs

Para el resto de las UGEs, el VU supera al valor en libros, por lo tanto, no se reconocieron pérdidas por deterioro durante 2022.

## 13. Deuda a largo plazo

	Valor razonable	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021	Valor Contable 2020		Valor razonable	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021	Valor Contable 2020				
<p><b>BONOS INTERNACIONALES –</b>            El 17 de mayo de 2021 la Compañía realizó, a través de su subsidiaria Bimbo Bakeries USA, Inc., una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la Securities and Exchange Commission (“SEC”, por sus siglas en inglés) por 600 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 17 de mayo de 2051. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.000% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio. Dada la estructura de garantías, este instrumento tiene el mismo ranking (pari passu) al resto de las emisiones de Grupo Bimbo. Ver Nota 17.2.3 (g). Durante 2022 la compañía realizó recompras de este bono por 14.733 millones de dólares estadounidenses.</p>	\$ 8,665	\$ 11,332	\$ 12,350	\$ -	<p>El 6 de septiembre de 2019 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 600 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.000% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio. Ver Nota 17.2.3 (e). Durante 2022 la compañía realizó recompras de este bono por 34.885 millones de dólares estadounidenses.</p> <p>El 10 de noviembre de 2017 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 650 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 10 de noviembre de 2047. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.70% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio. Ver Nota 17.2.3 (d).</p>	8,338	10,842	12,245	11,898	10,832	12,585	13,379	12,967

	Valor razonable	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021	Valor Contable 2020		Valor razonable	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021	Valor Contable 2020
<p>El 27 de junio de 2014 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 3.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio. Ver Nota 17.2.3 (a) y (b).</p>	\$ 15,187	\$ 15,489	\$ 16,467	\$ 15,959	<p>El 25 de enero de 2012 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 25 de enero de 2022. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.50% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda, ampliando así su vencimiento promedio. El 26 de marzo 2021 la compañía anunció la recompra anticipada de 600 millones de dólares estadounidenses de este bono, conforme a los términos del acta de emisión del mismo. El 25 de enero de 2022 la Compañía pagó el remanente de dicha emisión, el cual se financió a través de la línea revolvente multimoneda.</p>	-	-	4,072	15,915
<p>El 27 de junio de 2014 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 500 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2044. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio. Ver Nota 17.2.3 (c) y (f). Durante 2022 la compañía realizó recompras de este bono por 2.5 millones de dólares estadounidenses.</p>	8,406	9,632	10,292	9,974	<p><b>CERTIFICADOS BURSÁTILES –</b> Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía cuenta con las siguientes emisiones de Certificados Bursátiles pagaderos al vencimiento:</p>				

	Valor razonable	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021	Valor Contable 2020		Valor razonable	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021	Valor Contable 2020
<p><b>Bimbo 17-</b> Emitido el 6 de octubre de 2017 con vencimiento el 24 de septiembre de 2027 con una tasa de interés fija de 8.18%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio y el pago parcial de la adquisición de Bimbo QSR.</p>	\$ 8,786	9,633	\$ 9,633	\$ 9,633	<p><b>LÍNEA DE CRÉDITO COMPROMETIDA REVOLVENTE (MULTIMONEDA) –</b></p> <p>El 14 de septiembre de 2021, la Compañía renovó su línea de crédito revolvente comprometida, sindicada y multimonedada, la cual está vinculada a la sustentabilidad. Las instituciones financieras que participan en esta línea son BBVA Bancomer S.A., Citibank N.A., HSBC México S.A., Banco Santander S.A., JP Morgan Chase Bank N.A., Bank of America N.A., ING Bank N.V., MUFG Bank, Ltd., Mizuho Bank, Ltd. El importe total del monto comprometido es de hasta 1,750 millones de dólares estadounidenses, con vencimiento de 875 millones el 14 de septiembre del 2023 y 875 millones el 14 de septiembre de 2026. A partir del 1 de julio de 2022, se obtuvo una reducción en las tasas aplicables como resultado del logro de las metas sustentables correspondientes a esta línea para 2021. Considerando esta reducción, las disposiciones hechas al amparo de esta línea de crédito tienen una tasa de interés aplicable de LIBOR más 0.90% para las disposiciones en dólares estadounidenses, CDOR más 0.90% para disposiciones en dólares canadienses, TIE más 0.675% para disposiciones en pesos mexicanos y EURIBOR más 0.90% para las disposiciones en euros. Al 31 de diciembre de 2022 no se tiene dispuesta esta línea de crédito.</p>				
<p><b>Bimbo 16-</b> Emitido el 14 de septiembre de 2016 con vencimiento el 2 de septiembre de 2026 con una tasa de interés fija de 7.56%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.</p>	7,093	7,706	7,706	7,706					

	Valor razonable	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021	Valor Contable 2020
Durante 2022 y 2021, las disposiciones y prepagos fueron por \$13,085 y \$15,291, respectivamente.				
<b>Créditos quirografarios para capital de trabajo – La Compañía ocasionalmente contrata créditos quirografarios de corto plazo para cubrir necesidades de capital de trabajo. Durante 2022 y 2021, las disposiciones y pagos fueron por \$30,655 y \$430.</b>	-	-	-	-
Otros - Algunas subsidiarias tienen contratados otros préstamos directos para solventar principalmente sus necesidades de capital de trabajo, con vencimientos que fluctúan entre el 2022 a 2030. Durante 2022 y 2021, las disposiciones y pagos fueron por \$7,930 y \$6,710, \$11,413 y \$5,905, respectivamente.	7,522	7,522	7,483	1,708
<b>Gasto por emisión de deuda</b>	(687)	(687)	(772)	(531)
	74,142	84,054	92,855	85,229
<b>Menos:</b>				
<b>Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo</b>	(6,435)	(6,435)	(10,625)	(600)
<b>Deuda a largo plazo</b>	\$ 67,707	\$ 77,619	\$ 82,230	\$ 84,629

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2022 son como sigue:

Años	Importe
2024	\$ 16,120
2025	115
2026	7,742
2027 y años posteriores	53,642
	\$ 77,619

Durante 2022, la Compañía ha realizado recompras de varias de sus emisiones de Bonos Internacionales por un monto aproximado de \$1,044 (52.1 millones de dólares estadounidenses).

La conciliación entre los valores de la deuda al inicio y al final del ejercicio (excluyendo intereses) es como sigue:

Financiamiento	2022	2021	2020
<b>Saldo Inicial</b>	\$ 92,855	\$ 85,229	\$ 86,672
<b>Préstamos obtenidos, neto de gastos de emisión</b>	51,670	38,924	34,818
<b>Pago de préstamos</b>	(55,542)	(33,535)	(40,745)
<b>Amortización de gastos de emisión</b>	70	60	55
<b>Efectos de revaluación</b>	(4,999)	2,177	4,429
<b>Saldo final</b>	\$ 84,054	\$ 92,855	\$ 85,229

Todas las emisiones de Certificados Bursátiles, Bonos Internacionales y el Crédito Bancario Sindicado Comprometido están garantizados por las principales subsidiarias de Grupo Bimbo. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía ha cumplido con las obligaciones establecidas, que incluyen la razón financiera de cobertura de intereses. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía cumplió con las obligaciones establecidas en los contratos de crédito, incluyendo las razones financieras como: apalancamiento y cobertura de intereses. Dichas razones financieras se calculan considerando una UAFIDA ("Conformed EBITDA" en inglés) de acuerdo a las condiciones específicas establecidas en los contratos de préstamos aplicables por lo que pueden diferir de cálculos similares realizados por terceros.

## 14. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

	2022	2021	2020
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR:</b>			
Otros impuestos por pagar	\$ 3,839	\$ 3,378	\$ 4,357
Acreedores diversos	1,248	2,133	1,806
	5,087	5,511	6,163
<b>PASIVOS ACUMULADOS:</b>			
Remuneraciones y bono al personal	\$ 9,240	\$ 10,152	\$ 11,473
Publicidad y promociones	1,495	2,026	1,682
Honorarios y consultoría	2,188	1,734	1,193
Seguros y fianzas	1,498	1,566	594
Impuestos y contribuciones	1,239	842	559
Intereses y comisiones bancarias	774	817	999
Insumos y combustibles	672	777	1,263
Otros	2,005	677	975
	19,111	18,591	18,738
	\$ 24,198	\$ 24,102	\$ 24,901

## 15. Transacciones y saldos con partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre Grupo Bimbo y sus subsidiarias, así como las celebradas entre ellas, han sido eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados y no se revelan en esta nota. A continuación, se detallan las transacciones entre la Compañía y otras partes relacionadas.

### a) Transacciones comerciales

Las operaciones con asociadas y partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue:

	2022	2021	2020
<b>COMPRAS DE MATERIA PRIMAS</b>			
<b>Asociadas:</b>			
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$ 2,335	\$ 2,584	\$ 2,390
Otras asociadas	3	7	9
<b>Partes relacionadas:</b>			
Frexport, S.A. de C.V.	959	871	749
Otras partes relacionadas	80	61	59
<b>COMPRAS DE PRODUCTOS TERMINADOS:</b>			
<b>Asociadas:</b>			
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	\$ 1,203	\$ 1,083	\$ 1,149
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	5	914	803
Pan-Glo de México, S. de R.L. de C.V.	273	200	239
Otras asociadas	3	2	3
	2022	2021	2020
<b>COMPRA DE PAPELERÍA, UNIFORMES Y OTROS:</b>			
<b>Asociadas:</b>			
Efform, S.A. de C.V.	\$ 379	\$ 365	\$ 344
Uniformes y Equipo Industrial, S.A. de C.V.	191	202	186
Sociedad Industrial de Equipos y Servicios S.A. de C.V.	362	234	112
Otras asociadas	23	29	42
<b>PARTES RELACIONADAS:</b>			
Automotriz Coacalco-Vallejo, S.A.P.I de C.V.	40	33	50
Autotab, S.A. de C.V.	7	3	3
Otras partes relacionadas	301	257	204
<b>SERVICIOS FINANCIEROS:</b>			
<b>Asociadas:</b>			
Fin Común Servicios Financieros, S.A. de C.V.	\$ 1,367	\$ 1,094	\$ 893

Los importes pendientes de pago no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías con partes relacionadas.

## b) Cuentas por pagar a partes relacionadas

Los saldos netos por pagar a partes relacionadas son:

	2022	2021	2020
<b>ASOCIADAS:</b>			
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$ 577	\$ 801	\$ 747
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	164	144	132
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	-	107	81
Efform, S.A. de C.V.	96	83	77
Uniformes y Equipo Industrial, S.A. de C.V.	35	80	48
Sociedad Industrial de Equipos y Servicios, S.A. de C.V.	45	58	40
Pan-Glo de México, S. de R. L. de C.V.	47	34	17
<b>PARTES RELACIONADAS:</b>			
Frexport, S.A. de C.V.	206	119	112
Proarce, S.A. de C.V.	18	33	37
Makymat, S.A. de C.V.	36	26	20
Automotriz Coacalco-Vallejo, S.A.P.I de C.V.	-	8	10
Otras asociadas y partes relacionadas	16	34	13
	\$ 1,240	\$ 1,527	\$ 1,334

## c) Compensación del personal clave de la administración

La compensación a la administración de la Compañía y otros miembros clave de la administración durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 fue de \$596, \$658 y \$486, respectivamente. Dicha compensación es determinada con base en el desempeño de los individuos y las tendencias del mercado y aprobada por el Consejo de Administración.

## 16. Impuestos a la utilidad

Impuestos a la utilidad en México

La tasa vigente en México fue 30% para 2022, 2021 y 2020 y es la misma que se espera para los próximos años.

### Reformas fiscales:

#### México

El 26 de octubre de 2021 se aprobaron en México una serie de modificaciones fiscales vigentes a partir del 1 de enero de 2022, dichas reformas no generaron impacto financiero para la Compañía, pero sí una serie de obligaciones de cumplimiento.

A la fecha, la Compañía ha dado cumplimiento a la obligación de reportar los Esquemas Reportables por los ejercicios 2022 y 2021.

En materia de servicios especializados, en la Compañía continuó cumpliendo con las medidas generales que incluyen: identificación de proveedores, documentación y presentación de contratos, así como resguardo de los documentos correspondientes.

- Identificación de proveedores de servicios especializados alineado a criterios de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS).
- Cumplimiento de obligaciones estatales: presentación de contratos de servicios especializados.
- Cumplimiento de obligaciones en cuanto a recepción, resguardo y validación de documentos de proveedores de servicios especializados.

Para 2023 se modifican algunos requisitos para documentos fiscales mismas que se han aplicado con oportunidad.

## Estados Unidos de América

En agosto de 2022 se promulgó la ley denominada "CHIPS & Science Act" (HR 4346). Por medio de dicha ley, se introdujo un crédito fiscal del 25% para inversiones del sector de manufactura. Se prevé que dicha medida no tendrá un impacto significativo en las operaciones de la compañía Grupo Bimbo en EEUU.

En agosto de 2022 se promulgó la ley "Reduction Act 2022" que incluye un nuevo impuesto mínimo a partir de 2023 para ciertos grandes contribuyentes, derivado de esta Ley, será aplicable un impuesto mínimo equivalente al diferencial entre dicho impuesto y el impuesto sobre la renta y el impuesto BEAT (por su acrónimo en inglés Base Erosion and Anti-Abuse Tax).

La Compañía está en proceso de evaluación del impacto de esta medida, sin embargo, no se prevén efectos importantes en los estados financieros.

## España

El 29 de diciembre de 2022 entró en vigor la Ley 38/2022, que impone una limitación temporal para el ejercicio 2023 al reconocimiento de bases imponibles negativas que generen las distintas entidades del grupo fiscal a nivel individual.

Asimismo, el remanente de bases imponibles negativas individuales se integrará en la base imponible del mismo por partes iguales en cada uno de los diez primeros periodos impositivos que se inicien a partir del 1 de enero de 2024.

A partir del 1 de enero de 2023, entra en vigor un nuevo impuesto medioambiental a los envases plásticos no reutilizables importados, el cual se espera no tenga efectos importantes en los estados financieros consolidados.

## Impuestos a la utilidad en otros países

Las subsidiarias en el extranjero calculan el ISR o su equivalente sobre los resultados individuales de cada subsidiaria y de acuerdo con los regímenes específicos de cada país. En EUA la Compañía cuenta con una autorización para la presentación de una

declaración de ISR consolidada de las entidades en ese país. Las operaciones en España cuentan con autorización para la presentación de una declaración del impuesto sobre la renta consolidada desde el ejercicio 2013. Las operaciones en Francia cuentan con autorización para la presentación de una declaración del impuesto sobre la renta consolidada desde el ejercicio 2019.

Con excepción de las subsidiarias mencionadas anteriormente, cada subsidiaria calcula y paga bajo el supuesto de entidades legales individuales sus correspondientes impuestos a la utilidad. Las declaraciones anuales de impuestos correspondientes se presentan dentro de los seis meses siguientes al término del ejercicio fiscal; adicionalmente las subsidiarias deben enterar pagos provisionales durante cada ejercicio fiscal.

Las tasas fiscales aplicables en los principales países donde opera la Compañía y el periodo en el cual pueden aplicarse las pérdidas fiscales son como sigue:

	Tasa legal (%)			Años de vencimiento para pérdidas fiscales	
	2022	2021	2020		
<b>Argentina</b>	35 (a)	35 (a)	25	5	(b)
<b>Brasil</b>	34	34	34		(c)
<b>Canadá</b>	15 (d)	15 (d)	15	20	(e)
<b>España</b>	25	25	25		(f)
<b>EUA</b>	21 (g)	21 (g)	21		(h)
<b>México</b>	30	30	30	10	

Las pérdidas fiscales acumuladas generadas por la Compañía son principalmente en México, Brasil, Argentina y España.

(a) A partir del ejercicio 2021 y en adelante, la tasa corporativa es de 35%. Dicha tasa dependerá del rango de la ganancia neta imponible acumulada.

(b) Pérdidas en ventas de acciones, cuotas u otras participaciones sociales, pueden ser amortizadas sólo contra ingresos de la misma naturaleza. Las pérdidas generadas de fuente extranjera sólo pueden ser amortizadas con ingresos de fuente extranjera.

- (c) Las pérdidas fiscales pueden amortizarse indefinidamente hasta por el 30% de la utilidad fiscal neta del año.
- (d) La tasa corporativa de impuesto sobre la renta es una combinación de la tasa federal, que es del 15%, y de las tasas estatales (provincias) donde se tenga un establecimiento permanente. Las tasas estatales varían del 10% al 16%, por lo que la tasa combinada puede variar del 25% al 31%.
- (e) Las pérdidas fiscales pueden utilizarse contra años previos ("carryback") por tres años.
- (f) Las pérdidas fiscales no tienen vencimiento, pero su aplicación se limita al 25% de la utilidad fiscal neta del año.
- (g) La tasa corporativa de impuesto sobre la renta es una combinación de la tasa federal, que es del 21%, y de las tasas estatales donde se tiene un establecimiento. Las tasas estatales varían del 0% al 12%, por lo que la tasa combinada puede variar del 21% al 33%.
- (h) Derivado de la reforma fiscal, las pérdidas fiscales no tienen vencimiento, sin embargo, se limitó su amortización al 80% de la utilidad fiscal generada en el periodo.

A la fecha de la emisión de estos estados financieros consolidados, no se han dado a conocer cambios a las tasas corporativas para años posteriores; los cambios aplicables por los años presentados son los siguientes:

- Francia que pasa del 28% en 2020 al 26.5% en 2021 y a partir de 2022 será del 25%.
- Turquía que pasa del 22% en 2020 al 25% en 2021 y a partir de 2022 será del 23%.
- Colombia que pasa del 31% en 2021 al 35% en 2022.

- Reino Unido que pasa del 19% en 2022 al 25% en 2023

Las operaciones en Estados Unidos, Canadá, Uruguay, Guatemala, Panamá, Honduras, Nicaragua, Colombia y Ecuador están sujetas a pagos mínimos de ISR o impuesto sustitutivo.

### Integración de provisión, tasa efectiva y efectos diferidos

- a) Los impuestos a la utilidad consolidados de la Compañía al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2022	2021	2020
<b>ISR:</b>			
<b>Causado</b>	\$ 9,929	\$ 7,846	\$ 4,904
<b>Diferido</b>	3,891	593	843
	<b>13,820</b>	<b>8,439</b>	<b>5,747</b>
<b>Reversión de ISR retenido en el extranjero reservado en años anteriores</b>	\$ (906)	\$ -	\$ -
<b>ISR – Posiciones inciertas</b>	<b>1,467</b>	<b>287</b>	<b>196</b>
	<b>\$ 14,381</b>	<b>\$ 8,726</b>	<b>\$ 5,943</b>

- b) La conciliación de la tasa legal del ISR en México y la tasa efectiva expresada, como un porcentaje del ISR reconocido en resultados a la utilidad antes de impuestos por los años terminados el 31 de diciembre es como sigue:

	2022	2021	2020
Utilidad antes de impuestos a la utilidad y operación discontinuada	\$ 45,878	\$ 24,854	\$ 15,406
Utilidad antes de impuestos a la utilidad de la operación discontinuada	23,516	1,498	1,337
Utilidad antes de impuestos	69,394	26,352	16,743
Tasa legal	30%	30%	30%
ISR a la -tasa legal	20,818	7,906	5,023
Más (menos) efecto de impuestos de las siguientes partidas:			
Efectos inflacionarios de cuentas monetarias del estado situación financiera y resultados	1,051	1,025	584
Gastos no deducibles y otros	1,508	973	851
Ingresos no acumulables y estímulos fiscales	(356)	(322)	(420)
Diferencia en tasas y moneda de subsidiarias en distintas jurisdicciones fiscales	(1,243)	(421)	(148)
Efectos en los valores fiscales de propiedades, planta y equipo	(807)	(561)	(324)
Participación en resultados de compañías asociadas	(136)	(74)	(58)
Efectos permanentes de operación discontinuada	(528)	(205)	(152)
Pérdidas fiscales amortizables no reconocidas	602	650	836
Impuesto a la utilidad	\$ 20,909	\$ 8,971	\$ 6,192
Tasa efectiva	30.1%	34.0%	37.0%
Impuesto a la utilidad de operación continua	\$ 14,381	\$ 8,726	\$ 5,943
Impuesto a la utilidad de la operación discontinuada (Nota 24)	6,528	245	249
Impuesto a la utilidad	\$ 20,909	\$ 8,971	\$ 6,192
Tasa efectiva de operación continua	31.3%	35.1%	38.5%
Tasa efectiva de operación discontinuada	27.7%	16.4%	18.6%

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, las compañías aplicaron a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión.

a) Los principales conceptos que originan el impuesto a la utilidad diferido al 31 de diciembre son los siguientes:

	Saldo al 1 de enero de 2022	Efectos en resultados	Efecto resultado integral	Efecto por conversión	Operación discontinuada	Adquisición de negocios	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	\$ (301)	\$ (148)	\$ -	\$ -	\$ 11	\$ -	\$ (438)
Inventarios y anticipos	16	46	-	-	-	-	62
Propiedades, planta y equipo	4,501	299	-	-	(49)	14	4,765
Activos intangibles y otros activos	7,869	134	-	(2,098)	(112)	1,481	7,274
Otras estimaciones y provisiones	(12,501)	5,030	207	(47)	157	-	(7,154)
PTU causada	(500)	(48)	-	-	13	-	(535)
Pérdidas fiscales por amortizar	(303)	(40)	-	-	-	-	(343)
Cobertura económica neta	-	(432)	432	-	-	-	-
Activo y pasivos por arrendamientos, netos	(469)	(70)	-	-	10	-	(529)
Instrumentos financieros derivados	914	182	(574)	(11)	-	-	511
<b>Total (activo) pasivo, neto</b>	<b>\$ (774)</b>	<b>\$ 4,953</b>	<b>\$ 65</b>	<b>\$ (2,156)</b>	<b>\$ 30</b>	<b>\$ 1,495</b>	<b>\$ 3,613</b>

	Saldo al 1 de enero de 2021	Efectos en resultados	Efecto resultado integral	Efecto por conversión	Adquisición de negocios	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	\$ (283)	\$ (18)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (301)
Inventarios y anticipos	(59)	75	-	-	-	16
Propiedades, planta y equipo	5,026	(525)	-	-	-	4,501
Activos intangibles y otros activos	8,068	565	-	(641)	(123)	7,869
Otras estimaciones y provisiones	(13,922)	989	432	-	-	(12,501)
PTU causada	(299)	(201)	-	-	-	(500)
Pérdidas fiscales por amortizar	(568)	265	-	-	-	(303)
Cobertura económica neta	-	(77)	77	-	-	-
Activo y pasivos por arrendamientos, netos	(329)	(140)	-	-	-	(469)
Instrumentos financieros derivados	399	(345)	860	-	-	914
<b>Total pasivo (activo), neto</b>	<b>\$ (1,967)</b>	<b>\$ 588</b>	<b>\$ 1,369</b>	<b>\$ (641)</b>	<b>\$ (123)</b>	<b>\$ (774)</b>

	Saldo al 1 de enero de 2020	Efectos en resultados	Efecto resultado integral	Efecto por conversión	Adquisición de negocios	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	\$ (288)	\$ 5	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (283)
Inventarios y anticipos	(31)	(28)	-	-	-	(59)
Propiedades, planta y equipo	3,606	1,420	-	-	-	5,026
Activos intangibles y otros activos <sup>(1)</sup>	10,709	(3,059)	-	(21)	439	8,068
Otras estimaciones y provisiones	(11,430)	(2,347)	(145)	-	-	(13,922)
PTU causada	(352)	53	-	-	-	(299)
Pérdidas fiscales por amortizar	(1,381)	3,722	(2,909)	-	-	(568)
Cobertura económica neta	-	645	(645)	-	-	-
Activo y pasivos por arrendamientos, netos	(173)	(156)	-	-	-	(329)
Instrumentos financieros derivados	(9)	526	(118)	-	-	399
<b>Total pasivo (activo), neto</b>	<b>\$ 651</b>	<b>\$ 781</b>	<b>\$ (3,817)</b>	<b>\$ (21)</b>	<b>\$ 439</b>	<b>\$ (1,967)</b>

<sup>(1)</sup> Durante 2020, la Compañía reconoció un activo por impuestos diferidos sobre activos intangibles por \$4,270.

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferido se presentan por separado en el estado de situación financiera, ya que corresponden a diferentes subsidiarias gravadas y autoridades tributarias y al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2022	2021	2020
<b>Impuesto a la utilidad diferido activo</b>	<b>\$ (3,962)</b>	<b>\$ (7,861)</b>	<b>\$ (8,733)</b>
<b>Impuesto a la utilidad diferido pasivo</b>	<b>7,575</b>	<b>7,087</b>	<b>6,766</b>
<b>Total pasivo (activo), neto</b>	<b>\$ 3,613</b>	<b>\$ (774)</b>	<b>\$ (1,967)</b>

La Compañía ha determinado que las diferencias temporales por utilidades no distribuidas de sus subsidiarias extranjeras no se distribuirán en el futuro previsible. Al 31 de diciembre de 2022, existen utilidades no distribuidas por diferencias temporales asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, por las cuales no se han reconocido pasivos por impuestos diferidos. A esa misma fecha, el monto de las utilidades no distribuidas por diferencias temporales asociadas de sus subsidiarias no es significativo.

Al 31 de diciembre de 2022, las pérdidas fiscales pendientes de amortizar para efectos del ISR, tienen los siguientes vencimientos:

Años	Importe
2023	\$ 953
2024	1,236
2025	1,008
2026	1,310
2027	742
2028	67
2029	39
2030 y posteriores	22,752
<b>Pérdidas fiscales no reconocidas</b>	<b>28,107</b>
<b>Total</b>	<b>\$ 1,380</b>

Algunas subsidiarias que tienen pérdidas fiscales no reconocieron el impuesto diferido activo por dichas pérdidas en función de que, a pesar de estar vigentes, se requiere demostrar con proyecciones que permitan estimar de manera confiable el tiempo de recuperación de dichas pérdidas fiscales. Los beneficios acumulados no reconocidos por dichas pérdidas fiscales fueron \$7,902 en 2022, \$8,644 en 2021 y \$7,637 en 2020.

Ciertas subsidiarias tienen pérdidas fiscales por amortizar. Las pérdidas fiscales por amortizar no utilizadas, por las cuales se ha reconocido un activo por impuestos diferidos, pueden ser recuperadas, siempre y cuando se cumplan con ciertos requisitos. Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía considera que recuperará tales pérdidas fiscales a través de la reversión de diferencias temporales y la generación de ingresos gravables futuros.

## 17. Instrumentos financieros

### 1. Categorías de los instrumentos financieros al 31 de diciembre son como sigue:

	2022	2021	2020	Categoría / Jerarquía
<b>ACTIVO</b>				
Activos financieros:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 12,313	\$ 8,748	\$ 9,268	Valor razonable – Nivel 1
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto	23,936	21,432	18,802	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	38	1,293	871	Valor razonable – Nivel 1 y 2
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	879	-	-	Valor razonable – Nivel 1
<b>Total del activo a corto plazo</b>	<b>37,166</b>	<b>31,473</b>	<b>28,941</b>	
Otros activos a largo plazo	675	273	85	Costo amortizado
Otros activos a largo plazo – excesos activos del plan y otros activos	1,752	1,657	913	Valor razonable – Nivel 1, 2 y 3
Instrumentos financieros derivados	2,005	1,962	267	Valor razonable – Nivel 1 y 2
<b>Total del activo</b>	<b>\$ 41,598</b>	<b>\$ 35,365</b>	<b>\$ 30,206</b>	

	2022	2021	2020	Categoría
<b>PASIVO</b>				
Pasivos financieros:				
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo	\$ 6,435	\$ 10,625	\$ 600	Costo amortizado
Cuentas por pagar a proveedores	44,058	35,752	26,679	Costo amortizado
Otras cuentas por pagar	1,154	1,998	1,790	Costo amortizado
Cuentas por pagar a partes relacionadas	1,240	1,527	1,334	Costo amortizado
Retiros de las cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	-	392	398	Valor razonable – Nivel 1
Instrumentos financieros derivados	1,458	169	1,183	Valor razonable – Nivel 1 y 2
<b>Total del pasivo a corto plazo</b>	<b>54,345</b>	<b>50,463</b>	<b>31,984</b>	
Deuda a largo plazo	77,619	82,230	84,629	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	590	67	214	Valor razonable – Nivel 1 y 2
<b>Total del pasivo</b>	<b>\$ 132,554</b>	<b>\$ 132,760</b>	<b>\$ 116,827</b>	

### 2. Administración de riesgos

La Compañía, dentro del marco de sus operaciones cotidianas, se encuentra expuesta a riesgos intrínsecos a distintas variables de tipo financiero, así como a variaciones en el precio de algunos insumos que cotizan en mercados formales internacionales. La Compañía cuenta con un proceso de manejo de riesgos que evalúa la naturaleza y alcance de dichos riesgos.

Los principales riesgos financieros a los que está sujeta la Compañía son:

- Riesgos de mercado
- Riesgos de tasa de interés
- Riesgos de tipo de cambio
- Riesgos de precios
- Riesgos de liquidez
- Riesgos de crédito
- Riesgos de capital

El proceso de manejo de riesgo incluye las siguientes actividades:

- Identificar, evaluar y monitorear los riesgos externos e internos que pudieran impactar significativamente a la Compañía;
- Priorizar riesgos;
- Asegurar la asignación y seguimiento de los riesgos;
- Validar órganos y/o responsables de su administración;
- Validar avances en la administración de cada uno de los riesgos prioritarios; y
- Revisar la consistencia de las posiciones abiertas con la estrategia corporativa.
- Recomendar acciones a seguir.

En virtud de que todas las variables a las que la Compañía se encuentra expuesta guardan un comportamiento dinámico, las estrategias de cobertura son valoradas y monitoreadas de manera formal y periódica. De igual manera, son reportadas al órgano de gobierno corporativo correspondiente. La finalidad primordial es alcanzar una posición neutral y equilibrada con relación a la exposición al riesgo de una cierta variable financiera.

## 2.1 Riesgos de mercado

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de tasa de interés y riesgos de tipo de cambio, así como de riesgos de precio de algunos insumos. Por lo anterior, la Compañía en ocasiones utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar el posible impacto de fluctuaciones en dichas variables sobre sus resultados. También considera que dichos instrumentos otorgan flexibilidad y permiten una mayor estabilidad de utilidades y una mejor visibilidad y certidumbre con relación a los costos y gastos que se habrán de solventar en el futuro.

La Compañía determina los montos y parámetros objetivo sobre las posiciones primarias para las que se contratará un instrumento financiero derivado de cobertura, y lograr así compensar uno o más de los riesgos generados por una transacción o conjunto de transacciones asociadas con la posición primaria.

La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución.

Los instrumentos financieros derivados que utiliza principalmente son:

- a) Contratos mediante los cuales se establece la obligación bilateral de intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre un valor nominal o de referencia (swaps):
  1. De tasas de interés (interest rate swaps) para equilibrar la mezcla de tasas de sus pasivos financieros entre tasas fijas y variables.
  2. De monedas (cross currency swaps) para transformar la moneda en la que se encuentra denominado tanto el principal como los intereses de un pasivo financiero.
- b) Contratos de precio adelantado (forwards) de divisas
- c) Opciones de compra de divisas (calls)
- d) Opciones de compra y venta de divisas costo cero (collares costo cero)

- e) Futuros de materias primas
- f) Opciones sobre futuros de materias primas y
- g) Swaps de insumos

La exposición al riesgo de mercado es monitoreada y reportada continuamente por la Compañía.

Es política de la Compañía sobre la contratación de instrumentos financieros derivados que sus objetivos sean exclusivamente de cobertura. Esto es, la eventual contratación de un instrumento financiero derivado debe de estar necesariamente asociada a una posición primaria que represente algún riesgo. Consecuentemente, los montos nominales de uno o todos los instrumentos financieros derivados contratados para la cobertura de cierto riesgo serán consistentes con las cantidades de las posiciones primarias que representan la posición de riesgo. Asimismo, la Compañía no realiza operaciones en las que el beneficio pretendido o fin perseguido sean los ingresos por primas.

Al 31 de diciembre las posiciones de instrumentos financieros derivados se integran como sigue:

	2022		2021		2020	
	Valor Contable	Cambios en ORI	Valor Contable	Cambios en ORI	Valor Contable	Cambios en ORI
<b>ACTIVO</b>						
<b>Activo a corto plazo:</b>						
<b>Forwards asociados a materias primas</b>	\$ -	\$ (92)	\$ 92	\$ 92	-	\$ -
<b>Futuros de materias primas</b>	25	(922)	953	152	684	595
<b>Swaps de materias primas y energéticos</b>	13	(237)	248	174	187	132
<b>Total de instrumentos financieros derivados a corto plazo</b>	\$ 38	\$ (1,251)	\$ 1,293	\$ 418	\$ 871	\$ 727
<b>Activo a largo plazo:</b>						
<b>Cross currency swap</b>	\$ 1,430	\$ 249	\$ 1,951	\$ 427	\$ 267	\$ 27
<b>Swaps de tasa</b>	575	575	-	-	-	-
<b>Swaps de materias primas y energéticos</b>	-	(9)	9	9	-	-
<b>Forwards de materias primas</b>	-	(2)	2	2	-	-
<b>Total de instrumentos financieros derivada a largo plazo</b>	\$ 2,005	\$ 813	\$ 1,962	\$ 438	\$ 267	\$ 27

	2022		2021		2020	
	Valor Contable	Cambios en ORI	Valor Contable	Cambios en ORI	Valor Contable	Cambios en ORI
<b>PASIVO</b>						
<b>Pasivo a corto plazo:</b>						
Forwards de tipo de cambio	10	76	169	\$ 175	399	(170)
Forwards de materias primas	512	(512)	-	784	784	(456)
Futuros de materias primas	234	(237)	-	-	-	-
Cross currency swap	-	-	-	-	-	(26)
Swaps de materias primas y energéticos	702	(702)	-	-	-	107
<b>Total de instrumentos financieros derivados a corto plazo</b>	<b>\$ 1,458</b>	<b>\$ (1,375)</b>	<b>\$ 169</b>	<b>\$ 959</b>	<b>\$ 1,183</b>	<b>\$ (545)</b>
<b>Total de instrumentos financieros derivados a largo plazo (cross currency swaps)</b>	<b>\$ 590</b>	<b>\$ (54)</b>	<b>\$ 67</b>	<b>\$ 1,203</b>	<b>\$ 214</b>	<b>\$ (636)</b>
<b>Capital contable:</b>						
<b>Total valuación de instrumentos financieros de flujo de efectivo, neto de los intereses devengados</b>	<b>\$ (1,100)</b>	<b>\$ (1,867)</b>	<b>\$ 767</b>	<b>\$ 3,018</b>	<b>\$ (2,251)</b>	<b>\$ (427)</b>
Contratos cerrados de futuros no consumidos	(352)	(346)	(6)	(30)	24	41
	(1,452)	(2,213)	761	2,988	(2,227)	(386)
ISR diferido, neto	401	585	(184)	(860)	676	116
<b>Total de otros resultados integrales</b>	<b>\$ (1,051)</b>	<b>\$ (1,628)</b>	<b>\$ 577</b>	<b>\$ 2,128</b>	<b>\$ (1,551)</b>	<b>\$ (270)</b>

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los instrumentos financieros derivados no generaron ineffectividad significativa en las estrategias de cobertura ejecutadas.

## 2.2 Administración de riesgo de tasa de interés

La Compañía está expuesta a riesgo de tasas de interés principalmente por pasivos financieros. El riesgo es administrado buscando una mezcla de tasa entre fija y variable, la cual en ocasiones se logra mediante la contratación de swaps de tasa de interés. Los derivados son contratados con la finalidad de cubrir dicho riesgo y cumplen con todos los requisitos para clasificarlos como derivados de cobertura.

Como resultado de la pandemia por COVID-19, la volatilidad en los mercados financieros originó fluctuaciones en las tasas de interés, sobre todo las de corto plazo. Considerando que la estructura de los pasivos financieros de la Compañía es mayormente pactada a tasas fijas de largo plazo, durante 2022, 2021 y 2020, los efectos de dichos cambios no fueron relevantes en los estados financieros consolidados.

La Administración considera que el riesgo de tasa de interés que emana de los activos financieros de la Compañía es limitado debido a que se encuentran contratados a plazos cortos.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía no tenía contratada deuda a largo plazo a tasas variables.

## 2.3 Administración de riesgo de tipo de cambio

La Compañía realiza transacciones en diversas monedas y reporta sus estados financieros en pesos mexicanos. Debido a lo anterior, está expuesta a riesgos cambiarios transaccionales tales como compras pronosticadas de materias primas, contratos en firme y activos y pasivos monetarios y de conversión (por ejemplo, por sus inversiones netas en subsidiarias en el extranjero). La Compañía está principalmente expuesta al riesgo de variación en el valor del peso mexicano frente al dólar estadounidense y al dólar canadiense, así como a la variación del dólar canadiense frente al dólar estadounidense.

Como resultado de la pandemia por COVID-19 durante 2021 no se presentó volatilidad en los mercados financieros ni originó fluctuaciones significativas en los tipos de cambios. En 2020 hubo volatilidad en los mercados financieros originando fluctuaciones en los tipos de cambio, sin embargo, la Compañía no modificó su estrategia de administración de riesgo cambiario transaccional.

#### - **Administración de riesgo de tipo de cambio por conversión**

Debido a que la Compañía mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera. Asimismo, se han contratado activos y pasivos financieros intercompañía en diversas monedas que igualmente provocan este riesgo.

La cobertura a este riesgo de conversión cambiaria se mitiga en gran medida a través de la designación de uno o más préstamos denominados en estas monedas como cobertura cambiaria de la exposición de conversión y ciertos instrumentos financieros derivados, siguiendo el modelo de contabilización de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la porción de los préstamos contratados en dólares estadounidenses (incluidos en la Nota 13), que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden a 1,058, 1,295 y 1,521 millones de dólares estadounidenses, respectivamente. El 28 de diciembre de 2020, la Compañía suspendió la contabilidad de cobertura del bono internacional con vencimiento 25 de enero de 2022 por un monto nominal de 797 millones de dólares estadounidenses.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los importes de los préstamos que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en Canadá ascienden respectivamente a 354 millones de dólares canadienses en los tres años. (Nota 17, 2.3 (a)).

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los importes de los instrumentos financieros derivados que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en España ascienden a 318 y 126 millones de euros, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, el importe que se ha designado como cobertura por posiciones intercompañía activas de largo plazo es de 630 millones de dólares canadienses, en los tres años.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el importe de préstamos intercompañías por cobrar a largo plazo que se ha designado como parte de la inversión en subsidiarias en Estados Unidos de Norteamérica a 756 y 748 millones de dólares estadounidenses, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2022, el importe que se ha designado como cobertura por posiciones activas de inter-Compañías a largo plazo es de 18 millones de libras esterlinas.

Para probar la efectividad de las coberturas, la Compañía compara los cambios en el valor razonable de las deudas y los instrumentos de cobertura con los cambios en el valor razonable atribuible a la inversión neta.

### **Administración de Riesgo de tipo de cambio transaccional**

La política de administración de riesgos en materia de riesgo cambiario transaccional consiste en cubrir los flujos de efectivo esperados, principalmente de obligaciones previstas las cuales cumplen con los requisitos para ser consideradas como exposiciones asociadas con operaciones pronosticadas "altamente probables" para efectos de la contabilidad de coberturas. Cuando la compra futura se lleva a cabo, la Compañía ajusta el monto del elemento no financiero que se encontraba cubierto por la pérdida o ganancia previamente reconocida en Otros Resultados Integrales.

### **Sensibilidad al tipo de cambio**

Los análisis de sensibilidad que se presentan a continuación se determinaron con base en los saldos con exposición a tipo de cambio a la fecha de cierre del periodo tanto de los instrumentos financieros derivados como de los no derivados, y, por lo tanto, pueden no ser representativos del riesgo de tipo de cambio durante el periodo debido a variaciones en los saldos sujetos a dicha exposición.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por dólar estadounidense, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaria entre esas monedas, hubiera resultado en un incremento/decremento de aproximadamente \$4 en la utilidad al 31 de diciembre de 2022.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por dólar canadiense, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaria entre esas monedas, hubiera presentado incremento/decremento de aproximadamente \$3 en la utilidad al 31 de diciembre de 2022.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por euro, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaria entre esas monedas, hubiera presentado incremento/decremento de aproximadamente \$0 en la utilidad al 31 de diciembre de 2022.

### Detalle de operaciones derivadas para cubrir el riesgo de tasa de interés y tipo de cambio

Las características de las operaciones derivadas utilizadas para la cobertura de los riesgos antes mencionados y su valor razonable a esas fechas son:

a) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024 a dólares canadienses y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en dólares canadienses, así como la cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2022	2021	2020
270	USD	354	CAD	27-jun-2024	3.875%	3.9700%	\$ 133	\$ (171)	\$ (176)

b) Swaps que convierten el remanente del Bono 144A por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos, así como la cobertura de nocional a vencimiento.

1

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2022	2021	2020
100	USD	1,827	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.410%	\$ 162	\$ 339	\$ 189
150	USD	3,225	MXP	27-jun-2024	3.875%	7.160%	-	103	(130)
76	USD	1,392	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.387%	123	257	143
204	USD	4,376	MXP	27-jun-2024	3.875%	7.330%	-	123	(201)
							\$ 285	\$ 822	\$ 1

c) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 500 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2044 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos, así como la cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2022	2021	2020
100	USD	1,829	MXP	27-jun-2028	4.875%	9.8385%	\$ 183	\$ 423	\$ 247
100	USD	1,829	MXP	27-jun-2044	-	1.1900%	131	245	298
							\$ 314	\$ 668	\$ 545

d) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 650 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 10 de noviembre de 2047 a pesos mexicanos y se realiza cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2022	2021	2020
100	USD	2,150	MXP	10-nov-2047	-	3.415%	\$ 92	\$ -	\$ -
50	USD	1,075	MXP	10-nov-2047	-	3.120%	71	-	-
							\$ 163	\$ -	\$ -

e) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 595 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos, así como la cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2022	2021	2020
50	USD	1,075	MXP	06-mar-2030	4.00%	8.08%	\$ -	\$ 72	\$ (20)
50	USD	1,033	MXP	06-sep-2030	4.00%	9.81%	-	5	(89)
50	USD	1,018	MXP	06-sep-2030	4.00%	9.67%	-	30	(58)
25	USD	495	MXP	06-sep-2030	4.00%	9.37%	-	44	2
25	USD	494	MXP	06-sep-2030	4.00%	9.34%	-	44	2
200	USD	3,733	MXP	06-sep-2049	-	2.98%	5	185	-
							\$ 5	\$ 380	\$ (163)

f) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 500 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2044 a euros y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en euros, así como la cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2022	2021	2020
100	USD	93	EUR	28-jun-2032	4.87%	3.61%	\$ 41	\$ -	\$ -

g) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 595 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en euros.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2022	2021	2020
150	USD	126	EUR	6-mar-2031	4.00%	2.11%	\$ 488	\$ 252	\$ -

h) Swaps de tasa de interés que cubre la tasa variable en dólares estadounidense de pagos de cupón relacionados con transacciones pronosticadas:

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2022	2021	2020
200	USD	24-may-2034	SOFR 3M	1.69%	\$ 513	\$ -	\$ -
75	USD	30-jun-2033	SOFR 3M	3.32%	21	-	-
75	USD	30-jun-2033	SOFR 3M	3.32%	22	-	-
					\$ 556	\$ -	\$ -

i) Interest rate swap que cubre la tasa variable en dólares (LIBOR):

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2022	2021	2020
160	USD	30-jun-2031	Libor 3 meses	3.29%	\$ -	\$ -	\$ 60

j) Swaps de largo plazo para cubrir el riesgo de precios asociado a materia prima y otros:

Unidad	Diciembre 2022		Diciembre 2021		Diciembre 2020		Valor de mercado		
	Cantidad	Precio promedio	Cantidad	Precio promedio	Cantidad	Precio promedio	2022	2021	2020
Barriles	-	-	21,450	49.66	14,950	48.32	\$ -	\$ 9	\$ -

k) Forwards de largo plazo para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

País	Moneda	Diciembre 2022		Diciembre 2021		Diciembre 2020		Valor de mercado		
		Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	2022	2021	2020
Canadá	USD/CAD	-	-	10	1.25	-	-	\$ -	\$ 3	\$ -
México	USD/MXP	-	-	3	22.52	-	-	-	(1)	-
							\$ -	\$ 2	\$ -	

l) Interest rate swap que cubre flujos pronosticados relacionados a arrendamiento financiero de la operación de Italia:

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2022	2021	2020
8	EUR	03-feb-2031	Euribor 3 meses	1.28%	\$ 11	\$ -	\$ -
7	EUR	03-mar-2031	Euribor 3 meses	1.25%	9	-	-
					\$ 20	\$ -	\$ -
<b>Total activo instrumentos financieros a largo plazo</b>					\$ 2,005	\$ 1,962	\$ 267

Durante 2022, la Compañía realizó una reestructuración en los montos nominales (por un total de 150 millones de dólares estadounidenses) y tasas de interés de algunos instrumentos financieros derivados por los indicados en el inciso h), originando así el cobro de

\$419 correspondientes al valor razonable de dichos instrumentos al momento de la reestructura, sin alterar el objetivo de la administración del riesgo de la Compañía.

Durante el año 2020, la Compañía realizó una reestructuración en los montos nocionales y tasas de interés de algunos instrumentos financieros derivados indicados en los incisos a), b) y e), originando así el cobro de \$2,096 correspondientes al valor razonable de dichos instrumentos al momento de la reestructura, sin alterar el objetivo de la administración del riesgo de la Compañía.

m) Swaps que convierten el remanente del Bono 144A por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos, así como la cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2022	2021	2020
150	USD	3,225	MXP	27-jun-2024	3.875%	7.160%	\$ 163	\$ -	\$ -
204	USD	4,376	MXP	27-jun-2024	3.875%	7.330%	234	-	-
							\$ 397	\$ -	\$ -

n) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 595 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos, así como la cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2022	2021	2020
50	USD	1,075	MXP	06-mar-2030	4.00%	8.08%	\$ 27	\$ -	\$ -
50	USD	1,033	MXP	06-sep-2030	4.00%	9.81%	80	-	-
50	USD	1,018	MXP	06-sep-2030	4.00%	9.67%	57	-	-
25	USD	495	MXP	06-sep-2030	4.00%	9.37%	5	-	-
25	USD	494	MXP	06-sep-2030	4.00%	9.34%	4	-	-
							\$ 173	\$ -	\$ -

o) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 650 millones de dólares estadouni-

denses con vencimiento el 10 de noviembre de 2047 a euros, donde se cubre el nocional a vencimiento cambiando la deuda denominada en dólares estadounidenses a euros.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2022	2021	2020
100	USD	99	MXP	10-nov-2032	1.02%	-	\$ 20	\$ -	\$ -

p) Forwards de largo plazo para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

País	Moneda	Diciembre 2022		Diciembre 2021		Diciembre 2020		Valor de mercado		
		Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	2022	2021	2020
México	USD/MXP	-	-	2	20.78	12	20.15	\$ -	\$ -	\$ 1
Canadá	USD/CAD	-	-	14	1.31	8	1.32			5
							\$ -	\$ -	\$ 6	

q) Forwards de largo plazo para cubrir transacciones pronosticadas:

País	Moneda	Diciembre 2022		Diciembre 2021		Diciembre 2020		Valor de mercado		
		Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	2022	2021	2020
México	USD/MXP	-	-	-	-	58	20.85	\$ -	\$ -	\$ 185

r) Swaps de tasa de interés que cubre la tasa variable en dólares:

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2022	2021	2020
200	USD	24-may-2034	SOFR 3M	1.69%	\$ -	\$ 54	\$ -

El 24 de junio de 2020, la Compañía extendió la fecha de vencimiento del interest rate swap por un nocional de 160 millones de dólares estadounidenses, liquidando el valor razonable a esa fecha por \$935 (ver inciso k). Las condiciones de este instrumento vigente hasta mayo de 2021 se presentan en el inciso f); generándose en esa fecha la

liquidación final del instrumento a favor de la Compañía por \$263; la estrategia y el objetivo inicial de la administración de riesgo de la Compañía no tuvo modificaciones.

s) Interest rate swap que cubre flujos pronosticados relacionados a arrendamiento financiero de la operación de Italia:

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2022	2021	2020
8	EUR	03-feb-2031	Euribor 3 meses	1.28%	\$ -	\$ 7	\$ 13
7	EUR	03-mar-2031	Euribor 3 meses	1.25%	-	6	10
					\$ -	\$ 13	\$ 23
<b>Total pasivo instrumentos financieros a largo plazo</b>					\$ 590	\$ 67	\$ 214

## Cobertura de Divisa

Existe una relación económica entre las partidas cubiertas y los instrumentos de cobertura, ya que los términos de las compras/ventas a plazo de divisas y los contratos a plazo de materias primas coinciden con los términos de las transacciones previstas altamente probables (es decir, el importe nocional y fecha de pago prevista). La Compañía ha establecido una ratio de cobertura de 1:1 para las relaciones de cobertura, ya que el riesgo subyacente de las compraventas a plazo de divisas y los contratos a plazo de materias primas es idéntico a los componentes de riesgo cubiertos.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir transacciones pronosticadas:

País	Moneda	Diciembre 2022		Diciembre 2021		Diciembre 2020		Valor de mercado		
		Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	2022	2021	2020
México	MXP/CLP	1,388	43.23	894	40.24	1,022	35.19	\$ 3	\$ 20	\$ 6
México	USD/MXP	190	19.63	252	21.39	273	21.72	19	(189)	(404)
México	MXP/USD	607	19.91	51	20.48	799	19.97	5	-	2
México	USD/GBP	31	1.13	-	-	-	-	(41)	-	-
México	EUR/MXP	100	21.01	-	-	-	-	(12)	-	-
España	EUR/RUB	-	-	-	-	10	92.20	-	-	(3)
Reino Unido	EUR/GBP	30	1.15	-	-	-	-	17	-	-

Reino Unido	USD/EUR	53	1.08	-	-	-	-	(1)	-	-
<b>Total pasivo instrumentos financieros a corto plazo</b>								\$ (10)	\$ (169)	\$ (399)

Al 31 de diciembre de 2022, los vencimientos de dichos forwards son:

	<1 mes	> 1 mes < 3 meses	> 3 meses < 6 meses	> 6 meses < 9 meses	> 9 meses < 12 meses	Total
<b>México</b>						
Nocional MXN	-	-	1,388	-	-	1,388
T.C. promedio CLP	-	-	43.23	-	-	43.23
<b>México</b>						
Nocional USD	78	49	63	-	-	190
T.C. promedio	19.40	19.63	19.90	-	-	19.63
<b>México</b>						
Nocional MXP	-	607	-	-	-	607
T.C. promedio USD	-	19.91	-	-	-	13.91
<b>México</b>						
Nocional EUR	100	-	-	-	-	100
T.C. promedio	21.01	-	-	-	-	21.01
<b>México</b>						
Nocional USD	-	31	-	-	-	31
T.C. promedio	-	1.13	-	-	-	1.13
<b>Reino Unido</b>						
Nocional EUR	3	6	8	6	7	30
T.C. promedio	1.16	1.16	1.16	1.16	1.16	1.16
<b>Reino Unido</b>						
Nocional USD	4	7	12	14	16	53
T.C. promedio	1.16	1.13	1.09	1.06	1.05	1.06

Al 31 de diciembre, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

País	Moneda	Diciembre 2022		Diciembre 2021		Diciembre 2020		Valor de mercado		
		Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	2022	2021	2020
Argentina	USD/ARS	-	-	-	-	5	94.68	\$ -	\$ -	\$ (5)
Canadá	USD/CAD	140	1.30	125	1.26	98	1.33	116	17	(74)
Canadá	CAD/USD	47	1.36	28	1.28	19	1.29	1	7	2
Chile	USD/CLP	67	936.37	37	795.93	31	779.59	(104)	65	(68)
Colombia	USD/COP	18	4,665.24	16	3,894.38	14	3,747.20	22	19	(23)
México	USD/MXP	613	20.90	320	21.12	323	21.95	(525)	(43)	(586)
México	MXP/USD	1,745	20.06	545	21.43	342	20.05	26	20	6
México	EUR/MXP	2	22.67	1	25.29	3	25.34	(2)	(1)	(2)
Perú	USD/PEN	28	3.95	25	4.03	14	3.57	(14)	-	4
Uruguay	USD/UYU	11	43.01	9	46.09	10	44.47	(11)	(2)	(5)
Francia	USD/EUR	6	1.06	6	1.16	6	1.17	(2)	2	(6)
Rusia	EUR/RUB	-	-	1	73.76	-	-	-	1	-
Rusia	USD/RUB	-	-	1	85.18	1	74.03	-	-	-
Brasil	USD/BRL	14	5.43	15	5.62	37	5.44	(4)	3	(29)
Brasil	BRL/USD	22	5.44	53	5.79	8	5.58	2	4	2
Costa Rica	USD/CRC	12	648.50	-	-	-	-	(17)	-	-
<b>Total activos (pasivos) financieros corto plazo- Forwards asociados a materias primas</b>								<b>\$ (512)</b>	<b>\$ 92</b>	<b>\$ (784)</b>

Al 31 de diciembre de 2022, los vencimientos de dichos forwards son:

	<1 mes	> 1 mes < 3 meses	> 3 meses < 6 meses	> 6 meses < 9 meses	> 9 meses < 12 meses	Total
<b>Canadá</b>						
<b>Nocional USD</b>	16	30	35	34	25	140
<b>T.C. promedio</b>	1.29	1.28	1.28	1.29	1.35	1.30
<b>Canadá</b>						
<b>Nocional CAD</b>	17	30	-	-	-	47
<b>T.C. promedio USD</b>	1.36	1.36	-	-	-	1.36
<b>Chile</b>						
<b>Nocional USD</b>	8	15	17	16	11	67
<b>T.C. promedio</b>	908.27	906.23	940.27	966.42	949.07	936.37
<b>Colombia</b>						
<b>Nocional USD</b>	2	4	5	4	3	18
<b>T.C. promedio</b>	4,479.03	4,393.53	4,500.94	4,857.92	5,188.81	4,665.24
<b>México</b>						
<b>Nocional USD</b>	80	136	199	116	82	613
<b>T.C. promedio</b>	20.88	20.82	20.80	21.16	20.94	20.90
<b>México</b>						
<b>Nocional MXP</b>	434	834	276	201	-	1,745
<b>T.C. promedio USD</b>	19.83	19.98	20.26	20.58	-	20.06
<b>México</b>						
<b>Nocional EUR</b>	-	1	1	-	-	2
<b>T.C. promedio</b>	-	22.63	22.94	-	-	22.67

<b>Perú</b>						
<b>Nocional USD</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>28</b>
<b>T.C. promedio</b>	<b>3.94</b>	<b>3.94</b>	<b>3.95</b>	<b>3.96</b>	<b>3.98</b>	<b>3.95</b>
	<b>&lt;1 mes</b>	<b>&gt; 1 mes &lt; 3 meses</b>	<b>&gt; 3 meses &lt; 6 meses</b>	<b>&gt; 6 meses &lt; 9 meses</b>	<b>&gt; 9 meses &lt; 12 meses</b>	<b>Total</b>
<b>Uruguay</b>						
<b>Nocional USD</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>11</b>
<b>T.C. promedio</b>	<b>43.52</b>	<b>43.03</b>	<b>42.88</b>	<b>43.34</b>	<b>42.03</b>	<b>43.01</b>
<b>Francia</b>						
<b>Nocional USD</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>6</b>
<b>T.C. promedio</b>	<b>1.05</b>	<b>1.06</b>	<b>1.06</b>	<b>1.07</b>	<b>1.07</b>	<b>1.06</b>
<b>Brasil</b>						
<b>Nocional USD</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>14</b>
<b>T.C. promedio</b>	<b>5.46</b>	<b>5.42</b>	<b>5.41</b>	<b>5.50</b>	<b>-</b>	<b>5.43</b>
<b>Brasil</b>						
<b>Nocional BRL</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22</b>
<b>T.C. promedio USD</b>	<b>5.42</b>	<b>5.46</b>	<b>5.49</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.44</b>
<b>Costa Rica</b>						
<b>Nocional USD</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>12</b>
<b>T.C. promedio</b>	<b>654.12</b>	<b>649.67</b>	<b>643.50</b>	<b>640.16</b>	<b>-</b>	<b>648.50</b>

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 se reclasificaron al costo de venta \$394, \$549 y \$(302), respectivamente.

## 2.4 Administración de riesgo de precios

Existe una relación económica entre las partidas cubiertas y los instrumentos de cobertura, ya que los términos de las compras de materias primas coinciden con los

términos de las transacciones altamente probables previstas, es decir, el importe nominal y fecha de pago prevista. La Compañía ha establecido un indicador de cobertura de 1:1 para las relaciones de cobertura, ya que el riesgo subyacente de las compras de materias primas es idéntico a los componentes de riesgo cubiertos.

La Compañía, conforme sus políticas de administración de riesgos, celebra contratos de futuros de trigo, gas natural y otros insumos con la finalidad de minimizar los riesgos de variación en los precios internacionales de dichos insumos.

El trigo, principal insumo que la Compañía utiliza, junto con el gas natural son algunos de los "commodities" que la Compañía cubre. Las operaciones son celebradas en mercados reconocidos y a través de su documentación formal son designadas como cobertura de flujo de efectivo por tratarse de transacciones pronosticadas. La Compañía realiza mediciones de efectividades retrospectivas y prospectivas para asegurarse que los instrumentos utilizados mitigan la exposición a la variabilidad en los flujos de caja provenientes de la fluctuación en el precio de dichos insumos.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía tiene reconocidos en la utilidad integral contratos de derivados de trigo cerrados, los cuales no se han aplicado al costo de ventas puesto que aún no se ha dado la recepción de la materia prima.

Detalle de operaciones derivadas para cubrir el riesgo de precios

Al 31 de diciembre las principales características de los contratos de futuros y swaps de energéticos son:

	2022			2021			2020		
	Contratos			Contratos			Contratos		
	Número	Vencimiento	Valor razonable	Número	Vencimiento	Valor razonable	Número	Vencimiento	Valor razonable
Diesel	-	-	\$ -	1,841	Ene-22 a Dic-22	\$ 245	3,471	Ene-21 a Jul-22	\$ 7
Gasolina	-	-	-	764	Ene-22 a Dic-22	130	1,714	Ene-21 a Jul-22	54
Gas natural	-	-	-	628	Ene-22 a Dic-22	(12)	533	Ene-21 a Dic-21	14
Polietileno	-	-	-	84,269	Ene-22 a Dic-22	(124)	45,561	Ene-21 a Oct-21	112
Trigo	-	-	-	13,202	Ene-22 a Dic-22	936	8,334	Ene-21 a Dic-21	601
Aceite de soya	798	Ene-23 a Dic-23	25	818	Ene-22 a Dic-22	14	678	Ene-21 a Dic-21	82
Petróleo	21,450	Ene-23 a Nov-23	13	23,400	Ene-22 a Dic-22	12	13,650	Ene-21 a Dic-21	1
<b>Total activo a corto plazo</b>			<b>\$ 38</b>			<b>\$ 1,201</b>			<b>\$ 871</b>
Polietileno	109,571	Ene-23 a Mar-24	\$ 482			\$ -			\$ -
Gas natural	623	Ene-23 a Ene-24	194			-			-
Trigo	11,375	Feb-23 a Dic-23	234			-			-
Diésel	1,982	Ene-23 a Ene-24	12			-			-
Gasolina	1,239	Ene-23 a Dic-23	14			-			\$ -
<b>Total pasivo a corto plazo</b>			<b>\$ 936</b>			<b>\$ -</b>			<b>\$ -</b>

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, se cargaron al costo de venta \$(1,749), \$(1,351) y \$525, respectivamente.

Los valores razonables de estos instrumentos financieros para cubrir el riesgo de precio en las materias primas son considerados con jerarquía Nivel 1.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía no tiene instrumentos derivados con características de derivados implícitos separables.

### **Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable**

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente forma:

El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar que son negociados en mercados líquidos activos se determina con referencia a los precios cotizados en el mercado, por lo cual, estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 1 conforme a la clasificación de jerarquía de valor razonable que se describe en la siguiente sección.

El valor razonable de los otros activos y pasivos financieros se determina de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis de los flujos de efectivo descontados.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, el valor en libros de los activos y pasivos financieros no varía significativamente de su valor razonable.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados es considerado de jerarquía Nivel 1 y 2.

La valuación de la deuda bursátil se realizó con el valor de mercado de precios de Valuación Operativa y Referencias de Mercado, S. A. de C.V. ("VALMER"), que es una entidad supervisada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") que proporciona precios actualizados de instrumentos financieros. Esta valuación se considera Nivel 1, conforme a la jerarquía que se describe a continuación.

### Jerarquía de valor razonable

La Compañía clasifica en tres niveles de jerarquía las valuaciones a valor razonable reconocidas en el estado de situación financiera, conforme a los datos utilizados en la valuación. Cuando una valuación utiliza datos de diferentes niveles, la valuación en su conjunto se clasifica en el nivel más bajo de clasificación de cualquier dato relevante:

- Nivel 1 Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

- Nivel 2 Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1, que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir que derivan de los precios); y
- Nivel 3 Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

### 2.5 Administración de Riesgo de Liquidez

La administración del riesgo de liquidez prevé la capacidad de la Compañía de cumplir con los requerimientos de fondos en el corto, mediano y largo plazo, siempre buscando flexibilidad financiera. La Compañía conserva la liquidez necesaria mediante un manejo ordenado del flujo de efectivo monitoreándolo constantemente, así como manteniendo diversas líneas de crédito (algunas de ellas comprometidas) con el mercado bancario y un manejo adecuado del capital de trabajo, garantizando así, el pago de las obligaciones futuras. Debido a la naturaleza del negocio, la Compañía considera que el riesgo de liquidez es bajo.

Las obligaciones tanto por cuentas por pagar, instrumentos financieros derivados como por intereses y amortizaciones de deuda son los que se muestran a continuación:

	<1 año	>1 año < 3 años	>3 años < 5 años	>5 años	Total
<b>Deuda e intereses</b>	\$ 10,538	\$ 24,218	\$ 23,759	\$ 88,207	\$ 146,722
<b>Pasivo por arrendamientos</b>	5,930	9,231	5,641	15,688	36,490
<b>Instrumentos financieros derivados</b>	2,125	1,629	899	5,463	10,116
<b>Cuentas por pagar a proveedores y partes relacionadas</b>	45,298	-	-	-	45,298
<b>Total</b>	\$ 63,891	\$ 35,078	\$ 30,299	\$ 109,358	\$ 238,626

## 2.6 Administración de Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito emana de la posible pérdida que la Compañía pueda tener, como resultado del incumplimiento de pago de sus clientes, como pérdida en las inversiones y principalmente con las contrapartes con las que tiene contratados instrumentos financieros derivados.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Con respecto a las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionadas a tasas de interés y tipo de cambio y algunos commodities, éstas son contratadas bilateralmente con contrapartes aceptadas de acuerdo con ciertos criterios que se mencionan a continuación, con las cuales, además se mantiene una amplia y continua relación comercial.

Estas contrapartes son aceptables en virtud de que cuentan con una solvencia suficiente medida de acuerdo a la calificación de "riesgo de contraparte" de un agente reconocido- para sus obligaciones en moneda local de corto y largo plazo, y moneda extranjera de corto y largo plazo.

Las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionados a las principales materias primas son celebradas en los siguientes mercados reconocidos:

- a) Minneapolis Grain Exchange (MGE)
- b) Kansas City Board of Trade (KCBOT)
- c) Chicago Board of Trade (CBOT)
- d) New York Mercantile Exchange (NYMEX)

La Compañía monitorea de manera mensual el riesgo de crédito de sus contrapartes y realiza las mediciones correspondientes.

Todas las operaciones con instrumentos financieros derivados se efectúan al amparo de un contrato marco estandarizado y debidamente formalizado por los representantes legales de la Compañía y de las contrapartes.

Los suplementos y anexos correspondientes a dichos contratos marco, establecen las condiciones de liquidación y demás términos relevantes de acuerdo con los usos y prácticas de los mercados en los que se opera.

Algunos de los contratos marco, suplementos y anexos a través de los cuales se realizan operaciones financieras derivadas bilaterales, actualmente contemplan el establecimiento de depósitos en efectivo o valores para garantizar el pago de obligaciones generadas por dichos contratos. Los límites de crédito que la Compañía mantiene con sus contrapartes son suficientemente amplios para soportar su operación actual; sin embargo, la Compañía mantiene depósitos en efectivo como colateral para el pago de instrumentos financieros derivados de trigo.

Con relación a los contratos de futuros asociados a materias primas que se celebran en mercados reconocidos e internacionales, la Compañía está sujeta a las reglas de dichos mercados. Estas reglas incluyen, entre otras, cubrir el margen inicial para operar contratos de futuros, así como las subsecuentes llamadas de margen requeridas a la Compañía.

## 2.7 Administración de la estructura de capital

La Compañía mantiene una relación entre deuda y capital que busca maximizar el retorno a los accionistas.

Al 31 de diciembre, la estructura de capital y la razón de apalancamiento al final de cada periodo es la siguiente:

	2022	2021	2020
<b>Deuda <sup>(i)</sup></b>	<b>\$ 84,054</b>	<b>\$ 92,855</b>	<b>\$ 85,229</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(12,313)</b>	<b>(8,748)</b>	<b>(9,268)</b>
<b>Deuda neta</b>	<b>71,741</b>	<b>84,107</b>	<b>75,961</b>
<b>Capital contable</b>	<b>127,602</b>	<b>101,606</b>	<b>88,011</b>
<b>Deuda neta a capital contable</b>	<b>0.56 veces</b>	<b>0.83 veces</b>	<b>0.86 veces</b>

(i) La deuda está formada por los créditos bancarios y bursátiles a corto y largo plazo, netos de gastos de emisión por amortizar.

## 18. Beneficios a empleados y previsión social

El pasivo neto generado por beneficios a empleados y previsión social a largo plazo, por segmento geográfico, se integra al 31 de diciembre como sigue:

	2022	2021 Reformulado	2020 Reformulado
<b>Por retiro y beneficios posteriores al retiro:</b>			
<b>México</b>	<b>\$ 2,283</b>	<b>\$ 3,618</b>	<b>\$ 5,204</b>
<b>EUA</b>	<b>724</b>	<b>786</b>	<b>1,233</b>
<b>Canadá</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>995</b>
<b>EAA y Latinoamérica</b>	<b>479</b>	<b>545</b>	<b>479</b>
<b>Total pasivo por retiro y beneficios posteriores al retiro</b>	<b>3,486</b>	<b>4,967</b>	<b>7,911</b>
<b>Planes de pensiones multipatronales – EUA</b>	<b>31</b>	<b>19,227</b>	<b>20,343</b>
<b>Previsión social - EUA</b>	<b>3,873</b>	<b>4,012</b>	<b>3,754</b>
<b>Activos netos del plan presentados en otros activos</b>	<b>708</b>	<b>1,245</b>	<b>821</b>
<b>Bonos por pagar a colaboradores a largo plazo</b>	<b>1,284</b>	<b>1,261</b>	<b>1,003</b>
<b>Pasivo neto total</b>	<b>\$ 9,382</b>	<b>\$ 30,712</b>	<b>\$ 33,832</b>

### a) México

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios definidos para pagos de pensiones y prima de antigüedad. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discretionales. Durante 2022, 2021 y 2020 la Compañía aportó a los activos del plan \$781, \$1,150 y \$1,150, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2022 y con motivo de la reforma laboral en México en materia de vacaciones, la cual incrementa el número de días de vacaciones a los trabajadores, la Compañía estimó el monto del incremento al pasivo neto por beneficios post-empleo, el cual resultó no ser significativo.

Los pagos por prima de antigüedad consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado, con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo vigente a la fecha de pago establecido por ley para todo su personal, de acuerdo con lo estipulado en los contratos de trabajo a los trabajadores con una antigüedad mínima de 15 años.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 por actuarios independientes.

### b) Estados Unidos de América (EUA)

La Compañía tiene establecidos planes de pensiones de beneficios definidos que cubren a los empleados elegibles. Algunos beneficios de planes de personal no sindicalizado fueron congelados. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discretionales. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía efectuó contribuciones a dichos planes por \$101, \$203 y \$161, respectivamente.

La Compañía también tiene establecido un plan de beneficios de previsión social posteriores al retiro que cubre gastos médicos de ciertos empleados elegibles. La Compañía está asegurada y paga estos gastos conforme se incurren.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 por actuarios independientes.

### c) Canadá

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios definidos para pagos de pensiones que cubren a los empleados elegibles. Algunos de los beneficios de planes al personal sindicalizado fueron congelados. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discrecionales. Las aportaciones realizadas durante 2022, 2021 y 2020 ascendieron a \$118, \$711 y \$172, respectivamente.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 por actuarios independientes.

La Compañía también tiene establecido un plan de contribución definida, en el cual las contribuciones se pagan conforme se incurren. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, las contribuciones ascendieron a \$67, \$74 y \$57, respectivamente.

Al 31 de diciembre los principales supuestos usados para propósitos de las valuaciones actuariales son los siguientes:

	2022	2021	2020
<b>México:</b>			
<b>Tasas de descuento</b>	9.59%	8.30%	7.68%
<b>Tasas esperadas de incremento salarial</b>	4.75%	4.50%	4.50%
<b>Tasas de inflación</b>	3.75%	3.50%	4.00%
<b>Rendimiento promedio ponderado esperado</b>	8.30%	7.68%	7.57%
<b>Estados Unidos de América:</b>			
<b>Tasas de descuento</b>	5.22%	2.73%	2.30%
<b>Tasas esperadas de incremento salarial</b>	3.50%	3.25%	3.25%
<b>Tasas de inflación</b>	2.50%	2.25%	2.25%
<b>Rendimiento promedio ponderado esperado</b>	2.73%	2.30%	3.15%
<b>Canadá:</b>			
<b>Tasas de descuento</b>	5.10%	2.90%	2.50%
<b>Tasas esperadas de incremento salarial</b>	4.00%	3.00%	3.00%
<b>Tasas de inflación</b>	2.00%	2.00%	2.00%
<b>Rendimiento promedio ponderado esperado</b>	2.90%	2.50%	3.10%

Las hipótesis relacionadas con la tasa de mortalidad usadas en las valuaciones actuariales son:

	2022	2021	2020
<b>México:</b>			
<b>Tabla de mortalidad</b>	EMSSA 2009	EMSSA 2009	EMSSA 2009
<b>Estados Unidos:</b>			
<b>Tabla de mortalidad</b>	MP-2022	MP-2021	MP-2020
<b>Canadá:</b>			
<b>Tabla de mortalidad</b>	CPM2014Priv	CPM2014Priv	CPM2014Priv

Con base en las hipótesis mencionadas anteriormente, los montos de beneficios por retiro y beneficios posteriores al retiro a ser pagados en los siguientes años son:

	México	EUA	Canadá
2023	\$ 432	\$ 656	\$ 195
2024	465	686	196
2025	543	735	196
2026	607	770	198
2027	651	758	203
2028 a 2032	3,061	3,626	1,045
	\$ 5,759	\$ 7,231	\$ 2,033

Los importes reconocidos en los resultados y otros resultados integrales de los planes de beneficios definidos son:

	2022	2021 Reformulado	2020 Reformulado
<b>Importes reconocidos en resultados:</b>			
Costo laboral del servicio actual	\$ 1,013	\$ 1,128	\$ 991
Ganancia en liquidación	-	-	(631)
Intereses sobre la obligación	1,867	1,745	1,851
Retorno sobre los activos del plan	(1,567)	(1,324)	(1,316)
	1,313	1,549	895
<b>Resultados actuariales por beneficios definidos reconocidos en otros resultados integrales:</b>			
<b>México, Estados Unidos y Canadá:</b>			
Ajustes por experiencia sobre los pasivos del plan	(671) <sup>(3)</sup>	911	1,252
Efecto en los cambios en los supuestos demográficos	-	87	(442)
Efecto en los cambios en los supuestos financieros	(7,711) <sup>(1)</sup>	(3,534) <sup>(1)</sup>	2,705
Ganancia (pérdida) actuarial por estimación de los activos del plan <sup>(2)</sup>	7,793	810	(2,926)
EAA y Latinoamérica	(211)	183	(227)
	(800)	(1,543)	362
	\$ 513	\$ 6	\$ 1,257

<sup>(1)</sup> Efectos por aumento en la tasa de descuento en México, Estados Unidos de Norteamérica y Canadá en 2022 y 2021.

<sup>(2)</sup> Efectos por aumento/disminución en la tasa real de rendimiento principalmente en México y Estados Unidos de Norteamérica, en 2022 y 2021.

<sup>(3)</sup> Efecto por aumento en índice de rotación de colaboradores principalmente en México.

Del importe del costo laboral del año, se incluyeron \$931, \$957 y \$808 en 2022, 2021 y 2020, respectivamente, en el estado consolidado de resultados como costo de ventas y el importe restante en gastos generales. Los intereses sobre la obligación y el retorno esperado de los activos del plan se reconocen como parte del costo integral de financiamiento.

El importe incluido en los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre que surge de la obligación de la Compañía respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2022	2021	2020
<b>Valor presente de la obligación por beneficios definidos</b>	\$ 27,465	\$ 41,401	\$ 42,386
<b>Menos- valor razonable de los activos del plan</b>	24,413	36,823	34,790
	3,052	4,578	7,596
<b>Más - Pasivo por retiro de Latinoamérica y EAA</b>	479	545	479
<b>Mas - Activo neto pensiones</b>	79	-	-
<b>Menos - Porción a corto plazo del pasivo por retiro, registrado en pasivos acumulados</b>	(124)	(156)	(164)
<b>Valor presente de los beneficios definidos no fondeados</b>	\$ 3,486	\$ 4,967	\$ 7,911

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos por los años terminados el 31 de diciembre:

	2022	2021	2020
<b>Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 1 de enero</b>	\$ 41,401	\$ 42,386	\$ 37,839
<b>Costo laboral del servicio actual</b>	1,013	1,128	991
<b>Costo por intereses</b>	1,867	1,745	1,851
<b>Ganancia por liquidación</b>	-	-	(631)
<b>Ajustes por experiencia sobre los pasivos del plan</b>	(671)	911	1,252
<b>Efecto en los cambios en los supuestos Demográficos</b>	-	87	(442)
<b>Efecto en los cambios en los supuestos financieros</b>	(7,711)	(3,534)	2,705
<b>Pasivos asumidos en combinaciones de negocios</b>	-	-	1
<b>Efectos por conversión</b>	(1,500)	963	1,372
<b>Operación discontinuada</b>	(309)		
<b>Beneficios pagados</b>	(6,625)	(2,285)	(2,552)
<b>Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre</b>	\$ 27,465	\$ 41,401	\$ 42,386

Cambios en el valor razonable de los activos del plan por los años terminados el 31 de diciembre:

	2022	2021	2020
<b>Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero</b>	\$ 36,823	\$ 34,790	\$ 29,253
<b>Rendimiento de los activos del plan</b>	1,567	1,324	1,316
<b>(Pérdida) ganancia actuarial por estimación de los activos del plan</b>	(7,793)	(810)	2,926
<b>Aportaciones de la Compañía</b>	1,000	2,064	1,483
<b>Efectos por conversión</b>	(1,452)	882	1,194
<b>Beneficios pagados</b>	(5,732)	(1,427)	(1,382)
<b>Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre</b>	\$ 24,413	\$ 36,823	\$ 34,790

### Categorías de los activos del plan:

	Valor razonable de los activos del plan		
	2022	2021	2020
<b>Instrumentos de capital</b>	\$ 6,260	\$ 7,247	\$ 8,976
<b>Instrumentos de deuda</b>	16,288	25,471	23,136
<b>Otros</b>	1,865	4,105	2,678
	\$ 24,413	\$ 36,823	\$ 34,790

El valor razonable de los instrumentos de capital y de deuda mencionados anteriormente se determina con base en precios de mercado cotizados en mercados activos.

Los comités técnicos de la Compañía y de los fideicomisos correspondientes tienen la responsabilidad de definir y monitorear de manera trimestral, la estrategia y las políticas de inversión con el objetivo de administrar/optimizar el riesgo/rendimiento a largo plazo.

### Análisis de sensibilidad:

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento y el incremento salarial esperado. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente esperados de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

A continuación, se presenta el análisis de sensibilidad al 31 de diciembre de 2022 considerando una variación de 50 puntos base en las variables:

	México	EUA	Canadá
<b>Incremento tasa de descuento</b>	\$ (1,113)	\$ (551)	\$ (175)
<b>Disminución tasa de descuento</b>	1,179	551	200
<b>Incremento aumento de salario</b>	(575)	(3)	(10)
<b>Disminución aumento de salario</b>	534	3	12

Al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, mismo que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones por beneficios definidos reconocido en el estado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

### Duración de la obligación por beneficios definidos

	Duración en años		
	2022	2021	2020
<b>México:</b>			
<b>Duración promedio</b>	<b>16.95</b>	<b>20.20</b>	<b>20.20</b>
<b>Miembros activos</b>	<b>25.49</b>	<b>26.50</b>	<b>26.34</b>
<b>Miembros jubilados</b>	<b>8.41</b>	<b>8.30</b>	<b>9.42</b>
<b>Estados Unidos de América:</b>			
<b>Duración promedio</b>	<b>10.41</b>	<b>12.16</b>	<b>12.83</b>
<b>Miembros activos</b>	<b>11.12</b>	<b>13.83</b>	<b>14.48</b>
<b>Miembros jubilados</b>	<b>7.53</b>	<b>9.46</b>	<b>9.92</b>
<b>Miembros diferidos</b>	<b>10.16</b>	<b>12.94</b>	<b>13.69</b>
<b>Canadá:</b>			
<b>Duración promedio</b>	<b>10.20</b>	<b>12.80</b>	<b>13.40</b>
<b>Miembros activos</b>	<b>13.20</b>	<b>16.80</b>	<b>17.30</b>
<b>Miembros jubilados</b>	<b>8.50</b>	<b>9.30</b>	<b>9.60</b>
<b>Miembros diferidos</b>	<b>16.10</b>	<b>18.40</b>	<b>19.00</b>

El historial de los ajustes por experiencia realizados al 31 de diciembre es el siguiente:

	2022	2021	2020
<b>Valor presente de la obligación por beneficios definidos</b>	<b>\$ 27,465</b>	<b>\$ 41,401</b>	<b>\$ 42,386</b>
<b>Menos - Valor razonable de los activos del plan</b>	<b>24,413</b>	<b>36,823</b>	<b>34,790</b>
<b>Déficit</b>	<b>3,052</b>	<b>4,578</b>	<b>7,596</b>
<b>Ajustes por experiencia sobre los activos del plan y pérdida actuarial</b>	<b>(671)</b>	<b>911</b>	<b>1,252</b>
<b>Ajustes por experiencia sobre los activos del plan</b>	<b>\$ (7,793)</b>	<b>\$ (810)</b>	<b>\$ 2,926</b>

La Compañía espera contribuir \$952 en 2023, a los planes por retiro y beneficios posteriores al retiro.

### Planes de Pensiones Multipatronales ("PPM")

La Compañía a través de su subsidiaria BBU, participa en planes de contribución definida denominados PPM. Estos fondos son administrados y controlados por fideicomisos supervisados tanto por representantes de los patrones, como de los empleados beneficiados. La responsabilidad de BBU de contribuir a estos planes se establece de acuerdo con los convenios colectivos que amparan a sus empleados con representación sindical. Estos planes generalmente brindan beneficios de jubilación para empleados elegibles, con base en requisitos específicos sobre períodos de adquisición y esquemas de beneficios.

Los activos aportados a un PPM por un empleador pueden usarse para otorgar beneficios a los empleados de otros empleadores participantes. En el evento de que otros patrones salgan del PPM en el que participa la Compañía, sin satisfacer su pasivo de salida, el monto no cubierto será distribuido para ser fondeado entre el resto de los patrones activos.

La asignación de la obligación de retiro está relacionada con las contribuciones de BBU al plan en comparación con las contribuciones de otros empleadores al plan y está sujeta al proceso de negociación colectiva, así como a la aprobación de la Corporación de Garantía de Beneficios de Pensión (Pension Benefit Guarantee Corporation).

Si alguno de los PPM en los que participa BBU entra en estado crítico y sus aportes no son suficientes para cumplir con el cronograma de financiamiento del plan, se le podría solicitar a BBU que realice aportes adicionales al PPM con base en un porcentaje de los aportes existentes requeridos bajo el contrato de trabajo.

A menos que la Compañía determine que la probabilidad de que salga del PPM sea alta, éstos son reconocidos como planes de contribución definida, ya que la Compañía no cuenta con información suficiente para preparar los cálculos relativos, debido a la naturaleza colectiva de los planes y la participación limitada en la administración por parte de la Compañía. Las contribuciones a los PPM durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, ascendieron a \$2,655, \$2,556 y \$2,592, respectivamente y se registran el estado de resultados dentro de los gastos generales. Se espera contribuir \$2,365 en el año 2023.

Los pasivos que ya han sido registrados por concepto de PPM sufren una actualización anual derivado de cambios en salarios, antigüedades y mezcla de empleados en el plan, las cuales se registran en los resultados del año en adición a los montos que son contribuidos en los diferentes PPM.

Cuando se determina que la salida de BBU de un PPM es muy probable, se reconoce una provisión por el valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas, descontadas a la tasa libre de riesgo a cierre del ejercicio la cual es reconocida en otros pasivos a largo plazo (ver Nota 19).

Los movimientos del pasivo por PPM durante los años terminados el 31 de diciembre fueron los siguientes:

	2022	2021	2020
Saldo al 1 de enero	\$ 19,227	\$ 20,343	\$ 17,319
Actualización del pasivo – (Nota 22)	(18,697)	(2,005)	1,639
Costo financiero – (Nota 23)	303	230	390
Efecto por conversión	(802)	659	995
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>\$ 31</b>	<b>\$ 19,227</b>	<b>\$ 20,343</b>

En marzo de 2021, el gobierno federal de los Estados Unidos aprobó y promulgó la Ley del Plan de Rescate Americano de 2021 (“ARPA”). ARPA tiene como objetivo resarcir algunos de los daños económicos infligidos por la pandemia de COVID-19, incluida una provisión de asistencia financiera especial (“SFA”) para ciertos PPM con fondos insuficientes hasta 2051. Según las regulaciones emitidas en julio de 2021 y finalizadas en julio de 2022, los PPM con fondos insuficientes en los que participa la Compañía son elegibles para solicitar SFA en 2022 y 2023.

En diciembre de 2022, el PPM crítico y en declive más grande de los Estados Unidos, Central States Teamsters, recibió la aprobación para SFA. La Compañía considera que esta aprobación elimina una parte significativa de la incertidumbre previa con respecto a otros PPM calificados y confirma que el proceso de aprobación de la solicitud para SFA está evolucionando según lo previsto. En consecuencia, la Compañía considera que las contribuciones previamente esperadas que se reconocieron de manera provisional ya no serán necesarias, y esta provisión se ha revertido. El monto de esta reversión es de \$19,010, que fue reconocida en otros gastos en el estado de resultados.

### Previsión social en EUA

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios de previsión social posteriores al retiro que califica como plan de contribuciones definidas. Los montos correspondientes a este pasivo se registran en resultados cuando se incurren. Estas obligaciones se clasifican como corto y largo plazo y sus montos incluidos en el estado de situación financiera son:

	2022	2021	2020
<b>Previsión social:</b>			
<b>Corto plazo <sup>(a)</sup></b>	<b>\$ 1,462</b>	<b>\$ 1,511</b>	<b>\$ 448</b>
<b>Largo plazo</b>	<b>3,873</b>	<b>4,012</b>	<b>3,754</b>
	<b>\$ 5,335</b>	<b>\$ 5,523</b>	<b>\$ 4,202</b>

<sup>(a)</sup> Incluido en otras cuentas por pagar y pasivos acumulados.

## 19. Otros pasivos a largo plazo

Al 31 de diciembre los otros pasivos a largo plazo se integran por:

	2022	2021	2020
<b>Provisiones</b>	\$ 8,663	\$ 5,793	\$ 4,919
<b>Pasivos por salida de planes multipatronales</b>	2,075	2,370	2,575
<b>Compensaciones diferidas</b>	1,022	1,206	629
<b>Contrato virtual de energía</b>	-	-	213
<b>Otros</b>	247	453	662
	\$ 12,007	\$ 9,822	\$ 8,998

Dentro del rubro de otros pasivos a largo plazo existen provisiones por juicios de distinta naturaleza que surgen del curso normal de las operaciones de la Compañía. Adicionalmente, se contabilizaron en dicho rubro los pasivos asociados a incertidumbres fiscales. De acuerdo con esta evaluación, la Compañía ha registrado los siguientes importes:

Tipo	2022	2021	2020
<b>Fiscal</b>	\$ 1,146	\$ 1,191	\$ 1,040
<b>Laboral</b>	649	711	873
<b>Civil</b>	120	110	111
<b>Otros</b>	79	1	1
<b>Posiciones fiscales inciertas</b>	6,669	3,780	2,894
<b>Total</b>	\$ 8,663	\$ 5,793	\$ 4,919

Los movimientos de las provisiones y pasivos incluyendo posiciones fiscales inciertas al 31 de diciembre, son como siguen:

Tipo	2022	2021	2020
<b>Saldo al 1 de enero</b>	\$ 5,793	\$ 4,919	\$ 4,386
<b>Aumentos netos</b>	3,033	1,107	1,086
<b>Pagos</b>	(113)	(177)	(337)
<b>Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera</b>	(50)	(56)	(216)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	\$ 8,663	\$ 5,793	\$ 4,919

Al 31 de diciembre de 2022, el monto agregado de los juicios de carácter fiscal, legal y laboral clasificados por los abogados internos de la Compañía como menos que probable, pero más que remoto de ser liquidados equivale a \$405. Sin embargo, considera que dichos juicios no tendrán un impacto relevante en su situación financiera consolidada o en los resultados de operación.

### Brasil:

Derivado de la compra en Brasil en 2008 de elementos de propiedad, planta y equipo y activos intangibles relativos a la marca Firenze, la Compañía estaba sujeta a procesos de embargo fiscal como presunto sucesor de las empresas que participaron en las acciones reclamadas. Sin embargo, el 7 de enero de 2021 la Compañía firmó con las autoridades correspondientes un acuerdo relacionado con los procesos anteriores el cual implica pagos durante los 7 años siguientes a la firma de dicho acuerdo con la opción de liquidar de manera anticipada en cualquier momento. El 29 de abril de 2022, la Compañía liquidó anticipadamente la totalidad del adeudo por \$310.

Adicionalmente, la Compañía ha garantizado juicios laborales y civiles a través de depósitos en garantía por \$256, presentados dentro de otros activos a largo plazo.

## Canadá:

Las autoridades en materia de competencia económica de Canadá iniciaron en 2017 una investigación sobre una supuesta colusión entre diversos participantes en la industria de la panificación, la cual incluye a Canada Bread, que a la fecha no ha sido imputada por dichas conductas. La Compañía está cooperando con las autoridades canadienses en este proceso.

Adicionalmente, Grupo Bimbo y Canada Bread han sido nombrados en dos acciones colectivas relacionadas con dicha investigación. Considerando el estado actual de estas acciones colectivas, al 31 de diciembre de 2022, no se ha registrado ninguna provisión.

## 20. Capital contable

El capital social al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2022		2021		2020	
	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe
<b>Capital fijo:</b>						
<b>Serie A</b>	4,475,068,991	\$ 4,021	4,516,329,661	\$ 4,059	4,533,758,587	\$ 4,074
<b>Acciones en tesorería</b>	(41,401,350)	(37)	(41,260,670)	(38)	(13,419,417)	(13)
<b>Total</b>	<b>4,433,667,641</b>	<b>\$ 3,984</b>	<b>4,475,068,991</b>	<b>\$ 4,021</b>	<b>4,520,339,170</b>	<b>\$ 4,061</b>

El capital social está íntegramente suscrito y pagado y corresponde a la parte fija del capital social, representado por acciones de la Serie "A". La parte variable del capital nunca podrá exceder de diez veces el importe del capital mínimo fijo sin derecho a retiro y estará representada por acciones de la Serie "B", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal y/o por acciones de voto limitado, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales serán denominadas con el nombre de la Serie que determine su emisión. En ningún momento las acciones de voto limitado podrán representar más del 25% del capital social.

- i. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 17 de noviembre de 2022 se decretó el pago de un dividendo por \$2,882 es decir, 0.65 peso por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 28 de noviembre de 2022.
- ii. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2022 se decretó el pago de un dividendo por \$2,909 es decir, 0.65 peso por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 19 de mayo de 2022.
- iii. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2022 se aprobó la cancelación de 41,260,670 acciones serie "A" depositadas en la tesorería originando una reducción del capital social y de las acciones en tesorería por \$38.
- iv. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2021 se decretó el pago de un dividendo por \$4,502 es decir, un peso por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 7 de mayo de 2021.
- v. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2021 se aprobó la cancelación de 17,428,926 acciones serie "A" depositadas en la tesorería originando una reducción del capital social y de las acciones en tesorería por \$15.
- vi. En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 19 de octubre de 2020 se aprobó la cancelación de 169,441,413 acciones serie "A" depositadas en la tesorería originando una reducción del capital social y de las acciones en tesorería por \$153.
- vii. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2020 se decretó el pago de un dividendo por \$2,286 es decir, \$0.50 centavos por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 12 de mayo de 2020.

viii. Se establece un impuesto sobre la renta del 10% adicional, sobre dividendos pagados, cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El impuesto sobre la renta se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto es aplicable a la distribución de utilidades fiscales generadas a partir del 2014.

ix. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un mínimo del 5% para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no puede ser distribuida a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, su importe a valor nominal asciende a \$500 y se encuentra íntegramente constituida.

xi. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2020 se aprobó un incremento a la reserva para la recompra de acciones por \$10,000 (valor nominal). Las utilidades retenidas incluyen la reserva para recompra de acciones; el monto total aprobado (a valor nominal) de dicha reserva es, \$15,200 al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y \$5,200 al 31 de diciembre de 2020. Los movimientos de la reserva durante los años terminados el 31 de diciembre fueron los siguientes:

	2022	2021	2020
<b>Saldo al 1 de enero</b>	\$ 6,977	\$ 8,838	\$ 2,483
<b>Incrementos</b>	-	-	10,000
<b>Recompra de acciones</b>	(2,531)	(1,861)	(3,645)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	\$ 4,446	\$ 6,977	\$ 8,838

xii. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades fiscales retenidas, causará el impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la Compañía a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se

podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

**i) Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:**

	2022	2021	2020
<b>Cuenta de capital de aportación</b>	\$ 33,924	\$ 31,760	\$ 30,834
<b>Cuenta de utilidad fiscal neta</b>	110,344	87,424	81,722

**Instrumento financiero de capital**

El 17 de abril de 2018, Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. emitió un bono perpetuo subordinado por 500 millones de dólares estadounidenses, sin vencimiento, que puede ser redimido totalmente y no parcialmente, a opción del emisor, a los cinco años de su emisión; el rendimiento del bono se fijó en 5.95% anual, pagadero semestralmente a mes vencido el 17 de enero y 17 de julio de cada año; dichos cupones son diferibles a decisión de la Compañía.

Este bono es subordinado a todos los pasivos existentes y futuros de la Compañía y sus subsidiarias y previo a cualquier distribución de dividendos se deberán cubrir los cupones del periodo que devengue este instrumento.

El importe de este instrumento financiero de capital se presenta dentro del capital contable. Al 31 de diciembre, el valor del instrumento financiero se detalla a continuación:

	2022	2021	2020
<b>Bono subordinado perpetuo – principal</b>	\$ 8,699	\$ 9,044	\$ 9,044
<b>Gastos de emisión</b>	(58)	(58)	(58)
	8,641	8,986	8,986
<b>Impuesto corriente</b>	(544)	(124)	1
<b>Impuesto diferido</b>	1	5	9
<b>Bono subordinado perpetuo – principal</b>	\$ 8,098	\$ 8,867	\$ 8,996

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía pagó \$649, \$621 y \$648 por los rendimientos de los cupones semestrales y reconoció un efecto de impuesto sobre la renta por \$(195), \$(187) y \$(194), por lo cual las utilidades retenidas disminuyeron en \$844, \$434 y \$454, respectivamente.

Durante 2022, la Compañía recompró en el mercado secundario títulos del bono perpetuo por un valor nominal de \$344, reconociendo una disminución por \$32 por concepto de fluctuación cambiaria en utilidades retenidas.

## 21. Costos y gastos por naturaleza

El costo de ventas y los gastos de distribución, venta, administración y otros gastos generales que se presentan en el estado consolidado de resultados por los años terminados el 31 de diciembre, se integran como sigue:

	2022	2021 Reformulado	2020 Reformulado
<b>Costo de ventas:</b>			
<b>Materia prima</b>	\$ 129,454	\$ 101,568	\$ 94,336
<b>Sueldos y prestaciones</b>	33,342	31,438	30,587
<b>Fletes, combustibles y mantenimiento</b>	17,008	12,212	10,775
<b>Depreciación</b>	7,750	6,975	6,892
<b>Servicios profesionales y consultorías</b>	1,665	1,711	1,682
<b>Arrendamientos de bajo valor y corto plazo</b>	1,125	1,002	985
<b>Impuestos indirectos</b>	988	933	946
<b>Gastos de viaje</b>	171	86	62
<b>Otros gastos de fabricación</b>	1,822	1,778	1,739
	<b>\$ 193,325</b>	<b>\$ 157,703</b>	<b>\$ 148,004</b>

	2022	2021	2020
<b>Gastos de distribución, venta, administración y otros gastos:</b>			
<b>Sueldos y prestaciones</b>	\$ 74,128	\$ 68,820	\$ 68,825
<b>Fletes, combustibles y mantenimiento</b>	43,729	35,251	34,187
<b>Publicidad y gastos promocionales</b>	14,218	12,907	11,806
<b>Servicios profesionales y consultorías</b>	14,048	13,609	13,355
<b>Depreciación y amortización</b>	10,288	9,151	9,147
<b>Costos logísticos</b>	4,649	3,994	4,119
<b>Cancelación y revaluación de planes de pensiones multipatronales</b>	(19,010)	(2,247)	2,494
<b>Gastos de integración</b>	367	724	1,968
<b>Impuestos indirectos</b>	1,882	1,553	1,513
<b>Gastos de reestructuración</b>	1,657	2,059	1,170
<b>Arrendamientos de bajo valor y corto plazo</b>	1,394	1,151	986
<b>Gastos de viaje</b>	1,537	1,159	956
<b>Otros</b>	2,798	378	348
	<b>\$ 151,685</b>	<b>\$ 148,509</b>	<b>\$ 150,874</b>

## 22. Otros gastos, neto

Al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2022	2021 Reformulado	2020 Reformulado
Pérdida (utilidad) en venta de propiedades, planta y equipo	\$ 33	\$ (187)	\$ (118)
Deterioro de crédito mercantil (Nota 12)	1,597	315	770
Deterioro de marcas y derechos de distribución	131	63	105
Reversión de deterioro de marcas (Nota 11)	(861)	-	-
Gastos de reestructuración	1,657	2,059	1,170
Provisión pasivos laborales	22	19	52
Amortización usufructo	-	201	220
Amortización de otros activos a largo plazo	196	106	-
Cancelación y revaluación de planes de pensiones multipatronales (Nota 18)	(18,697)	(2,005)	1,639
Provisión para actualizar otros pasivos a largo plazo	(313)	(242)	855
Otros	926	(113)	503
	\$ (15,309)	\$ 216	\$ 5,196

## 23. Intereses a cargo

	2022	2021 Reformulado	2020 Reformulado
Intereses por deuda	\$ 5,006	\$ 5,550	\$ 6,995
Intereses de pasivos por arrendamientos	1,328	1,238	1,053
Intereses de planes de pensiones, neto	627	394	514
Intereses por actualización de PPM (Nota 18)	303	230	390
Otros gastos financieros	785	411	405
	\$ 8,049	\$ 7,823	\$ 9,357

## 24. Operación discontinuada

Al 1 de noviembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el desglose del resultado por operación discontinuada, que pertenecía al segmento geográfico de México, se integra como sigue:

	2022	2021	2020
Ventas netas	\$ 10,115	\$ 10,075	\$ 8,085
Costos, gastos generales e intereses <sup>(1)</sup>	8,637	8,576	6,748
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	1,478	1,499	1,337
Ganancia en disposición de operación discontinuada	22,038	-	-
Utilidad antes de impuestos a la utilidad de la operación discontinuada	23,516	1,499	1,337
Impuesto a la utilidad de la operación discontinuada	346	245	249
Impuesto a la utilidad por ganancia en disposición de operación discontinuada	6,182	-	-
	6,528	245	249
Utilidad neta después de impuestos a la utilidad de la operación discontinuada	\$ 16,988	\$ 1,254	\$ 1,088

<sup>(1)</sup> Incluye \$164 de depreciación de propiedades, planta y equipo y \$80 de depreciación de derechos de uso.

Al 1 de noviembre de 2022, los activos y pasivos atribuibles al negocio de confitería se integran como sigue:

	2022
<b>Efectivo y equivalentes</b>	\$ 442
<b>Otros activos a corto plazo</b>	3,137
<b>Propiedades, planta y equipo, neto (Ver Nota 8)</b>	2,356
<b>Activos por derecho de uso, neto (ver Nota 9)</b>	334
<b>Activos intangibles, neto (Ver Nota 11)</b>	1,130
<b>Crédito mercantil (Ver Nota 12)</b>	549
<b>Otros activos a largo plazo</b>	126
<b>Total activos</b>	\$ 8,074
<b>Cuentas por pagar a proveedores</b>	\$ 1,447
<b>Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados</b>	1,610
<b>Pasivos por arrendamiento (Ver Nota 9)</b>	372
<b>Beneficios a empleados <sup>(1)</sup></b>	315
<b>Otros pasivos</b>	571
<b>Total de pasivos</b>	\$ 4,315
<b>Activos netos dispuestos</b>	\$ 3,759
<b>Precio cobrado en efectivo (Ver nota 1)</b>	\$ 25,797
<b>Utilidad en venta de operación discontinuada</b>	\$ 22,038

<sup>(1)</sup> Incluye \$309 de planes de pensiones y \$6 de bonos a largo plazo.

	2022	2021	2020
<b>Flujos de actividades de operación</b>	\$ 1,601	\$ 652	\$ 84
<b>Flujos de actividades de inversión</b>	\$ (328)	\$ (495)	\$ (203)
<b>Flujos de actividades de financiamiento</b>	\$ (846)	\$ (152)	\$ (124)

## 25. Compromisos

### Garantías y/o avales

- Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V., junto con algunas de sus subsidiarias, ha garantizado a través de cartas de crédito ciertas obligaciones ordinarias, así como algunos riesgos contingentes asociados a obligaciones laborales de algunas de sus subsidiarias. El valor de dichas cartas de crédito al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, asciende a \$4,515, \$5,020 y \$4,947, respectivamente.
- Desde septiembre de 2019, la Compañía actúa como garante en un programa voluntario en Norteamérica de pagos entre los proveedores y Bank of America, donde estos descuentan sus facturas por cobrar. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, se mantienen saldos por \$2,813, \$2,237 y \$1,521, respectivamente presentados al programa en cuentas por pagar a proveedores.
- La Compañía tiene constituido un fideicomiso que permite a los proveedores de sus subsidiarias en México, obtener financiamiento a través de un programa de factoraje ejecutado por Nacional Financiera, S.N.C. ("Nafinsa"), al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 el monto del pasivo a favor de Nafinsa asciende a \$3,233, \$1,734 y \$1,152, respectivamente.
- Adicionalmente tiene un contrato de factoraje con Banco Santander México, S.A., para el descuento de facturas de los proveedores de sus subsidiarias en México, cuyo pasivo a favor de dicha institución financiera asciende a \$552 al 31 de diciembre de 2022.
- La Compañía ha firmado contratos de abastecimiento de energía en que la comprometen a adquirir ciertas cantidades de energía renovable a un precio pactado que se actualiza por inflación aun y cuando los contratos tienen características de un instrumento financiero derivado, califican para la excepción de contabilizarlos como tal, dado que son para autoconsumo, por lo cual se registran en los estados financieros consolidados conforme se incurren los consumos de energía. A continuación, se muestran las principales características de dichos contratos:

País	Fecha firma	Fecha inicio	Duración	Compromisos energía 202 3	
México	02/12/2008	01/11/2012	18 años	MXP	293.35
Perú	05/08/2019	01/09/2019	3 años	USD	0.20
Argentina	05/09/2019	01/01/2020	15 años	USD	1.33
Chile	22/02/2020	01/04/2021	8 años	USD	1.12
Panamá	22/12/2020	01/07/2021	5 años	USD	0.32
Colombia	22/12/2021	01/01/2022	8 años	USD	1.11
Brasil	03/12/2021	01/01/2022	3 años	USD	2.32
Ecuador	13/04/2022	01/06/2022	10 años	USD	0.70

6. Asimismo, el 30 de marzo de 2018, la Compañía firmó a través de BBU, un contrato de abastecimiento de energía eólica virtual en Estados Unidos por un plazo de 12 años, el cual se reconoce como un activo financiero medido a su valor razonable con cambios en resultados neto de los efectos del ingreso diferido asociado y que será devengado durante la vigencia del contrato.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, el activo (pasivo) financiero neto por \$789, \$336 y \$(213), respectivamente se encuentran presentados en otros activos (pasivos) a largo plazo. Durante 2022, 2021 y 2020 se reconocieron \$67, \$68 y \$71, respectivamente en costo integral del financiamiento por la amortización del pasivo y \$(587), \$(512) y \$345, respectivamente por los cambios en el valor razonable del activo/(pasivo).

7. El 1 de febrero de 2021, la Compañía firmó a través de Canada Bread, un contrato de abastecimiento de energía eólica y solar virtual en Canadá por un plazo de 15 años, el cual será reconocido como un activo financiero medido a su valor razonable con cambios en resultados neto de los efectos del ingreso diferido asociado y que será devengado durante la vigencia del contrato. La fecha de inicio de operación de este contrato será el 1 de enero de 2023.

## 26. Información por segmentos

La información utilizada por la administración de la Compañía para la toma de decisiones de operación para efectos de asignación de recursos y evaluación del desempeño de los segmentos reportables se enfoca en 4 zonas geográficas: México, Norteamérica, Latinoamérica y EAA.

La Compañía considera que los aspectos cualitativos y cuantitativos en la agrupación de segmentos operativos, descritos anteriormente, son de naturaleza similar para todos los periodos presentados y muestran un rendimiento similar a largo plazo. En la evaluación de la adecuada agregación de los segmentos operativos, los factores clave, incluyen, pero no se limitan a: (i) similitud en la base de clientes, (ii) naturaleza similar de productos, (iii) características de procesos de producción y distribución, (iv) similitud de gobiernos, (v) tendencias de inflación y (vi) tendencias monetarias.

A continuación, se presentan los principales datos por área geográfica en las que opera la Compañía por los años terminados el 31 de diciembre:

	2022				Eliminaciones de consolidación	Total
	México	Norteamérica	Latinoamérica	EAA		
Ventas netas	\$ 130,401	\$ 205,674	\$ 38,411	\$ 37,536	\$ (13,316)	\$ 398,706
Ventas entre segmentos	(12,873)	(391)	(12)	(40)	13,316	-
Ventas netas consolidadas	\$ 117,528	\$ 205,283	\$ 38,399	\$ 37,496	\$ -	\$ 398,706
Utilidad de operación <sup>(1)</sup>	\$ 18,824	\$ 33,263	\$ 1,087	\$ (486)	\$ 1,008	\$ 53,696
Depreciación y amortización <sup>(5)</sup>	\$ 4,424	\$ 9,248	\$ 2,278	\$ 2,088	\$ -	\$ 18,038
Deterioro (reversión de deterioro) de activos de larga duración	\$ 72	\$ (890)	\$ 46	\$ 1,818	\$ -	\$ 1,046

	2022 (continúa)					
	México	Norteamérica	Latinoamérica	EAA	Eliminaciones de consolidación	Total
Otras partidas que no generan flujo	\$ -	\$ (19,010)	\$ 22	\$ -794	\$ 448	\$ (19,334)
UAFIDA Ajustada <sup>(1) (2)</sup>	\$ 23,320	\$ 22,611	\$ 3,433	\$ 2,626	\$ 1,456	\$ 53,446
Utilidad neta - Participación controladora	\$ 46,221	\$ 21,579	\$ (349)	\$ (658)	\$ (19,883)	\$ 46,910
Impuestos a la utilidad	\$ 7,001	\$ 6,834	\$ 253	\$ 99	\$ 194	\$ 14,381
Intereses ganados	\$ 2,750	\$ 570	\$ 33	\$ 38	\$ (2,651)	\$ 740
Intereses a cargo <sup>(3)</sup>	\$ 7,107	\$ 2,905	\$ 685	\$ 3	\$ (2,652)	\$ 8,048
Activos totales	\$ 89,070	\$ 191,504	\$ 31,557	\$ 49,033	\$ (13,400)	\$ 347,764
Pasivos totales	\$ 117,136	\$ 78,602	\$ 13,729	\$ 13,909	\$ (3,214)	\$ 220,162
Adquisición de propiedades, planta y equipo	\$ 13,853	\$ 8,291	\$ 4,553	\$ 1,972	\$ -	\$ 28,669

	2021 Reformulado					
	México	Norteamérica	Latinoamérica	EAA	Eliminaciones de consolidación	Total
Ventas netas	\$ 109,089	\$ 175,369	\$ 31,109	\$ 34,195	\$ (10,970)	\$ 338,792
Ventas entre segmentos	(10,507)	(335)	(25)	(103)	10,970	-
Ventas netas consolidadas	\$ 98,582	\$ 175,034	\$ 31,084	\$ 34,092	\$ -	\$ 338,792
Utilidad de operación <sup>(1)</sup>	\$ 16,731	\$ 15,171	\$ 78	\$ 292	\$ 308	\$ 32,580
Depreciación y amortización	\$ 3,907	\$ 8,470	\$ 1,687	\$ 2,062	\$ -	\$ 16,126
Deterioro de activos de larga duración	\$ 133	\$ 57	\$ 142	\$ 350	\$ -	\$ 682
Otras partidas que no generan flujo	\$ -	\$ (2,246)	\$ 19	\$ -	\$ 211	\$ (2,016)
UAFIDA Ajustada <sup>(1) (2)</sup>	\$ 20,771	\$ 21,452	\$ 1,926	\$ 2,704	\$ 519	\$ 47,372
Utilidad neta - Participación controladora	\$ 16,544	\$ 8,864	\$ (1,227)	\$ (729)	\$ (7,536)	\$ 15,916
Impuestos a la utilidad	\$ 5,320	\$ 2,699	\$ 343	\$ 149	\$ 215	\$ 8,726
Intereses ganados	\$ 826	\$ 99	\$ 56	\$ 29	\$ (647)	\$ 363
Intereses a cargo <sup>(3)</sup>	\$ 6,252	\$ 1,685	\$ 436	\$ 97	\$ (647)	\$ 7,823
Activos totales <sup>(4)</sup>	\$ 78,386	\$ 202,347	\$ 30,121	\$ 45,860	\$ (19,074)	\$ 337,640
Pasivos totales <sup>(4)</sup>	\$ 111,439	\$ 100,225	\$ 13,191	\$ 12,499	\$ (1,320)	\$ 236,034
Adquisición de propiedades, planta y equipo	\$ 6,913	\$ 8,550	\$ 3,065	\$ 2,143	\$ -	\$ 20,671

	2020 Reformulado					
	México	Norteamérica	Latinoamérica	EAA	Eliminaciones de consolidación	Total
<b>Ventas netas</b>	\$ 97,038	\$ 175,644	\$ 28,798	\$ 30,029	\$ (8,566)	\$ 322,943
<b>Ventas entre segmentos</b>	\$ (8,229)	\$ (247)	\$ (25)	\$ (65)	\$ 8,566	\$ -
<b>Ventas netas consolidadas</b>	\$ 88,809	\$ 175,397	\$ 28,773	\$ 29,964	\$ -	\$ 322,943
<b>Utilidad de operación <sup>(1)</sup></b>	\$ 14,183	\$ 10,445	\$ (685)	\$ 168	\$ (46)	\$ 24,065
<b>Depreciación y amortización</b>	\$ 3,607	\$ 9,006	\$ 1,554	\$ 1,872	\$ -	\$ 16,039
<b>Deterioro de activos de larga duración</b>	\$ 586	\$ (1)	\$ 223	\$ 255	\$ -	\$ 1,063
<b>Otras partidas que no generan flujo</b>	\$ (229)	\$ 2,494	\$ 53	\$ -	\$ 140	\$ 2,458
<b>UAFIDA Ajustada <sup>(1) (2)</sup></b>	\$ 18,147	\$ 21,944	\$ 1,145	\$ 2,295	\$ 94	\$ 43,625
<b>Utilidad neta - Participación controladora</b>	\$ 9,210	\$ 4,039	\$ (2,132)	\$ (498)	\$ (1,508)	\$ 9,111
<b>Impuestos a la utilidad</b>	\$ 4,614	\$ 879	\$ 184	\$ 107	\$ 159	\$ 5,943
<b>Intereses ganados</b>	\$ 617	\$ 83	\$ 59	\$ 76	\$ (483)	\$ 352
<b>Intereses a cargo <sup>(3)</sup></b>	\$ 6,771	\$ 2,268	\$ 715	\$ 86	\$ (483)	\$ 9,357
<b>Activos totales <sup>(4)</sup></b>	\$ 72,528	\$ 186,298	\$ 24,586	\$ 42,089	\$ (17,850)	\$ 307,651
<b>Pasivos totales <sup>(4)</sup></b>	\$ 115,668	\$ 81,790	\$ 11,764	\$ 11,447	\$ (1,029)	\$ 219,640
<b>Adquisición de propiedades, planta y equipo</b>	\$ 3,738	\$ 5,416	\$ 1,448	\$ 2,616	\$ -	\$ 13,218

<sup>(1)</sup> No incluye regalías intercompañía.

<sup>(2)</sup> La Compañía determina la UAFIDA Ajustada como la utilidad de operación, más la depreciación, amortización, deterioro y otras partidas que no implican flujo de efectivo, principalmente ajustes por valuación de planes multipatronales. La UAFIDA Ajustada difiere de la UAFIDA ("Conformed EBITDA" en inglés) mencionada en la Nota 13.

<sup>(3)</sup> Incluye resultado por posición monetaria.

<sup>(4)</sup> En el segmento de México se incluía hasta el 31 de octubre de 2022, los activos y pasivos atribuibles a los activos y pasivo del negocio de confitería.

<sup>(5)</sup> La depreciación y amortización del estado consolidado de flujos de efectivo incluye \$244 correspondientes a la operación discontinuada.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 las ventas efectuadas por la Compañía a su mayor cliente representaron el 15.20%, 15.30% y 15.08%, respectivamente, de las ventas netas consolidadas de la Compañía, los cuales corresponden principalmente a las regiones de México y Norteamérica. No existen otros clientes cuyas ventas excedan 10% del total de las ventas consolidadas.

## 27. Eventos subsecuentes

### Adquisición de Vel Pitar

El 9 de enero de 2023 la Compañía a través de dos de sus subsidiarias, concluyó la adquisición del 100% de las acciones de las acciones de Vel Pitar, S.A., empresa que opera en Rumania con un portafolio diversificado con más de 12 marcas en las categorías de pan de caja y pan de dulce.

Para esta adquisición, la distribución del precio de compra realizará en los próximos meses y la valuación de los activos adquiridos y pasivos asumidos (incluyendo impuestos a la utilidad), activos intangibles y crédito mercantil. A la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía se encuentra en proceso de determinación de la distribución final del precio de compra y reconocerá los ajustes de valor razonable durante el periodo de medición de doce meses siguientes a la fecha de cada adquisición. Se estima que el crédito mercantil presentado en la tabla anterior sea reasignado entre propiedades, planta y equipos y activos intangibles, tales como marcas y relación con clientes, principalmente.

El segmento que agrupará este negocio será el de EAA.

	Balance Inicial
<b>Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:</b>	
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	\$ 211
<b>Otros activos a corto plazo</b>	288
<b>Propiedades, planta y equipo</b>	725
<b>Activos intangibles identificables</b>	2
<b>Crédito mercantil</b>	2,708
<b>Total activos identificables</b>	\$ 3,934
<b>Total pasivos asumidos</b>	\$ 389

### Renovación línea de crédito comprometida revolvente

El 15 de marzo de 2023, la Compañía renovó la línea de crédito comprometida revolvente extendiendo el monto comprometido a 1,931 millones de dólares estadounidenses, con vencimiento de 875 millones en 2026 y 1,056 millones en 2028.

### Ajuste al precio de venta del negocio de confitería

El 21 de marzo de 2023, la Compañía firmó el acuerdo del precio final de la venta del negocio de confitería formalizada el 1 de noviembre de 2022, con un ajuste al precio por \$20.

### Redención del bono subordinado perpetuo

El 24 de marzo de 2023, la Compañía anunció la redención del bono subordinado perpetuo en su primera llamada de recompra, la cual está programada para el 17 de abril de 2023, para lo cual dispondrá de la línea de crédito comprometida revolvente.

## 28. Aprobación de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 5 de abril de 2023, por el Lic. Daniel Servitje Montull, Director General de la Compañía y por el Consejo de Administración, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea de Accionistas de la Compañía, quienes pueden decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles en México.

# información para nuestros grupos de interés

## Bolsa

Bolsa Mexicana de valores (BMV)

## Clave de pizarra (BMV)

BIMBO

## Clave de pizarra adr nivel 1

BMBOY

## Oficinas Corporativas

Prolongación Paseo de la Reforma N° 1000  
Colonia Peña Blanca Santa Fe  
Delegación Álvaro Obregón,  
C.P. 01210 Ciudad de México  
+5255 5268 6600

## Relación con Inversionistas

ir@grupobimbo.com

## Relaciones Institucionales

inversionsocial@grupobimbo.com

## Sustentabilidad

sustentabilidad@grupobimbo.com



ALIMENTAMOS UN MUNDO MEJOR

