

estados financieros

consolidados

CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes

Estados Financieros Auditados:

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



CARTAS DEL COMITÉ DE AUDITORÍA y prácticas societarias

(GRI 102-17, 102-21, 102-27, 102-28, 102-29, 102-30, 102-33, 102-45)

Ciudad de México, a 5 de abril de 2021

AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO BIMBO, S. A. B. DE C. V.

En mi carácter de presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, (el “Comité”) de “Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V.”, (la “Sociedad”), y en cumplimiento a lo dispuesto en el inciso e), fracción II del Artículo 42 de la Ley del Mercado de Valores, rindo a ustedes la opinión del Comité respecto al contenido del informe del Director General en relación con la situación financiera y los resultados de la Sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2020.

En la opinión del Comité, las políticas y criterios contables y de información, seguidos por la Sociedad y considerada en la preparación de la información financiera consolidada, son adecuados y suficientes y acordes a las normas internacionales de información financiera. Por lo tanto, la información financiera consolidada presentada por el Director General refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020 y por el año terminado en esa fecha.



Atentamente,
Edmundo Vallejo Venegas

Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias
de Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V.

Ciudad de México, a 5 de abril de 2021

AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO BIMBO, S. A. B. DE C. V.

Estimados miembros del Consejo de Administración.

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores, los estatutos de la Sociedad y el Reglamento del Comité de Auditoría y de Prácticas Societarias de Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V. (“el Grupo”, “la Compañía”, “la Sociedad”), rindo a ustedes el informe de las actividades que llevó a cabo el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias (“el Comité”) en el transcurso del año terminado el 31 de diciembre de 2020. Durante el desarrollo de nuestro trabajo tuvimos presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

Con base en el programa de trabajo previamente aprobado, el Comité se reunió en siete ocasiones en el año, y desahogamos los temas que por disposición legal estamos obligados y llevamos a cabo las actividades que describo enseguida:

CONTROL INTERNO

Nos cercioramos que la Administración haya establecido los lineamientos generales en materia de control interno así como los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento, con la ayuda tanto de los Auditores Internos como Externos. Adicionalmente, dimos seguimiento a las observaciones que al respecto desarrollaron ambos cuerpos de auditoría en el cumplimiento de su trabajo.

Los responsables por parte de la Administración nos presentaron los planes de acción correspondientes a las observaciones derivadas de las auditorías internas, de tal manera que el contacto con ellos fue frecuente y sus respuestas satisfactorias.

El Comité conoció las funciones de la Dirección Global de Control Interno y Administración de Riesgos durante el año, en concreto las actividades de Autoevaluación del Control (AEC), con avances y resultados positivos en términos de la cobertura alcanzada y el progreso de los proyectos a nivel global y su cobertura de distintas áreas y organizaciones.

El Comité conoció el análisis global de riesgo de Ciberseguridad bajo la modalidad de trabajo en casa. Se eligió la herramienta para el proyecto de Identity Access Management (IAM) y a los consultores par su implementación en 2021 y se le dio seguimiento a las políticas corporativas emitidas, las resoluciones de los conflictos de segregación de funciones en la compañía y el cumplimiento con las recomendaciones de los auditores externos para la mejora del ambiente de control.

Se conoció, además, por parte de la Dirección Global de Contraloría, el proyecto que está llevando a cabo, junto con Deloitte, para establecer un modelo de control de información financiera según la ley Sarbanes-Oxley, SOX, modelo que se desea implementar de forma voluntaria por parte de la administración, para la mejora integral de los controles de la compañía.

CÓDIGO DE ÉTICA

Con el apoyo tanto de Auditoría Interna como de otras instancias de la compañía, nos cercioramos del grado de cumplimiento, por parte de su personal, del Código de Ética vigente en el Grupo.

Conocimos los resultados y temas sobresalientes en la línea de contacto para los colaboradores del Grupo. La Administración nos hizo saber de las acciones que tomaron en tales casos.

AUDITORÍA EXTERNA

Estuvimos en constante contacto con el representante de la firma EY para dar seguimiento a los asuntos relevantes y conocer las actividades llevadas a cabo durante el año, en conjunto con la Administración de la Compañía. La auditoría de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 se encuentra concluida y la opinión fue limpia.

Aprobamos el contrato y los honorarios correspondientes a estos servicios para los años 2020 y 2021, incluyendo los relativos a los adicionales por el crecimiento del Grupo y otros servicios permitidos. Nos aseguramos que dichos pagos no interfirieran con su independencia.

Los auditores externos nos expusieron, y el Comité aprobó, su enfoque y programa de trabajo y las áreas de interacción con la Dirección de Auditoría Interna del Grupo.

Se hizo la indagación por parte de los auditores externos, a este comité, sobre el conocimiento de fraudes relevantes, quejas a la información financiera, inquietud sobre transacciones de partes relacionadas y/o conocimiento de posibles violaciones a leyes o reglamentos, a las cuales, el Comité dio una respuesta negativa a dichas preguntas.

Mantuvimos comunicación directa y estrecha con los auditores externos y trimestralmente nos dieron a conocer los avances de su trabajo, las observaciones que tuvieran y tomamos nota de sus comentarios sobre los estados financieros trimestrales y anuales. Conocimos oportunamente sus conclusiones e informes sobre los estados financieros anuales.

Revisamos el contenido en tiempo y forma del Comunicado Previo a la emisión del Informe de Auditoría Externa (o Informe de los Auditores Independientes) realizado de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría sobre los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 y por el año terminado en esa fecha, los cuales han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (en lo sucesivo IFRS), que emite el Auditor Externo Independiente de la Compañía y apoderado legal de Mancera, S.C. (o EY México), con el objeto de dar cumplimiento a lo previsto en el artículo 35 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras Supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que Contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros Básicos (en adelante Disposiciones, Circular Única de Auditores Externos o CUAE).

Por último, evaluamos los servicios que prestó la firma de auditores externos, correspondientes al año 2020 y conocimos oportunamente los estados financieros preliminares.

AUDITORÍA INTERNA

Se aprobó el plan de auditoría para el año 2021, correspondiente a un total de 428 auditorías en 28 países distintos. Se revisó con detalle el universo auditable entre entidades legales, fábricas, centros de ventas, sistemas y proyectos, entre otros y el análisis de riesgos de negocio que serán cubiertos por las auditorías. Así mismo, se aprobó el presupuesto anual del departamento de auditoría interna y el temario y el calendario de sesiones de este Comité para 2021.

En cada una de las sesiones de este Comité, recibimos y aprobamos los informes periódicos relativos al avance del programa de trabajo aprobado. En especial, los cambios al plan de auditoría sobre todo en la ejecución producto de la pandemia, a modelos virtuales, remotos y con el uso intensivo de la tecnología, el análisis de los datos mediante y la ejecución de Auditorías bajo el marco de trabajo Ágil. Dentro de los cambios al plan se incluyeron los análisis de los Planes de Continuidad de Negocio de todas las organizaciones de Bimbo producto también de la Pandemia.

Dimos seguimiento a las observaciones y sugerencias que hizo Auditoría Interna y nos cercioramos que la Administración solucionara las desviaciones de control interno señaladas, por lo que consideramos que el estado que guarda dicho sistema es razonablemente correcto.

Autorizamos el plan anual de capacitación para el personal del área y nos cercioramos de su efectividad. En dicho plan participan activamente diversas firmas de profesionales especializados, de tal manera que los temas cubiertos mantienen actualizados a los integrantes de esta función.

El Comité autorizó a la Dirección de Auditoría Interna utilizar los servicios de la firma Baker Tilly para los trabajos de auditoría interna de finanzas y tecnologías de información, para las operaciones de Bimbo QSR en Sudáfrica y China y de la firma PwC para un Co-sourcing en la India con un máximo de 5 auditores.

Se sometió a consideración y aprobación de este comité, el proyecto para crear un esquema de Administración de Riesgo de Fraude para Grupo Bimbo. Se planteó el modelo de gobierno cuyo vigilante será el Comité de Auditoría, el ejecutor del programa el Director de Auditoría Interna y el gobierno a través de un comité compuesto por Control Interno, Seguridad, Cumplimiento, Personas, Contraloría y Auditoría Interna. El modelo incluye 5 elementos según la normatividad de 'COSO Fraude' a saber: Estructura de Gobierno, Evaluación de Riesgos de Fraude, Prevención y Detección y modelos de Investigación y acciones correctivas.

De acuerdo con el cumplimiento de los estándares de auditoría interna del Instituto de Auditores Internos, este Comité aprobó la actualización al Estatuto de Auditoría Interna de Grupo Bimbo, el Director de Auditoría confirmó al Comité la independencia de la actividad de auditoría interna, se presentaron los riesgos asumidos por la operación y se declararon los conflictos que actualmente se dan con los auditores del departamento y el plan para mitigación de estos conflictos.

SEGURIDAD

Se recibió el informe del Director Global de Seguridad y Protección donde dio a conocer los principales riesgos detectados, y acciones emprendidas, en las operaciones de las empresas del grupo debido a la coyuntura de seguridad en diversas

regiones, entre los que destacan la delincuencia organizada, los asaltos a vendedores en ruta, los robos al transporte, el robo de producto y la violencia de género.

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

El Director Global de Infraestructura y Aplicaciones presentó su informe anual sobre la Estrategia Global de Ciberseguridad de la compañía, la identificación de riesgos, según ISO27000, el funcionamiento del *Security Operation Center* (SOC), así como las medidas de mitigación, en particular, aquellas causadas por el trabajo remoto debido a la situación global de COVID y los planes de capacitación de la empresa.

INFORMACIÓN FINANCIERA Y POLÍTICAS CONTABLES

En conjunto con las personas responsables de la preparación de los estados financieros trimestrales y anuales de la sociedad, los conocimos, revisamos y recomendamos al Consejo de Administración su aprobación y otorgamos la autorización para ser publicados. Para llevar a cabo este proceso tomamos en cuenta la opinión y observaciones que emitieron los auditores externos.

El Comité aprobó la petición de la dirección de Contraloría a los siguientes cambios a las Principales Políticas Contables: a) Criterios para clasificar Activos y Pasivos en Corto Plazo y Largo Plazo, b) Simplificación del texto de la Política aplicable a contabilidad hiperinflacionaria, c) Ajuste en los rangos de vida útil de Equipo de Producción y Mobiliario y d) Puntualizaciones alrededor de Tratamientos Fiscales Inciertos.

Con apoyo de los auditores internos y externos y para opinar sobre los estados financieros nos cercioramos de que los criterios, políticas contables y la informa-

ción utilizados por la Administración para preparar la información financiera fueran adecuados y suficientes y se hayan aplicado en forma consistente con el ejercicio anterior, considerando los cambios aplicables tanto en el año como para el año anterior, relacionados con las IFRS. En consecuencia, la información presentada por la Administración refleja en forma razonable la situación financiera, los resultados de la operación, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo de la Sociedad.

CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD Y LEYES APLICABLES. CONTINGENCIAS

Nos aseguramos de la existencia y confiabilidad de los controles internos establecidos por la empresa para dar cabal cumplimiento de las diferentes disposiciones legales a que está sujeta, cerciorándonos que estuviesen adecuadamente reveladas en la información financiera. Todo lo anterior con el apoyo de los auditores internos y externos.

Al cierre de cada trimestre revisamos las diversas contingencias fiscales, legales y laborales existentes en la empresa y nos cercioramos de que el procedimiento establecido para identificarlas fuera integral y se siguiera consistentemente, para que la Administración tuviera los elementos para su oportuno y adecuado seguimiento. Se revisó la situación y el progreso que guardan las actividades relacionadas con los casos que se siguen enfrentando en Canadá, Brasil y Portugal con base en la información generada, la opinión de los despachos de abogados que llevan los casos en ambos países y los avances de las investigaciones efectuadas por parte de las autoridades locales.

La firma PwC presentó la evaluación anual a su trabajo en precios de transferencia. Se comentó acerca de las actividades que han generado una evaluación positiva,

así como las áreas de mejora, éstas relacionadas con flujos de información y tiempos de entrega. El comité se dio por enterado y quedó satisfecho de la evaluación y progreso en la relación.

La Dirección Global de Seguros comentó acerca de la gestión global de seguros, donde destaca la necesidad de fortalecer la prevención por riesgos por Ciberseguridad, donde se identifican nuevas oportunidades en el registro de los incidentes de seguridad para evaluar su causa-raíz, incrementar la frecuencia de análisis de vulnerabilidades y la implementación de herramientas para el monitoreo y protección activa de las bases de datos y además, en general, las coberturas en los seguros ante las implicaciones de la Pandemia.

CUMPLIMIENTO DE OTRAS OBLIGACIONES

Llevamos a cabo las reuniones con los directivos y funcionarios de la Administración que consideramos necesarias para mantenernos informados de la marcha de la Sociedad y las actividades y eventos relevantes y poco usuales. Especial atención fue la estrategia global de la compañía con respecto a los efectos de la pandemia, el funcionamiento de los comités globales de crisis y continuidad de negocio, el desempeño de los mercados de materias primas y las distintas estrategias de coberturas y por último los posibles riesgos asociados a las integraciones de nuevos negocios.

Tuvimos conocimiento de los asuntos significativos que pudieron implicar posibles incumplimientos a las políticas de operación, sistema de control interno y políticas de registro contable, así mismo, fuimos informados sobre las medidas correctivas tomadas en cada uno de ellos, encontrándolas satisfactorias.

No juzgamos necesario solicitar el apoyo y opinión de expertos independientes pues los asuntos tratados en cada sesión fueron debidamente sustentados por la información relativa y por tanto las conclusiones a las que llegamos fueron satisfactorias para los consejeros miembros del Comité.

OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Revisamos y recomendamos al Consejo para su aprobación, todas y cada una de las operaciones con partes relacionadas que requieren de aprobación por el Consejo de Administración por el ejercicio de 2020, así como las operaciones recurrentes que se proyectan celebrar durante el ejercicio de 2021 y que requieren de aprobación por el Consejo de Administración.

EVALUACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN

Revisamos y recomendamos al Consejo para su aprobación, la evaluación de la gestión y retribución del Director General, así como de los directivos que conforman el Comité Ejecutivo para el ejercicio de 2020, previamente revisada y recomendada por el Comité de Evaluación y Resultados.

En mi calidad de Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, reporté al Consejo de Administración las actividades que desarrollamos colegiadamente al interior de dicho órgano.

Los trabajos que llevamos a cabo, quedaron debidamente documentados en actas preparadas de cada reunión, las cuales fueron revisadas y aprobadas oportunamente por los integrantes del Comité.



Atentamente,
Edmundo Vallejo Venegas

Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias
de Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V.

INFORME DE LOS AUDITORES independientes

AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y A LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS DE GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la “Compañía”), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados, que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el “Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacio-

nales de Ética para Contadores” (“Código de Ética del IESBA”) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el “Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos” (“Código de Ética del IMCP”) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asuntos claves de auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados por el año terminado al 31 de diciembre de 2020. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, por lo que no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados para responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

Evaluación de deterioro del crédito mercantil y activos intangibles de vida indefinida

DESCRIPCIÓN DEL ASUNTO CLAVE DE AUDITORÍA

Como se revela en la Notas 11 y 12 de los estados financieros consolidados, el valor del crédito mercantil y activos intangibles al 31 de diciembre de 2020 ascienden a \$121,911 millones de pesos mexicanos. De manera anual, la Compañía realiza pruebas de deterioro del crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida al nivel de la unidad generadora de efectivo.

El análisis de deterioro del crédito mercantil y activos intangibles de vida indefinida fue importante para nuestra auditoría ya que los valores de los mismos, con respecto a los estados financieros consolidados son significativos. La determinación de su valor de recuperación involucra juicios y estimaciones significativos y complejos por parte de la Administración que son sensibles a la tasa de descuento, la tasa de crecimiento de ingresos y el margen de operación, los cuales se ven afectados por condiciones futuras como son las de mercado. Adicionalmente, el cálculo del valor de recuperación conlleva el riesgo de que los flujos de efectivo futuros utilizados en su determinación difieran de las expectativas o que los resultados sean distintos a los valores originalmente estimados.

CÓMO NUESTRA AUDITORÍA ABORDÓ ESTE ASUNTO

Entre otros procedimientos, involucramos a nuestros especialistas internos de valuación, quienes nos asistieron en la evaluación de los supuestos clave y metodología utilizada por la Administración de la Compañía en su análisis de deterioro.

Asimismo, evaluamos los supuestos clave utilizados por la Administración en el desarrollo de las proyecciones financieras, principalmente en las tasas de crecimiento anual y proyecciones de costos, junto con otros supuestos clave utilizados en la elaboración de las pruebas de deterioro, y los comparamos contra información pública disponible de participantes del mercado y tendencias de la industria.

Obtuvimos los planes de negocio que la Compañía utilizó como base para realizar sus estimaciones de flujos futuros de efectivo en el análisis de deterioro de las unidades generadoras de efectivo que consideramos en nuestro alcance.

Evaluamos las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Adquisiciones de negocios

DESCRIPCIÓN DE LOS ASUNTOS CLAVE DE AUDITORÍA

Como se revela en la Nota 1 a los estados financieros consolidados, durante 2020, la Compañía completó ciertas adquisiciones las cuales fueron contabilizadas como adquisiciones de negocios.

Hemos considerado que las adquisiciones de negocios es un asunto significativo, debido a la complejidad de los supuestos significativos clave utilizados en la estimación del valor razonable de los activos adquiridos, la determinación de la tasa de descuento y la valuación de activos identificados como parte de la transacción.

CÓMO NUESTRA AUDITORÍA ABORDÓ ESTE ASUNTO

Entre otros procedimientos, involucramos a nuestros especialistas internos de valuación, quienes nos asistieron en la evaluación de los supuestos clave y metodología utilizada por la Administración de la Compañía, principalmente en la determinación del valor razonable de propiedades, planta y equipo y activos intangibles de vida definida.

Asimismo, evaluamos los supuestos de la Administración relacionados con las tasas de crecimiento anual y proyecciones de costos junto con otros supuestos clave utilizados en la valuación de activos intangibles y los comparamos contra información pública disponible de participantes del mercado y tendencias de la industria.

Obtuvimos los planes de negocio que la Compañía utilizó como base para realizar sus estimaciones de flujos futuros de efectivo en la valuación de activos intangibles.

Evaluamos la razonabilidad de las revelaciones de la Compañía sobre las adquisiciones de negocios en los estados financieros consolidados.

Párrafo de énfasis

Como se menciona en la Nota 9 a los estados financieros consolidados, el 1 de enero de 2019 la Compañía adoptó la NIIF 16 “Arrendamientos”, la cual establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. La Compañía decidió utilizar el enfoque retrospectivo modificado para la adopción de la NIIF 16.

Otra información contenida en el informe anual 2020 de la Compañía

La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) y el informe anual presentado a los accionistas, pero no incluye los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría. La Administración es responsable de la otra información.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente cuando esté disponible, y al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando leamos y consideremos el Reporte Anual presentado a la CNBV y el informe anual presentado a los accionistas, si concluimos que contiene una desviación material, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno de la Compañía y emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV, en la cual se describirá el asunto.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de desviación material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones o bien no exista otra alternativa realista.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias es responsable de la supervisión del proceso de reporte de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la planeación de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con nuestra independencia y comunicado a ellos todas las relaciones y demás asuntos de los que se pudieran esperar razonablemente que puedan afectar nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios del interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quien suscribe este informe.

Mancera, S.C.
Integrante de Ernst & Young Global Limited



C.P.C. Adán Aranda Suárez

Marzo de 2021
Ciudad de México, México

ESTADOS CONSOLIDADOS de situación financiera

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

(En millones de pesos mexicanos)

	NOTAS	AL 31 DE DICIEMBRE DE		
		2020	2019	2018
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo		\$ 9,268	\$ 6,251	\$ 7,584
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto	5	27,487	26,198	25,950
Inventarios	6	10,893	9,819	9,340
Pagos anticipados		1,944	1,188	1,098
Instrumentos financieros derivados	17	871	143	106
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	17	-	325	619
Activos clasificados como mantenidos para su venta	8	140	273	154
Total del activo circulante		50,603	44,197	44,851
Propiedades, planta y equipo, neto	8	91,248	84,341	87,243
Activos por derecho de uso, neto	9	29,163	25,550	-
Inversión en asociadas	10	3,143	2,871	2,645
Instrumentos financieros derivados	17	267	1,533	3,017
Impuestos a la utilidad diferidos	16	8,733	4,590	3,886
Activos intangibles, neto	11	55,007	51,318	54,476
Crédito mercantil	12	66,904	62,794	65,513
Otros activos, neto		2,583	1,887	1,685
Total del activo		\$ 307,651	\$ 279,081	\$ 263,316
Pasivo y capital contable				
Pasivo a corto plazo:				
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo	13	\$ 600	\$ 5,408	\$ 1,153
Cuentas por pagar a proveedores		26,679	22,972	20,971
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	14	24,901	18,473	23,055
Pasivo por arrendamientos	9	5,153	4,599	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	15	1,334	1,197	1,012
Impuesto sobre la renta	16	-	115	256

	NOTAS	AL 31 DE DICIEMBRE DE		
		2020	2019	2018
Participación de los trabajadores en las utilidades		1,017	1,183	1,423
Instrumentos financieros derivados	17	1,183	673	879
Otros pasivos a corto plazo	17	398	-	-
Total del pasivo a corto plazo		61,265	54,620	48,749
Deuda a largo plazo	13	84,629	81,264	88,693
Pasivo por arrendamientos	9	23,936	20,741	-
Instrumentos financieros derivados	17	214	437	347
Beneficios a empleados	18	33,832	30,426	25,885
Impuestos a la utilidad diferidos	16	6,766	5,241	5,720
Otros pasivos a largo plazo	19	8,998	8,041	9,347
Total del pasivo		219,640	200,770	178,741
Capital contable:				
Capital social	20	4,061	4,156	4,199
Utilidades retenidas		64,265	61,332	59,238
Otro instrumento financiero de capital		8,996	8,931	9,138
Efecto acumulado de conversión de operaciones extranjeras		9,046	1,247	4,739
(Pérdidas) utilidades actuariales de planes de beneficios definidos de obligaciones laborales		(443)	(226)	3,131
Valuación de instrumentos financieros de capital		(661)	(422)	(386)
(Pérdidas) utilidades por realizar de instrumentos derivados de cobertura de flujos de efectivo	17	(1,551)	(1,282)	(369)
Participación controladora		83,713	73,736	79,690
Participación no controladora		4,298	4,575	4,885
Total del capital contable		88,011	78,311	84,575
Total pasivo y capital contable		\$ 307,651	\$ 279,081	\$ 263,316

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS de resultados

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

(En millones de pesos mexicanos, excepto la utilidad básica por acción ordinaria que está expresada en pesos mexicanos)

	NOTAS	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE		
		2020	2019	2018
Ventas netas		\$ 331,051	\$ 291,926	\$ 289,320
Costo de ventas	21	152,608	138,184	135,669
Utilidad bruta		178,443	153,742	153,651
Gastos generales:				
Distribución y venta		123,511	110,234	109,701
Administración		22,383	16,641	19,006
Gastos de integración		1,968	2,435	1,855
Otros gastos, neto	22	5,173	4,013	4,580
	21	153,035	133,323	135,142
Utilidad de operación		25,408	20,419	18,509
Costo integral de financiamiento:				
Intereses a cargo	23	9,424	8,561	7,668
Intereses ganados		(387)	(560)	(386)
(Ganancia) pérdida cambiaria, neta		(108)	445	(85)
(Ganancia) pérdida por posición monetaria		(70)	114	(202)
		8,859	8,560	6,995
Participación en los resultados de compañías asociadas	10	194	249	194
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		16,743	12,108	11,708

	NOTAS	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE		
		2020	2019	2018
Impuestos a la utilidad	16	6,192	4,733	4,897
Utilidad neta consolidada		\$ 10,551	\$ 7,375	\$ 6,811
Participación controladora		\$ 9,111	\$ 6,319	\$ 5,808
Participación no controladora		\$ 1,440	\$ 1,056	\$ 1,003
Utilidad básica por acción ordinaria		\$ 2.00	\$ 1.36	\$ 1.24
Promedio ponderado de acciones en circulación, expresado en miles de acciones		\$ 4,552,712	\$ 4,651,529	\$ 4,689,122

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS

de resultados y otros resultados integrales

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020, 2019 Y 2018

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

(En millones de pesos mexicanos)

	NOTAS	2020	2019	2018
Utilidad neta consolidada		\$ 10,551	\$ 7,375	\$ 6,811
Otros resultados integrales				
Partidas que no se reclasificarán a resultados en un futuro:				
Valuación de instrumentos financieros de capital	3c	(239)	(36)	(386)
Variación neta de (pérdidas) utilidades actuariales de planes de beneficios definidos de las obligaciones laborales	18	(362)	(4,715)	3,782
Impuesto a la utilidad	16	145	1,358	(1,110)
		(456)	(3,393)	2,286
Partidas que se reclasificarán a resultados en un futuro:				
Efectos de cobertura económica neta		(2,828)	2,124	820
Efectos de conversión del año de operaciones extranjeras		7,400	(5,321)	(2,981)
Variación neta de la (pérdida) utilidad por realizar de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	17	(386)	(1,353)	(608)
Impuesto a la utilidad	16	3,672	(304)	(97)
		7,858	(4,854)	(2,866)

	NOTAS	2020	2019	2018
Total de otros resultados integrales		7,402	(8,247)	(580)
Resultado integral consolidado		17,953	\$ (872)	\$ 6,231
Participación controladora atribuible al resultado integral		16,185	\$ (1,479)	\$ 5,230
Participación no controladora atribuible al resultado integral		1,768	\$ 607	\$ 1,001

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS

de cambios en el capital contable

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020, 2019 Y 2018

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

(En millones de pesos mexicanos)

	CAPITAL SOCIAL	INSTRUMENTO FINANCIERO DE CAPITAL	UTILIDADES RETENIDAS	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS	TOTAL DE PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE
Saldos al 31 de diciembre de 2017	\$ 4,225	-	60,849	7,693	72,767	4,257	77,024
Emisión de instrumento financiero de capital, neto	-	9,138	-	-	9,138	-	9,138
Dividendos instrumento financiero de capital, neto	-	-	(104)	-	(104)	-	(104)
Efectos de adopción de CINIIF 23 (Nota 19)	-	-	(2,283)	-	(2,283)	-	(2,283)
Efectos de adopción de NIIF 9	-	-	32	-	32	-	32
Efectos de adopción de NIIF 15	-	-	(157)	-	(157)	-	(157)
Efectos de adopción de NIC 29 (Argentina) (Nota 3f)	-	-	(2,180)	-	(2,180)	-	(2,180)
Efecto de consolidación de entidades estructuradas	-	-	-	-	-	(864)	(864)
Incremento de la participación no controladora (Nota 1)	-	-	-	-	-	491	491
Decreto de dividendos	-	-	(1,646)	-	(1,646)	-	(1,646)
Recompra de acciones (Nota 20)	(26)	-	(1,081)	-	(1,107)	-	(1,107)
Saldos antes de utilidad integral	4,199	9,138	53,430	7,693	74,460	3,884	78,344
Utilidad neta consolidada del año	-	-	5,808	-	5,808	1,003	6,811
Otros resultados integrales	-	-	-	(578)	(578)	(2)	(580)
Utilidad integral consolidada	-	-	5,808	(578)	5,230	1,001	6,231
Saldos al 31 de diciembre de 2018	4,199	9,138	59,238	7,115	79,690	4,885	84,575
Rendimientos instrumento financiero de capital	-	-	(595)	-	(595)	-	(595)
Efecto de impuestos sobre instrumento financiero de capital	-	(207)	178	-	(29)	-	(29)
Efecto de consolidación de entidades estructuradas	-	-	-	-	-	(917)	(917)
Decreto de dividendos	-	-	(2,103)	-	(2,103)	-	(2,103)
Recompra de acciones (Nota 20)	(43)	-	(1,705)	-	(1,748)	-	(1,748)
Saldos antes de utilidad integral	4,156	8,931	55,013	7,115	75,215	3,968	79,183
Utilidad neta consolidada del año	-	-	6,319	-	6,319	1,056	7,375
Otros resultados integrales	-	-	-	(7,798)	(7,798)	(449)	(8,247)
Utilidad integral consolidada	-	-	6,319	(7,798)	(1,479)	607	(872)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	4,156	8,931	61,332	(683)	73,736	4,575	78,311
Rendimientos instrumento financiero de capital	-	-	(648)	-	(648)	-	(648)
Efecto de impuestos sobre instrumento financiero de capital	-	65	194	-	259	-	259
Efecto de consolidación de entidades estructuradas	-	-	-	-	-	(1,025)	(1,025)
Cambios netos en la participación no controladora	-	-	207	-	207	(873)	(666)
Decreto de dividendos	-	-	(2,286)	-	(2,286)	(147)	(2,433)
Recompra de acciones (Nota 20)	(95)	-	(3,645)	-	(3,740)	-	(3,740)
Saldos antes de utilidad integral	4,061	8,996	55,154	(683)	67,528	2,530	70,058
Utilidad neta consolidada del año	-	-	9,111	-	9,111	1,440	10,551
Otros resultados integrales	-	-	-	7,074	7,074	328	7,402
Utilidad integral consolidada	-	-	9,111	7,074	16,185	1,768	17,953
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ 4,061	\$ 8,996	\$ 64,265	\$ 6,391	\$ 83,713	\$ 4,298	\$ 88,011

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS de flujos de efectivo

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

(En millones de pesos mexicanos)

	NOTAS	POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE				NOTAS	POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE		
		2020	2019	2018			2020	2019	2018
Flujos de efectivo de actividades de operación									
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		\$ 16,743	\$ 12,108	\$ 11,708					
Ajustes por:									
Depreciación y amortización	8, 9, 11	16,251	14,373	10,000					
Pérdida (utilidad) en venta de propiedades, planta y equipo		(127)	17	14					
Participación en los resultados de compañías asociadas		(194)	(249)	(194)					
Deterioro de activos de larga duración		1,075	1,318	907					
Planes de pensiones multipatronales y otros pasivos a largo plazo	22	2,494	1,762	(401)					
Costo laboral del servicio actual	18	991	717	986					
Intereses a cargo	23	9,424	8,561	7,668					
Intereses a favor		(387)	(560)	(386)					
Gastos de arrendamientos de corto plazo y bajo valor	9	2,017	2,141	-					
Cambios en activos y pasivos:									
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar		(914)	(1,348)	(1,250)					
Inventarios		(769)	(876)	(1,194)					
Pagos anticipados		(684)	(135)	(167)					
Cuentas por pagar a proveedores		3,004	2,054	257					
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		4,718	(3,406)	306					
Cuentas por pagar a partes relacionadas		270	289	57					
Impuestos a la utilidad pagados		(5,789)	(3,961)	(4,327)					
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados		723	294	(202)					
Participación de los trabajadores en las utilidades		(165)	(241)	137					
Beneficios a empleados y previsión social		(2,955)	(2,197)	(2,809)					
Activos clasificados como mantenidos para su venta		168	-	(128)					
Gastos de arrendamientos de corto plazo y bajo valor		(2,017)	(2,141)	-					
Flujos netos de efectivo generados en actividades de operación		43,877	28,520	20,982					
Actividades de inversión									
Adquisición de propiedades, planta y equipo	8	(13,218)	(13,117)	(15,067)					
Adquisiciones de negocios y participaciones no controladoras, neto de efectivo recibido	1	(3,453)	(94)	(3,600)					
Cobros por venta de propiedades, planta y equipo		763	470	599					
Adquisición de activos intangibles	11	(528)	(264)	(760)					
Incremento de derechos de distribución en entidades estructuradas	11	(351)	(132)	(180)					
Otros activos		(218)	(89)	232					
Dividendos cobrados asociadas	10	93	73	42					
Intereses cobrados		387	560	386					
Aportaciones de capital social en asociadas	10	(163)	(49)	(43)					
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión		(16,688)	(12,642)	(18,391)					
Actividades de financiamiento									
Préstamos obtenidos	13	34,818	22,594	8,024					
Pago de préstamos	13	(40,745)	(22,640)	(11,005)					
Intereses pagados		(6,410)	(5,681)	(7,280)					
Rendimientos instrumento financiero de capital		(648)	(595)	(104)					
Dividendos pagados		(2,433)	(2,103)	(1,646)					
Pagos de arrendamiento	9	(5,544)	(4,784)	-					
Emisión de instrumento de capital	20	-	-	8,986					
Pagos de instrumentos financieros derivados		(2,431)	(2,481)	(412)					
Cobros de instrumentos financieros derivados		2,970	605	2,222					
Recompra de acciones	20	(3,740)	(1,748)	(1,107)					
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento		(24,162)	(16,833)	(2,322)					
Ajuste en el valor del efectivo por efecto de tipo de cambio y efectos inflacionarios		(9)	(378)	99					
Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		3,017	(1,333)	368					
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período		6,251	7,584	7,216					
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período		\$ 9,268	\$ 6,251	\$ 7,584					

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS

financieros consolidados

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020, 2019 Y 2018

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

(En millones de pesos mexicanos, excepto cuando así se indique)

1. Actividades y eventos importantes

Actividades - Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“Grupo Bimbo” o “la Compañía”) es una entidad mexicana, dedicada principalmente a la producción, distribución y venta de pan de caja, bollería, pan dulce, pastelitos, galletas, english muffins, bagels, tortillas, botanas saladas y productos de confitería, entre otros.

La Compañía opera en distintas áreas geográficas que representan los segmentos de reporte que utiliza y que son México, Norteamérica, Latinoamérica y Europa, Asia y África (“EAA”).

Las oficinas corporativas de la Compañía se ubican en Prolongación Paseo de la Reforma No. 1000, Colonia Peña Blanca Santa Fe, Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México, México.

Durante 2020, 2019 y 2018, las ventas netas de las subsidiarias que se encuentran en el segmento México representaron aproximadamente en 29%, 33% y 32%, respectivamente, de las ventas netas consolidadas. Asimismo, durante los mismos años las ventas netas del segmento de Norteamérica representaron, respectivamente, el 53%, 49% y 50%, de las ventas netas consolidadas.

Eventos importantes

ADQUISICIONES 2020

Adquisición Siro Paterna - España

Con fecha 30 de junio de 2020, la Compañía concluyó la adquisición, a través de una de sus subsidiarias, del 100% de las acciones de Siro Paterna Valencia en España; dedicada a la elaboración de pan de caja y bollería salada de marca blanca. Para esta adquisición se utilizaron recursos propios.

Compra de negocio – Estados Unidos de América (EUA)

El 2 de enero de 2020, la Compañía, a través de una subsidiaria, adquirió el negocio de bagels congelados de la marca Lender’s a Conagra Brands.

Blue Label México

El 21 de septiembre de 2020, la Compañía adquirió el 47.56% del capital social de Blue Label México, S.A.P.I. de C.V., incrementando así su participación al 95.12% y obteniendo el control de dicha compañía a partir de esta fecha. En diciembre de 2020, la Compañía adquirió el 4.88% remanente para incrementar su participación al 100%. Blue Label México se dedica principalmente a la distribución de servicios digitales y pagos electrónicos.

Efectos contables de las adquisiciones

El proceso de valuación y registro de las adquisiciones se realizó de conformidad con la NIIF 3 Combinaciones de negocios. En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron por las adquisiciones realizadas al tipo de cambio vigente a la fecha de cada transacción:

	VALOR RAZONABLE	
Importe pagado en las operaciones	\$	2,789
Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:		
Efectivo y equivalentes de efectivo		82
Cuentas por cobrar		149
Inventarios		147
Propiedades, planta y equipo		1,127
Activos por derecho de uso		32
Activos intangibles identificables		1,742
Otros activos		14
Total activos identificables		3,293
Crédito mercantil		724
Total activos adquiridos		4,017
Total pasivos asumidos		927
Participación no controladora		35
Resultado por adquisición en etapas		(266)
Valor de las inversiones adquiridas	\$	2,789

El crédito mercantil resultante de estas adquisiciones se asignó a los segmentos de México y EAA.

ADQUISICIONES DE PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS 2020

Ready Roti - India

El 13 de mayo de 2020, mediante una de sus subsidiarias, la Compañía adquirió el 35% de las acciones de Ready Roti India Private Limited, complementando así la adquisición efectuada en mayo de 2017 y obteniendo de esta forma el 100% de las acciones representativas del capital de dicha empresa.

ADQUISICIONES 2019

Adquisición Mr. Bagels

El 6 de agosto de 2019, la Compañía adquirió, mediante una subsidiaria, el negocio de “bagels” a Mr. Bagel’s Limited, por un monto de 4 millones de libras esterlinas, equivalentes a \$94; esta compra comprende principalmente equipos de manufacturas e inventarios. Durante 2020 se concluyó el proceso de valuación y registro de esta adquisición de conformidad con la NIIF 3 Combinaciones de Negocios.

ADQUISICIONES 2018

Adquisición de Mankattan Group (“Mankattan”)

El 28 de junio de 2018, la Compañía adquirió la marca Mankattan y el 100% de las acciones de Mankattan, por 200 millones de dólares estadounidenses, los cuales fueron pagados como sigue:

	MILLONES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES	PESOS MEXICANOS
Monto total de la operación	200	\$ 3,985
Adquisición de marcas	(19)	\$ (368)
Pasivos asumidos	(23)	\$ (466)
Depósitos en garantía	(11)	\$ (230)
Importe pagado en la operación	147	\$ 2,921

Mankattan, produce y distribuye pan empacado, pastelitos, bollería y “Yudane” (un pan para sándwich estilo japonés), entre otros productos, a clientes del canal moderno, tradicional y de comida rápida (“QSR”, por sus siglas en inglés). Mankattan cuenta y opera cuatro compañías, las cuales distribuyen sus productos a los mercados de Beijing, Shanghai, Sichuan, Guangdong y zonas conurbadas.

Esta adquisición complementa la operación actual en China, en términos de productos con marca y negocios de QSR. Asimismo, representa una oportunidad para crear sinergias significativas, especialmente en el norte de China, mediante la optimización de la cadena de suministro para servir mejor a más consumidores.

La Compañía reconoció \$66 como gastos de la transacción, registrados en gastos de integración.

Fuentes de financiamiento

Para esta adquisición se utilizaron los recursos obtenidos en la emisión del instrumento de capital realizada el 17 de abril de 2018.

Efectos contables de la adquisición de Mankattan

El proceso de valuación y registro de la adquisición se realizó de conformidad con la NIIF 3 Combinaciones de negocios. En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron por la adquisición realizada el 28 de junio de 2018 al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción:

	VALOR RAZONABLE PRELIMINAR	AJUSTES PPA	VALOR RAZONABLE FINAL
Importe pagado en la operación	\$ 2,921	\$ -	\$ 2,921
Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	235	-	235
Cuentas por cobrar	581	-	581
Inventarios	79	-	79
Propiedades, planta y equipo	682	290	972
Activos intangibles identificables	628	-	628
Otros activos	46	-	46
Total activos identificables	2,251	290	2,541
Crédito mercantil	2,050	(290)	1,760
Total activos adquiridos	4,301	-	4,301
Total pasivos asumidos	1,380	-	1,380
Valor de la inversión adquirida	\$ 2,921	\$ -	\$ 2,921

El crédito mercantil resultante de esta adquisición se asignó al segmento EAA y representa principalmente sinergias esperadas por la combinación de la operación preexistente en China.

CIFRAS CONSOLIDADAS

En la siguiente tabla se presentan los montos en que contribuyó Mankattan en las cifras consolidadas de Grupo Bimbo por los 186 días transcurridos desde el 28 de junio al 31 de diciembre de 2018:

	CONSOLIDADO 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	MANKATTAN 28 DE JUNIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
Ventas netas	\$ 288,266	\$ 1,133
Utilidad (pérdida) de operación	\$ 18,509	\$ (57)
Participación controladora	\$ 5,808	\$ (82)
Al 31 de diciembre de 2018		
Activos totales	\$ 263,316	\$ 4,697
Pasivos totales	\$ 178,741	\$ 1,281

Si las ventas netas consolidadas y la utilidad neta consolidada hubieran incluido la adquisición de Mankattan, a partir del 1 de enero de 2018, estas hubieran sido \$289,277 y \$5,774, respectivamente.

Adquisición de International Bakery S.A.C.

El de 27 marzo de 2018, la Compañía adquirió, el 100% de las acciones de International Bakery, S.A.C., por un monto de 7.8 millones de dólares estadounidenses, equivalentes a \$143, los cuales fueron pagados el 2 de abril de 2018.

International Bakery produce y distribuye pan, bollos, panqué, “muffins” y turrone, entre otros productos, a clientes del canal moderno y de comida rápida; cuenta con 350 colaboradores.

Adquisición de Negocio en Colombia

El 31 de mayo de 2018, la Compañía adquirió, mediante una subsidiaria, el negocio de arepas a El Paisa, S.A.S., por un monto de 2.6 millones de dólares estadounidenses, equivalentes a \$52; esta compra comprende principalmente propiedades, plantas, equipo, inventarios, marcas, relaciones con clientes y acuerdo de no competencia.

Adquisición de Alimentos Nutra Bien S.A.

El 17 de diciembre de 2018, la Compañía adquirió, a través de una, el 100% de las acciones de Alimentos Nutra Bien, S.A. por un monto de 36.7 millones de dólares estadounidenses, equivalentes a \$743. Dicha compañía es un productor relevante de panes artesanales utilizando ingredientes naturales, no modificados genéticamente e ingredientes orgánicos certificados; esta adquisición fortalece la presencia en el mercado chileno.

Efectos contables de las adquisiciones

El proceso de valuación y registro de la adquisición del negocio del Paisa en Colombia e International Bakery se concluyó en el año 2018.

El proceso de valuación y registro de la adquisición del negocio Alimentos Nutrabien, S.A. en Chile, se concluyó en el año 2019.

En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron al momento de realizar las adquisiciones al tipo de cambio vigente a esa fecha:

FECHA DE LA ADQUISICIÓN	INTERNATIONAL BAKERY 27 DE MARZO	EL PAISA 31 DE MAYO	ALIMENTOS NUTRABIEN 17 DE DICIEMBRE
Importe pagado en la operación ⁽¹⁾	\$ 137	\$ 52	\$ 750
Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:			
Efectivo y equivalente de efectivo	5	-	19
Cuentas por cobrar	29	-	406
Inventarios	7	1	20
Propiedades, planta y equipo	21	11	248
Activos intangibles identificables	58	29	306
Otros activos	5	-	-
Total de activos identificables	125	41	999
Crédito mercantil ⁽¹⁾	101	11	204
Total de activos adquiridos:	226	52	1,203
Pasivos a corto plazo	67	-	396
Pasivos a largo plazo	22	-	57
Total de pasivos asumidos	89	-	453
Valor de la inversión adquirida	\$ 137	\$ 52	\$ 750

(1) Incluye ajustes al precio de compra efectuados durante el año 2019, en la adquisición de International Bakery y Alimentos Nutrabien.

El crédito mercantil resultante de estas adquisiciones se asignó al segmento Latinoamérica y representa principalmente sinergias esperadas por la combinación de las operaciones preexistentes en dichos países.

Contingencia sanitaria causada por COVID-19:

COVID-19 es una enfermedad infecciosa causada por el virus SARS COV-2, que fue declarada pandemia mundial por la Organización Mundial de la Salud el 11 de marzo de 2020. Las medidas para frenar la propagación de COVID-19 han tenido un impacto significativo en la economía mundial. Dada la naturaleza evolutiva de la pandemia generada por COVID-19 y la

limitada experiencia de los impactos económicos y financieros de dicha pandemia, es posible que en el futuro deban producirse cambios en las estimaciones para la medición de los activos y pasivos de las entidades.

La contingencia sanitaria causada por COVID-19 ha tenido los siguientes impactos en la liquidez, flujos de caja, solvencia y negocio de la Compañía:

- (a) **Liquidez:** Se vio beneficiada desde el tercer mes del 2020 por los cambios en los hábitos de los consumidores a nivel mundial consecuencia de la pandemia y que pueden prolongarse de manera incierta e indefinida. La Compañía modificó su estrategia financiera en los primeros seis meses de 2020 mediante la priorización de la generación y conservación del flujo de efectivo, revisó el plan de inversión de capital, se redujeron gastos generales y administrativos y se pospusieron ciertos proyectos de reestructura.
- (b) **Flujos de caja:** La Compañía posee una base de ingresos diversificada dado que opera en varios países, lo cual genera estabilidad a sus flujos de caja, aunado a los resultados generados por sus operaciones durante la pandemia.
- (c) **Solvencia:** La Compañía considera que su situación financiera, dada su capacidad para generar flujos de caja, le permite responder por sus compromisos financieros de corto y largo plazo.
- (d) **Negocio:** Se vio parcialmente afectado, principalmente en los primeros seis meses de 2020, por la pandemia, ya que algunas plantas dedicadas a la producción del negocio de restaurantes de comida rápida (“QSR”, por sus siglas en inglés) operaron por debajo de su capacidad debido a las restricciones a la movilidad de las personas implementados en los diferentes países donde tiene presencia.

Además, se incurrieron en costos y gastos relacionados con COVID-19 tales como: incrementos en el costo laboral por contratación de colaboradores adicionales, donaciones a diferentes asociaciones para apoyar a clientes y consumidores ante el ambiente incierto y por medidas de sanidad en todas sus plantas y centros de trabajo en todo el mundo.

La Compañía no considera que sus condiciones operativas y financieras sufrirán modificaciones materiales en el corto y largo plazo derivado de la pandemia causada por COVID-19.

2. Bases de preparación

Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

a) Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera, (“NIIFs” o “IFRSs” por sus siglas en inglés) y nuevas interpretaciones que son obligatorias para el año en curso

Durante 2020 la Compañía aplicó las siguientes NIIFs nuevas y modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que inicien en o después del 1 de enero de 2020:

Modificaciones a NIIF 3 Definición de un negocio

El IASB emitió modificaciones a la definición de “negocio” para ayudar a las entidades a determinar si un conjunto de actividades y activos adquiridos califican

como un negocio. Para ser considerado como un negocio deben incluir, al menos, una entrada y un proceso sustancial que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de generar bienes o servicios.

Adicionalmente, se incluye una prueba opcional para identificar la concentración de valor razonable, que permite una evaluación simplificada de si una serie de actividades y activos adquiridos no es un negocio si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un activo identificable único o un grupo de activos similares.

Dado que la práctica actual está en línea con estas enmiendas, la Compañía no tuvo ningún efecto en los estados financieros consolidados.

Modificaciones a la NIC 1 y a la NIC 8 Definición de materialidad

Las modificaciones tienen el objetivo de simplificar la definición de materialidad contenida en la NIC 1, haciéndola más fácil de entender y no tienen por objetivo alterar el concepto subyacente de materialidad en las Normas IFRS. El concepto de oscurecer información material con información inmaterial se ha incluido en la nueva definición. El límite para la materialidad influyente para los usuarios se ha cambiado de “podrían influir” a “podría esperarse razonablemente que influyan”.

La definición de materialidad en la NIC 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de materialidad en la NIC 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual que contenían una definición de materialidad o referencia al término materialidad para garantizar la consistencia.

La adopción de dichas modificaciones desde el 1 de enero de 2020, no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados.

Modificaciones a NIIF 16 por concesiones de rentas relacionadas con COVID-19

En mayo de 2020, el IASB emitió enmiendas a la NIIF16 Arrendamientos, en las cuales se permite la aplicación de un método simplificado para el registro contable de las concesiones de rentas consecuencia de la pandemia ocasionada por COVID-19 y que no impliquen una modificación a los términos y condiciones del arrendamiento, para no clasificarlas como una modificación del arrendamiento, con lo cual no se efectúan cambios en el valor del activo por derecho de uso ni en el pasivo por arrendamientos reconociendo los efectos de dichas concesiones en resultados.

Estas modificaciones son aplicables a periodos anuales que inicien en o después del 1 de junio de 2020, permitiéndose la aplicación anticipada; la Compañía aplicó este método simplificado desde abril de 2020 generando un beneficio en pagos de arrendamientos por \$46 por las concesiones que cumplieron con los requisitos señalados en la modificación.

Modificaciones a NIIF 9 Reforma de la tasa de interés de referencia

Los cambios otorgan una serie de excepciones que aplican para todas las relaciones de cobertura que son directamente afectada por la reforma de la tasa de interés de referencia. Una relación de cobertura es afectada si la reforma da lugar a incertidumbre acerca de la oportunidad y/o el importe de flujos de efectivo de la partida cubierta o el instrumento de cobertura.

Estas modificaciones no tuvieron impacto material en los estados financieros consolidados ya que esta reforma no ha afectado directamente las relaciones de cobertura de la Compañía.

Marco Conceptual de las Normas IFRS

Junto con el Marco Conceptual revisado, que entró en vigor en su publicación el 29 de marzo de 2018, el IASB también emitió las Modificaciones a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas NIIFs. El documento contiene modificaciones para las NIIF 2, 3, 6, 14, NIC 1, 8, 34, 37, 38, CINIIF 12, 19, 20, 22 y SIC 32. Sin embargo, no todas las modificaciones actualizan a los pronunciamientos respecto a las referencias al marco conceptual de manera que se refieran al Marco

Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a cuál versión se refieren (al Marco IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco IASB de 2010 o el Marco revisado del 2018) o para indicar que las definiciones en la Norma no se han actualizado con nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado.

Las modificaciones, que en realidad son actualizaciones, fueron efectivas para periodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2020.

b) NIIF nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha

A continuación, se presentan las siguientes NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas, pero aún no están vigentes, y que pudieran ser aplicables a la Compañía:

Modificaciones a NIIF 7, NIIF 9 y NIC 39	Reforma a la tasa de interés de referencia ⁽¹⁾
Mejoras anuales para el ciclo 2018 - 2020	NIIF 1 y NIIF 9 ⁽²⁾
Modificaciones NIC 1	Clasificación de pasivos como circulantes o no circulantes ⁽²⁾
Modificaciones a las NIIF 10 y NIC 28	Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto ⁽³⁾

(1) En vigor para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021

(2) En vigor para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023

(3) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir de cierta fecha a ser determinada.

Modificaciones a la NIIF 7, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 39: Reforma de la tasa de interés de referencia

En agosto de 2020, el IASB emitió los lineamientos aplicables a la reforma a las tasas de interés de referencia que modifican los requisitos específicos de contabilidad de cobertura para permitir la continuidad de la misma durante el período de incertidumbre; antes de que las partidas cubiertas o los instrumentos de cobertura se modifiquen como resultado de las nuevas tasas de referencia. Adicionalmente, contempla algunos requerimientos de revelación relacionados con la transición a la aplicación de la nueva tasa de interés de referencia.

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía se encuentra en proceso de evaluación de los impactos consecuencia de la reforma de la tasa de interés de referencia.

Mejoras anuales para el ciclo 2018-2020

En mayo de 2020, el IASB aprobó las siguientes mejoras anuales a las NIIF:

NIIF 1 ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NORMAS INTERNACIONES DE INFORMACIÓN FINANCIERA:

Las modificaciones establecen que una subsidiaria que adopte NIIFs con posterioridad a su controladora puede optar, en sus estados financieros, por medir las diferencias de conversión acumuladas para todos los negocios en el extranjero, por el importe en libros que se incluiría en los estados financieros consolidados de la controladora, basado en la fecha de transición de la controladora a las NIIF, si no se realizaron ajustes en los procedimientos de consolidación y a efectos de la combinación de negocios en la cual la controladora adquirió la subsidiaria.

NIIF 9: INSTRUMENTOS FINANCIEROS:

Las modificaciones aclaran que las comisiones a ser consideradas en la prueba del diez por ciento para la baja en cuentas de pasivos financieros, deben ser solo las comisiones pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista.

MODIFICACIONES A LA NIC 1: CLASIFICACIÓN DE PASIVOS COMO CORRIENTES O NO CORRIENTES

En enero de 2020, el IASB publicó enmiendas a la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran:

- Lo que se entiende por derecho a diferir la liquidación
- Que el derecho a diferir debe existir al final del período
- Esta clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una compañía ejerza su derecho de diferimiento
- Que sólo si un derivado implícito en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de capital los términos de un pasivo no afectarían su clasificación

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 y deben aplicarse retrospectivamente. La Compañía está en proceso de evaluación del impacto que tendrán las modificaciones en la práctica actual.

Modificaciones a NIIF 10 y NIC 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las modificaciones establecen que los resultados producto de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en los resultados de la controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Compañía prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un

impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

c) Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

La Compañía presenta sus resultados en dos estados: i) el estado consolidado de resultados, y, ii) el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales. Los gastos en el estado consolidado de resultados se presentan atendiendo a su función por ser esta la práctica del sector al que la Compañía pertenece; la naturaleza de esos gastos está presentada en la Nota 21. Adicionalmente, la Compañía presenta el subtotal de utilidad de operación, el cual, aun cuando no es requerido por las NIIF, se incluye ya que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

d) Estados consolidados de flujos de efectivo

La Compañía presenta el estado de flujos de efectivo conforme al método indirecto. Clasifica los intereses y dividendos cobrados en las actividades de inversión, mientras que los intereses y dividendos pagados se presentan en las actividades de financiamiento. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 no hubo transacciones no monetarias materiales en las actividades de inversión y financiamiento.

3. Resumen de las principales políticas contables

a) Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de conformidad con las NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

b) Bases de preparación

El peso mexicano es la moneda funcional de las operaciones mexicanas de la Compañía y de reporte en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre una base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros activos y pasivos (instrumentos financieros derivados), que son medidos a su valor razonable al cierre de cada periodo, y por los activos no monetarios de las subsidiarias en economías hiperinflacionarias, que se ajustan por inflación, como se explica en las presentes políticas contables más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios al momento en que estos son recibidos.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo y si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de la forma anteriormente descrita, a excepción de las valuaciones que tienen algunas similitudes con el valor razonable, pero que no son un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Adicionalmente, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1: se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2: datos observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
- Nivel 3: considera datos no observables.

Bases de presentación

Clasificación entre circulante y no circulante (corto y largo plazo)

La Compañía presenta activos y pasivos en el estado consolidado de situación financiera como circulante cuando:

- Se espera que se realice, se venda o consuma en el ciclo normal de sus operaciones;
- Es mantenido principalmente para propósitos de negociación;
- Se espera que se realice dentro de los próximos doce meses posteriores al periodo de reporte; o
- Es efectivo o equivalente de efectivo a reserva de estar restringido para intercambiarse o liquidar un pasivo, por lo menos dentro de los próximos doce meses posteriores al periodo de reporte

Todos los demás activos son clasificados como no circulantes.

Un pasivo es de corto plazo cuando:

- Se espera que se liquide en el ciclo normal de sus operaciones;
- Es mantenido principalmente por propósitos comerciales;
- Está pendiente y será liquidado dentro de los próximos doce meses posteriores al periodo de reporte; o
- No hay derecho incondicional para diferir la liquidación del pasivo por lo menos doce meses posteriores al periodo de reporte

Los términos de un pasivo que puedan, opcionalmente por la contraparte, resultar en una liquidación a través de la emisión de un instrumento de capital no afecta su clasificación.

Todos los demás pasivos son clasificados como de largo plazo.

Activos y pasivos por impuestos diferidos son clasificados como activos y pasivos no corrientes (largo plazo).

c) Bases de consolidación de estados financieros

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 los estados financieros consolidados incluyen los de la Compañía y los de sus subsidiarias y otras entidades de conformidad con la NIIF 10.

Las principales subsidiarias incluidas en la información consolidada se muestran a continuación:

SUBSIDIARIA	% DE PARTICIPACIÓN	PAÍS	SEGMENTO	ACTIVIDAD PRINCIPAL
Bimbo, S.A. de C.V.	97	México	México	Panificación
Barcel, S.A. de C.V.	98	México	México	Botanas
Productos Ricolino, S.A.P.I. de C.V. ⁽¹⁾	98	México	México	Confitería
Bimbo Bakeries, Inc. (BBU)	100	Estados Unidos	Norteamérica	Panificación
Canada Bread Corporation, LLC	100	Canadá	Norteamérica	Panificación
Bimbo do Brasil, Ltda.	100	Brasil	Latinoamérica	Panificación
Bakery Iberian Investments, S.L.U.	100	España y Portugal	EAA	Panificación

(1) Con fecha 1 de noviembre de 2019, Barcel S.A. de C.V. escindió el negocio de confitería, surgiendo como resultado de la escisión Productos Ricolino S.A.P.I. de C.V.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Compañía, y se dejan de consolidar a partir de la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y de otros resultados integrales desde la fecha de adquisición, según sea el caso.

La participación no controladora representa el porcentaje de las utilidades o pérdidas y de los activos netos que no pertenecen a la Compañía y que corresponden a la participación accionaria de otros accionistas minoritarios y es presentada por separado en los estados financieros consolidados.

La situación política y económica en Venezuela ha limitado, de manera importante, la capacidad de las entidades subsidiarias de la Compañía en dicho país para mantener su proceso productivo en condiciones normales. Derivado de lo anterior y a que Grupo Bimbo continuará con sus operaciones en Venezuela, con efectos a partir del 1 de junio de 2017, la Compañía cambió el método bajo el cual integraba la situación financiera y los resultados de su operación en las cifras consolidadas, por lo que a partir de esta fecha valúa su inversión a su valor razonable a través de otros resultados integrales, de acuerdo con NIIF 9.

La Compañía eligió clasificar irrevocablemente sus inversiones de capital en sus filiales en Venezuela, bajo esta última categoría, ya que tiene la intención de mantener estas inversiones en el futuro previsible. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía reconoció una pérdida por deterioro de \$239, \$36 y \$386 en otros resultados integrales.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladora y no controladora aún si esto da lugar a un déficit en éstas últimas.

Los saldos y las operaciones entre las compañías consolidadas han sido eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados.

d) Combinación de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación de una adquisición de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, más los pasivos incurridos por la misma con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa adquirida a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en el estado de resultados formando parte del rubro de gastos de integración conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con NIC 12 *Impuestos a la Utilidad* y NIC 19 *Beneficios a los Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos financieros de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la NIIF 2 *Pagos basados en acciones* a la fecha de adquisición (al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía no tiene pagos basados en acciones);
- Activos (o un grupo de activos) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la NIIF 5 *Activos No Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revisión de la valuación del valor razonable de los activos netos adquiridos, el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede a la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida, dicho exceso se reconoce en el estado de resultados como una ganancia por adquisición de negocios.

La participación no controladora, se puede medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se toma en cada transacción.

Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una adquisición de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición', el cual no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición, sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro de las cuentas de capital contable. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con la NIIF 9 o la NIC 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes*, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Compañía en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Compañía debe reportar montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

e) Activos mantenidos para su venta

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición será cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos en disposición está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos que se estima serán incurridos para la realización de su venta.

f) Reconocimiento de los efectos de la inflación

Los efectos de la inflación se reconocen únicamente cuando la moneda funcional de una entidad es la moneda de una economía hiperinflacionaria.

A continuación, se muestra la inflación acumulada por los tres años, de las principales operaciones:

	2020 – 2018		2019 – 2017		2018 – 2016	
	INFLACIÓN ACUMULADA	TIPO DE ECONOMÍA	INFLACIÓN ACUMULADA	TIPO DE ECONOMÍA	INFLACIÓN ACUMULADA	TIPO DE ECONOMÍA
México	11.19%	No hiperinflacionaria	14.43%	No hiperinflacionaria	15.69%	No hiperinflacionaria
EUA	5.40%	No hiperinflacionaria	6.24%	No hiperinflacionaria	5.99%	No hiperinflacionaria
Canadá	5.05%	No hiperinflacionaria	6.11%	No hiperinflacionaria	5.42%	No hiperinflacionaria
España	1.51%	No hiperinflacionaria	3.11%	No hiperinflacionaria	3.66%	No hiperinflacionaria
Brasil	12.92%	No hiperinflacionaria	9.88%	No hiperinflacionaria	13.46%	No hiperinflacionaria
Argentina	162.53%	Hiperinflacionaria	126.27%	Hiperinflacionaria	148.19%	Hiperinflacionaria

A partir del mes de julio de 2018, la economía de Argentina califica como hiperinflacionaria, por lo que las subsidiarias de la Compañía en dicho país reconocieron, de conformidad con la NIC 29, los siguientes ajustes por inflación:

- Utilizando factores de inflación para reexpresar los activos no monetarios como inventarios, propiedad, planta y equipo neto y activos intangibles.
- Reconociendo el resultado por la posición monetaria neta en el estado consolidado de resultados.

g) Transacciones en monedas extranjeras

Las diferencias en tipo de cambio de las partidas monetarias se reconocen en los resultados del periodo, excepto cuando surgen por:

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio (ver Nota 17); y

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada o no es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados cuando ocurre el reembolso de las partidas monetarias.

CONVERSIÓN A MONEDA DE REPORTE

En la consolidación los activos y pasivos de negocios en el extranjero se convierten a pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso, se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones; las operaciones en países con economías hiperinflacionarias se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo. Las diferencias en tipo de cambio que surjan se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable atribuyendo la participación no controladora cuando sea apropiado.

Se reclasifican a resultados todas las diferencias acumuladas en capital contable por una operación extranjera en el caso de su venta, es decir, la venta de toda la participación de la Compañía en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del reporte. Las diferencias de tipo de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Los tipos de cambio promedio anual y de cierre entre el peso mexicano y las monedas funcionales de los países de las principales subsidiarias de la Compañía son:

	TIPO DE CAMBIO PROMEDIO			TIPO DE CAMBIO DE CIERRE		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
EUA	21.4955	19.2616	20.1529	19.9487	18.8452	19.6829
Canadá	16.0529	14.5108	15.0496	15.5424	14.2680	14.4324
España	24.5343	21.5632	22.9400	24.4790	21.1707	22.5369
Brasil	4.1764	4.8823	5.1882	3.8387	4.6754	5.0797
Argentina	0.3045	0.3997	0.5324	0.2371	0.3147	0.5221

h) Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento de hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes a su valor razonable. Las variaciones en su valor se reconocen en resultados (ver activos financieros abajo). Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones en instrumentos de deuda gubernamental con vencimiento diario.

i) Activos financieros

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

CLASIFICACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS

Instrumentos financieros que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- el activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros.
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Compañía puede hacer la siguiente elección irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- la Compañía puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales a menos que la inversión de capital se mantenga para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción y posteriormente, se revalúan con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a utilidades retenidas.

Bajas de activos financieros

Un activo financiero (o cuando aplique, una parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se deja de reconocer cuando:

- Los derechos de recibir flujos de efectivo del activo financiero han expirado; o
- La Compañía ha transferido sus derechos de recibir los flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar la cantidad completa de los flujos de efectivo sin retraso material a un tercero bajo un acuerdo de traspaso y ya sea que a) la Compañía ha transferido sustancialmente los riesgos y beneficios del activo o b) la Compañía no ha transferido o retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero ha transferido el control del activo.

1. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como cuentas por cobrar y se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto para las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

2. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada periodo sobre el cual se informa.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para la Compañía un activo financiero está en situación de impago cuando los pagos contractuales presentan vencimientos mayores a 90 días. Adicionalmente, también considera en la evaluación del deterioro la situación de impago de los

clientes, cuando la información interna o externa indica que es poco probable que reciba las cantidades contractuales pendientes en su totalidad antes de tener en cuenta cualquier mejora crediticia que tenga la entidad. Un activo financiero se da de baja cuando no hay expectativa razonable de recuperar los flujos de efectivo contractuales.

El valor en libros de las cuentas por cobrar a clientes se reduce a través de la estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados, del ejercicio.

j) Inventarios y costos de ventas

Los inventarios se registran a su costo histórico o a su valor neto de realización, el que resulte menor.

La contabilización de los inventarios se realiza de acuerdo con los siguientes criterios:

- Materias primas, envases y envolturas y refacciones: al costo de adquisición, el cual incluye el costo de la mercancía más los costos de importación, disminuido de los descuentos respectivos, usando la fórmula de cálculo del costo promedio.
- Productos terminados y ordenes en proceso: al costo de materiales y mano de obra directos más una proporción de los costos indirectos de producción en base a la capacidad operativa normal.

El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de disposición y estimados para efectuar su venta.

k) Propiedades, planta y equipo

Las partidas de propiedades, planta y equipo se reconocen al costo histórico ajustado menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. Las adquisiciones realizadas en México hasta el 31 de diciembre de 2007 fueron actualizadas aplicando factores de inflación derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor ("INPC") hasta esta fecha, los cuales se convirtieron en el costo estimado de dichos activos al 1 de enero de 2011 al momento de adopción de las NIIF por parte de la Compañía.

El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con el traslado del activo a su lugar de operación y los gastos incurridos para que este opere de la forma prevista por la administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad o una extensión de la vida útil de los bienes o un aumento de su productividad, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando son sustituidos, llevando el efecto de su valor en libros al estado de resultados.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de propiedades planta y equipo se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a lo largo de sus vidas útiles estimadas con base a los siguientes rangos:

	AÑOS
Edificio:	
Infraestructura	15 – 30
Cimentación	35 – 50
Techos	10 – 30
Instalaciones fijas y accesorios	10 – 20
Equipo de producción	3 – 25
Vehículos	8 – 16
Mobiliario y equipo	3 – 18
Equipo de cómputo	4
Mejoras a locales arrendados	La menor entre vigencia del contrato y vida útil del activo

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de edificios y equipo de fabricación en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

El valor en libros de un activo se ajusta a su valor de recuperación si el valor en libros del activo es mayor que su valor en uso estimado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados dentro de otros gastos neto.

Las mejoras y adaptaciones a inmuebles y locales comerciales en los que la Compañía actúa como arrendatario se presentan al costo histórico disminuido de la amortización respectiva.

l) Activos por derecho de uso

Se miden inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación posterior es el costo neto de depreciación acumulada, pérdidas por deterioro y ajustes por remediación del pasivo por arrendamientos de conformidad con la NIIF 16.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Compañía planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil de dicho activo subyacente.

Los pagos de arrendamientos de activos de bajo valor (menor a USD 5,000) y de corto plazo (menos de 12 meses), son reconocidos directamente en resultados.

m) Inversión en asociadas

La Compañía considera a una entidad como asociada cuando tiene influencia significativa la cual se define como el poder de participar en las decisiones sobre las políticas financieras y de operación de la asociada en la que se invierte sin que implique un control o control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos netos de las asociadas se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión o una porción de esta se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso, se contabiliza conforme a la NIIF 5, *Activos No Corrientes Mantenedidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*.

Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajustan por cambios posteriores a la adquisición en proporción a la participación de la Compañía en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada. Cuando la participación en las pérdidas de una asociada supera el valor de su participación, la Compañía deja de reconocerla.

En la adquisición de la inversión en una asociada, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de reevaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

La Compañía deja de utilizar el método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o cuando la inversión se clasifica como mantenida para su venta.

Cuando la Compañía reduce su participación en una asociada, pero sigue utilizando el método de participación, reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales por el valor de la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su asociada, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o se reconocen en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en la asociada que no se relacione con la Compañía.

n) Activos intangibles

Se integran principalmente por marcas y relaciones con clientes derivados de la adquisición de negocios los cuales se reconocen al costo de adquisición. El costo de activos intangibles adquiridos a través de una combinación de negocios es el de su valor razonable a la fecha de adquisición y se reconocen separadamente del crédito mercantil. Posteriormente se valúan a su costo menos amortización y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles generados internamente, excepto por los costos de desarrollo, no se capitalizan y se reconocen como gastos en resultados del periodo en el que se incurren.

Los activos intangibles se consideran como de vida definida o indefinida, en función de los términos contractuales al momento de la adquisición. Las marcas se consideran de vida indefinida cuando se adquiere su propiedad, de lo contrario se amortizan.

Los activos de vida definida se amortizan bajo el método de línea recta durante su vida estimada y cuando existen indicios, se prueban para deterioro. Los métodos de amortización y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera. La amortización se carga a resultados en el rubro de gastos generales.

Los activos de vida indefinida no se amortizan, pero se sujetan, cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro. Las características de un activo intangible con vida indefinida se revisan de forma anual para determinar si la condición de vida indefinida continúa siendo razonable. Si no es así, el cambio en la evaluación de vida útil indefinida a definida se realiza de forma prospectiva.

o) Deterioro de activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

Anualmente, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por derechos de uso, a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar, en su caso, el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al menor nivel de unidades generadoras de efectivo para las cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de disposición y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es menor que su valor en libros, entonces dicho valor se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en los resultados de la Compañía.

Anualmente cuando existen indicios de que el valor del activo de vida definida ha aumentado significativamente, como consecuencia de cambios en el entorno legal, económico, tecnológico, de mercado o por incrementos en las tasas de interés que afectan la tasa de descuento usada en periodos anteriores para calcular el valor en uso del activo, la Compañía evalúa el nuevo importe recuperable del activo, para determinar el importe de reversión del deterioro acumulado.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo o unidad generadora de efectivo se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

p) Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio como se explica en la nota de política de combinación de negocios, menos las pérdidas acumuladas por deterioro. (ver Nota 12).

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se prueban para deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente. Una vez reconocida una pérdida por deterioro del crédito mercantil esta no puede ser reversada en periodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible remanente se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

La política de la Compañía para el crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe en la Nota 3m.

q) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable, menos los costos de transacción, excepto por aquellos pasivos financieros clasificados como valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable. La valuación posterior depende de la categoría en la que se clasifican.

Los pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías: “a valor razonable con cambios en resultados” o como “otros pasivos financieros”. La Nota 17 describe la categoría en las que califica cada clase de pasivos financieros que mantiene la Compañía.

Bajas de pasivos financieros

Un pasivo financiero se deja de reconocer cuando la obligación es liquidada, cancelada o expira. Cuando un pasivo financiero preexistente es reemplazado por otro del mismo beneficiario con términos sustancialmente diferentes, o los términos de un pasivo son sustancialmente modificados, dicho intercambio o modificaciones es tratado como un des reconocimiento del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. La diferencia en los valores en libros respectivos es reconocida en el estado de resultados.

Compensación de instrumentos financieros

Activos y pasivos financieros son compensados y el importe neto es reportado en el estado consolidado de situación financiera si hay derecho legal para compensar los importes reconocidos y hay intenciones de liquidar en bases netas, para realizar los activos y pasivos simultáneamente.

r) Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento financiero derivado y son remedidos subsecuentemente a su valor razonable. El método para reconocer la utilidad o pérdida de los cambios en los valores razonables de los instrumentos financieros derivados depende de si son o no designados

como instrumentos de cobertura, y si es así, de la naturaleza de la partida que se está cubriendo. La Compañía únicamente cuenta con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero.

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y la estrategia de administración de riesgos que respaldan sus transacciones de cobertura. La Compañía documenta en forma periódica si los instrumentos financieros derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para cubrir los cambios en valor razonable o flujos de efectivo de las partidas cubiertas atribuible al riesgo cubierto.

Las fuentes de ineffectividad pueden surgir por:

- Diferencias en tiempo de los flujos de efectivo de la partida cubierta y los instrumentos de cobertura
- Diferentes índices (y diferentes curvas respectivamente) ligados a riesgos de las partidas cubiertas e instrumentos de cobertura
- El riesgo de crédito de las contrapartes que impactan de forma diferente los movimientos en el valor razonable de los instrumentos de cobertura y partidas cubiertas
- Cambios en los montos pronosticados en los flujos de efectivo de partidas cubiertas e instrumentos de cobertura

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un instrumento financiero con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los activos y pasivos financieros reconocidos por el uso de instrumentos financieros derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los siguientes 12 meses. Otros instrumentos derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

Coberturas de flujos de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se designan y califican como cobertura de flujos efectivo se reconocen en los otros resultados integrales y se presentan en el rubro “pérdida/ganancia por realizar de instrumentos derivados de cobertura de flujos de efectivo”. La porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales, se reclasifican a los resultados del mismo periodo en el que la partida cubierta impacta resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura. Cualquier pérdida o ganancia reconocida en otros resultados integrales y acumulada en el capital contable, permanece en el mismo y es reconocida en los resultados de la Compañía cuando la proyección de la transacción es finalmente reconocida en resultados.

Cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero

Una cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se contabiliza de forma similar a una cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros que se designan y califican como cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se reconoce en las otras partidas de la utilidad integral y se presentan en el rubro “efectos de cobertura económica neta”. La porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el rubro “ganancia (pérdida) cambiaria neta”. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral se reclasifican a los resultados del mismo periodo de la disposición de la inversión en el caso de que esta ocurra.

s) Pasivos por arrendamientos

Se miden inicialmente al valor presente de los pagos fijos y variables por arrendamiento, no pagados a la fecha, descontados a la tasa de interés incremental de financiamiento de cada país donde opera la Compañía. Posteriormente se incrementará el pasivo por el interés sobre el mismo, reducirá por los pagos de arrendamiento realizados e incrementará o reducirá por la remediación para reflejar las nuevas mediciones o modificaciones a los contratos.

La tasa de interés incremental de financiamiento estimada corresponde al rendimiento que la Compañía tendría que pagar por pedir prestado en condiciones similares de plazo, garantía y entorno económico para obtener el activo subyacente. La Compañía estima esta tasa utilizando insumos observables, tomando los tipos de interés de mercado y su calificación crediticia.

De acuerdo con la fecha de exigibilidad del pago del pasivo por arrendamientos, la presentación en el estado consolidado de situación financiera deberá ser a corto plazo, para vencimientos menores a 12 meses y a largo plazo, en el caso de los mayores a 12 meses.

t) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, ya sea legal o asumida, como resultado de un suceso pasado, y es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación y pueda hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión, al final del periodo sobre el que se informa, es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo en caso de que el efecto del valor del dinero en el tiempo sea material.

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Al final de los periodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos los ingresos acumulados reconocidos de conformidad con la NIIF 15.

POSICIONES FISCALES INCIERTAS

La Compañía evalúa continuamente los tratamientos impositivos de todas las entidades consolidadas e identifica aquellos por los cuales existe incertidumbre sobre su aceptación de parte de las autoridades fiscales. Considerando las circunstancias actuales de las revisiones en proceso, así como los tratamientos impositivos utilizados por las compañías, se cuantifican dichos riesgos, tomando en cuenta las condiciones de cada jurisdicción fiscal y el enfoque que mejor estime la incertidumbre, bajo los métodos del importe más probable o el método del valor esperado, según corresponda, reconociendo dichos efectos en el estado de resultados.

Asimismo, la Compañía determina si debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más tratamientos fiscales inciertos siguiendo el enfoque que mejor predice la resolución de la incertidumbre.

u) Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos y se reconocen en los resultados del periodo, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen

fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto a las utilidades causado se calcula con base en las leyes fiscales aplicables a la fecha de los estados financieros en los países en los que la Compañía opera y genera una base gravable y se registra en los resultados del año en que se causa.

2. Impuestos diferidos

Los impuestos a las ganancias diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y, en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales pendientes de amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

El impuesto diferido se determina utilizando las tasas y leyes fiscales que han sido promulgadas a la fecha de los estados financieros y que se espera serán aplicables cuando las diferencias temporales se reviertan.

No se reconoce el impuesto diferido de las siguientes diferencias temporales:

- i) las que surgen del reconocimiento inicial de activos o pasivos en transacciones distintas a adquisiciones de negocios y que no afectan resultados contables o fiscales.
- ii) las relacionadas a inversiones en subsidiarias y en asociadas en la medida que sea probable que no se reviertan en el futuro previsible.
- iii) las que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil. El impuesto a la utilidad diferido activo sólo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo. Se reconocerá un ajuste en sentido contrario en el caso de que las estimaciones cambien, en cuanto a su expectativa, a una condición favorable.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando la tasa fiscal que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas, para ejercicios fiscales futuros, al final del periodo sobre el que se informa.

Los saldos de impuestos a las utilidades activos y pasivos se compensan sólo cuando existe un derecho legal a compensar los impuestos causados activos contra los pasivos y son relativos a la misma autoridad fiscal, o si son distintas entidades fiscales, se tiene la intención de liquidarlos sobre bases netas o los activos y pasivos se realizarán de forma simultánea.

v) Beneficios a empleados

i. Pensiones y prima de antigüedad

Un plan de contribuciones definidas es un plan de beneficios posteriores al empleo bajo el cual la Compañía paga contribuciones fijas a un fondo o fideicomiso y no tiene ninguna obligación legal o asumida de hacer pagos adicionales. Las obligaciones se reconocen como gastos cuando los empleados prestan los servicios que les dan derecho a las contribuciones.

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios posteriores al empleo por el cual la Compañía tiene la obligación de proporcionar en el futuro los beneficios acordados a colaboradores actuales y pasados. En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el techo del activo y el retorno de los activos del plan (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de situación financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el periodo en que se ocurren. Las remediones reconocidas en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en las utilidades retenidas y no se reclasifican a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación del activo por beneficios definidos.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera incluyen las pérdidas y ganancias actuariales en

los planes por beneficios definidos de la Compañía. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen vencimientos que se aproximan a los de la obligación.

ii. Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

En el caso de México, Ecuador y Brasil, la Compañía tiene la obligación de reconocer una provisión por el costo de PTU, cuando estas se obtengan y se tenga una obligación presente legal o asumida de realizar el pago como resultado de eventos pasados y se pueda estimar confiablemente. La PTU se registra en los resultados del año en que se causa.

iii. Beneficios a los empleados a corto plazo

La Compañía reconoce un pasivo por beneficios que corresponden a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales, bonos a corto plazo y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que son recibidos.

iv. Indemnizaciones

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados.

v. Bono a largo plazo

La Compañía otorga un bono a largo plazo en efectivo a ciertos ejecutivos, calculado con base en métricas de desempeño. El bono se paga a los 30

meses de que fue otorgado y se reconoce en resultados en el año que se devenga, que es, cuando el colaborador es acreedor a este derecho.

vi. Planes de pensiones multipatronales

La Compañía clasifica los planes multipatronales en que participa como de contribución definida o de beneficios definidos para determinar su contabilización. En particular, los planes multipatronales de beneficios definidos se registran con base en la proporción en la que la Compañía participa en la obligación, activos y costos de dichos planes, determinados de la misma forma que otros planes de beneficios definidos, salvo que no se tenga información suficiente, en cuyo caso se registran como si fueran de contribución definida reconociendo en los resultados el monto de las aportaciones realizadas

La liquidación o salida de la Compañía de un plan multipatronal se reconoce y valúa conforme a la NIC 37, *Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes*.

w) Reconocimiento de ingresos

Los principales ingresos ordinarios provienen de contratos con clientes por la venta de productos y se reconocen cuando el control de los mismo se transfiere al cliente, ya que la obligación de desempeño se satisface en este momento, y se recibe el derecho sobre la totalidad de la contraprestación que la Compañía espera recibir a cambio de dichos productos por parte del cliente. Al determinar el precio de la transacción, la Compañía considera los efectos de contraprestaciones variables (por ejemplo, derechos de cambio de producto y descuentos). Los pagos efectuados a clientes por concepto de servicios comerciales se reconocen como gastos de distribución y venta.

Derechos de cambio de producto

Ciertos contratos proporcionan a los clientes el derecho de cambio de los productos dentro de un periodo determinado. La Compañía utiliza el método de valor esperado para estimar los bienes que serán devueltos, por ser el método que mejor estima el importe de la contraprestación variable a la que tendrá derecho la Compañía. Para los bienes que se espera se devuelvan, la Compañía reconoce un pasivo por el reembolso del ingreso que estima realizar.

Descuentos otorgados a clientes

La Compañía ofrece descuentos a determinados clientes cuando se cumplen las condiciones establecidas en los contratos. Los descuentos se deducen de las cantidades a pagar por el cliente al igual que del ingreso correspondiente. La Compañía aplica el método del monto más probable para los contratos con un solo umbral de volumen de descuentos y el método de valor esperado para los contratos con más de un descuento.

x) Reclasificaciones

Los estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018, emitidos el 18 de marzo de 2020, han sido reclasificados en ciertos rubros para conformar su presentación con la utilizada en 2020. Los efectos de estas reclasificaciones se aplicaron retrospectivamente en el balance general al 31 de diciembre de 2019 y 2018, de acuerdo con la NIC 8 Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.

	REFERENCIA	SALDOS ORIGINALMENTE PRESENTADOS 31 DE DICIEMBRE 2019	RECLASIFICACIONES	SALDOS RECLASIFICADOS 31 DE DICIEMBRE 2019
Cuentas por pagar a proveedores	(a)	\$ 23,105	\$ (133)	\$ 22,972
Cuentas por pagar a partes relacionadas		\$ 1,064	\$ 133	\$ 1,197

	REFERENCIA	SALDOS ORIGINALMENTE PRESENTADOS 31 DE DICIEMBRE 2018	RECLASIFICACIONES	SALDOS RECLASIFICADOS 31 DE DICIEMBRE 2018
Cuentas por pagar a proveedores	(a)	\$ 21,074	\$ (103)	\$ 20,971
Cuentas por pagar a partes relacionadas		\$ 909	\$ 103	\$ 1,012

(a) Cambio en agrupación de partes relacionadas presentadas anteriormente como proveedores.

Las reclasificaciones mencionadas anteriormente fueron consideradas en el flujo de efectivo consolidado al 31 de diciembre de 2019 y 2018, sin afectar los flujos netos de efectivo generados en actividades de operación.

4. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 3, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los importes en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a) Juicios críticos al aplicar las políticas contables

CONSOLIDACIÓN DE ENTIDADES ESTRUCTURADAS

Como se describe a mayor detalle en la Nota 7, BBU celebró acuerdos con contratistas terceros (“Asociados Comerciales Independientes”), en los cuales no posee participación accionaria directa o indirecta pero que califican como entidades estructuradas (“EE”). La Compañía ha concluido que algunas de dichas entidades estructuradas cumplen con los requisitos para ser consolidadas de conformidad con la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados.

b) Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

i. Vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación de activos de larga duración

Como se describe en la Nota 3, la Compañía revisa anualmente las vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación de activos de larga duración, incluyendo las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles. Adicionalmente, para estos últimos, determina si su vida es definida o indefinida. A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía determinó que la vida útil estimada de bandejas es de 3 años, lo cual no tuvo un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

ii. Tasa incremental de financiamiento

La Compañía utiliza la tasa incremental de financiamiento para valuar los pasivos por arrendamiento, que se define como la tasa de interés que la Compañía tendría que pagar por obtener, con un plazo y garantías similares, los fondos necesarios para comprar un activo de valor similar al activo sub-

yacente del arrendamiento en un entorno económico similar en la fecha del inicio del arrendamiento. Por lo tanto, requiere una estimación cuando no hay tasas observables disponibles o cuando las tasas deben ajustarse para reflejar los términos y condiciones del arrendamiento. La Compañía estima la tasa incremental de financiamiento utilizando variables observables, tales como tasa de interés de mercado, cuando estén disponibles y realiza ciertos ajustes por las condiciones específicas de la Compañía.

iii. Deterioro de crédito mercantil y activos intangibles

Determinar si el crédito mercantil ha sufrido deterioro implica el cálculo del valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo a las cuales se ha asignado el crédito mercantil. El cálculo del valor de recuperación requiere que la Compañía determine el mayor entre el valor razonable menos costos de disposición y el valor en uso, el cual se determina con base en los flujos de efectivo futuros que espera produzcan las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de dichos flujos.

iv. Mediciones de valor razonable

Los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de situación financiera a su valor razonable a cada fecha de reporte. Adicionalmente, se revela en la Nota 17 el valor razonable de ciertos instrumentos financieros, principalmente, de la deuda a largo plazo, a pesar de que no implica un riesgo de ajuste a los valores en libros. Adicionalmente, la Compañía ha llevado a cabo adquisiciones de negocios que requieren que se valúe a valor razonable la contraprestación pagada, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos, y, opcionalmente, la participación no controladora a la fecha de adquisición, como se indica en la Nota 1.

Los valores razonables descritos se estiman usando técnicas de valuación que incluyen datos que no son observables en un mercado. Los principales supuestos utilizados en la valuación se describen en las notas relativas. La Compañía considera que las técnicas de valuación y los supuestos seleccionados son apropiados para determinar los valores razonables.

v. Beneficios a los empleados

El costo de los planes de beneficios definidos a los empleados y de los planes de pensiones multipatronales que se han considerado como de beneficios definidos se determina usando valuaciones actuariales que involucran supuestos respecto de tasas de descuento, futuros aumentos salariales, tasas de rotación de personal y tasas de mortalidad, entre otros. Debido a la naturaleza de largo plazo de estos planes, tales estimaciones son sensibles a cambios en los supuestos.

vi. Determinación de recuperabilidad de impuestos diferidos

Para determinar si el impuesto diferido activo por pérdidas fiscales por amortizar se ha deteriorado o si será recuperado en el futuro, la Compañía se basa en las proyecciones fiscales que ha preparado.

vii. Compensaciones a empleados, seguros y otros pasivos

Los riesgos de seguro en Estados Unidos de América tales como pueden ser el pasivo por daños generales a terceros, y compensaciones a empleados, son auto asegurados por la Compañía con coberturas sujetas a límites específicos acordados en un programa de seguros. Las provisiones para reclamos sobre el programa son registradas en base a los siniestros ocurridos. Los pasivos por riesgos asegurables son determinados usando datos históricos de la Compañía. El pasivo neto al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 ascendió a \$5,309, \$4,650 y \$4,757, respectivamente.

5. Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar

	2020	2019	2018
Cientes	\$ 17,946	\$ 17,128	\$ 19,249
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada ⁽¹⁾	(838)	(711)	(706)
	17,108	16,417	18,543
Documentos por cobrar	29	30	110
Impuesto sobre la renta, impuesto al valor agregado y otros impuestos por recuperar ⁽²⁾	8,685	8,047	5,579
Deudores diversos	1,665	1,704	1,718
	\$ 27,487	\$ 26,198	\$ 25,950

(1) Durante 2020, la Compañía no tuvo incrementos significativos en el saldo de clientes ni fue necesario implementar cambios en el modelo de estimación de pérdidas crediticias esperadas, derivado de la pandemia por COVID-19.

(2) Durante marzo de 2019, la Compañía recibió resoluciones favorables sobre acciones legales en Brasil relacionadas con algunas contribuciones reconociendo un derecho a recuperar por \$734. Al 31 de diciembre de 2020, el saldo por recuperar de estas contribuciones es de \$306.

Los plazos de crédito sobre las ventas de bienes que no son de contado van de 21 a 60 días dependiendo del cliente y de las políticas comerciales locales.

6. Inventarios

	2020	2019	2018
Materias primas, envases y envolturas	\$ 4,490	\$ 4,317	\$ 4,281
Órdenes en proceso	108	99	187
Productos terminados	4,036	3,517	3,508
Refacciones	1,143	958	995
	9,777	8,891	8,971
Materias primas en tránsito	1,116	928	369
	\$ 10,893	\$ 9,819	\$ 9,340

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se reconocieron \$97,891, \$89,112 y \$86,985, respectivamente, por salidas de inventario en el costo de venta.

7. Entidades estructuradas

La Compañía, a través de su subsidiaria BBU, ha celebrado acuerdos con asociados comerciales independientes que les otorgan derechos para vender y distribuir sus productos vía entrega directa a tiendas en ciertos territorios de venta. La Compañía no tiene participación alguna en las entidades que controlan los asociados comerciales independientes, algunos de los cuales, financian la compra de dichos derechos de distribución por medio de préstamos con entidades financieras con el soporte de la Compañía. Para mantener en operación las rutas y asegurar la entrega de producto a los clientes, la Compañía asume compromisos explícitos e implícitos. La Compañía definió que los asociados comerciales independientes constituidos como personas morales califican como Entidades Estructuradas ("EE") por virtud del soporte financiero y operativo que reciben de la Compañía. De acuerdo con lo anterior, las EE son consolidadas en los estados financieros de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los activos y pasivos relativos a estas operaciones han sido incluidos en los estados financieros consolidados, como sigue:

	2020	2019	2018
Derechos de uso – vehículos	\$ 3,441	\$ 3,097	\$ 3,208
Derechos de distribución	7,631	6,770	7,084
Total de activo	\$ 11,072	\$ 9,867	\$ 10,292
Vencimientos a corto plazo de la deuda a largo plazo:			
Obligaciones bajo arrendamiento capitalizable	\$ 715	\$ 637	\$ 647
Préstamos a asociados comerciales independientes	46	42	44
Deuda a largo plazo:			
Obligaciones bajo arrendamiento capitalizable	1,858	1,718	1,731
Préstamos a asociados comerciales independientes	48	46	47
Deuda con afiliadas (neta de cuentas por cobrar)	5,966	5,271	5,472
Total de pasivo	\$ 8,633	\$ 7,714	\$ 7,941
Participación no controladora	\$ 2,439	\$ 2,153	\$ 2,351

Los fondos aportados por BBU a los asociados comerciales independientes que se han clasificado como EE y consolidado se eliminan en los estados financieros consolidados.

Los pasivos por arrendamiento a largo plazo están garantizados por los vehículos sujetos al arrendamiento y no representan ningún reclamo adicional sobre los activos de la Compañía.

Asimismo, la Compañía ha vendido ciertos derechos de distribución a personas físicas que también son considerados como asociados comerciales independientes que no se consideran entidades estructuradas.

La Compañía financia hasta el 90% del precio de venta pagado por los derechos de distribución de ciertos asociados comerciales independientes. Las cuentas por cobrar devengan una tasa de interés anual que oscila entre el 5% al 11%, con un promedio ponderado de 10% y son pagaderos en 120 pagos mensuales. Los asociados comerciales independientes hacen un pago inicial a la Compañía por el 10% no financiado del precio de compra. En la mayoría de los casos, un tercero independiente financia el pago inicial. Tanto los créditos de la Compañía como los provenientes de terceros independientes son garantizados por las rutas, equipos, lista de clientes y otros activos. Estas terceras partes independientes tienen prioridad sobre las garantías reales.

8. Propiedades, planta y equipo

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios 2020, 2019 y 2018 es como sigue:

	SALDO AL 1 DE ENERO DE 2020	ADICIONES Y DEPRECIACIÓN DEL AÑO	ADQUISICIÓN DE NEGOCIOS Y AJUSTES DE PPA ⁽¹⁾	TRASPASOS	EFFECTOS POR CONVERSIÓN	BAJAS	DETERIORO	EFFECTO INFLACIONARIO	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
Inversión:									
Edificios	\$ 29,196	\$ -	\$ 253	\$ 1,411	\$ 890	\$ (672)	\$ -	\$ 353	\$ 31,431
Equipo de fabricación	85,079	-	757	9,127	2,470	(2,458)	-	598	95,573
Vehículos	14,511	-	3	640	133	(752)	-	10	14,545
Equipo de oficina	1,564	-	9	116	44	(28)	-	(2)	1,703
Equipo de cómputo	6,025	-	404	534	213	(333)	-	8	6,851
Total inversión	136,375	-	1,426	11,828	3,750	(4,243)	-	967	150,103
Depreciación y deterioro:									
Edificios	(14,475)	(2,028)	(4)	9	(273)	519	-	(259)	(16,511)
Equipo de fabricación	(41,993)	(5,990)	-	19	(938)	2,224	(191)	(380)	(47,249)
Vehículos	(6,192)	(932)	(1)	15	(73)	637	-	(10)	(6,556)
Equipo de oficina	(739)	(131)	(5)	17	(20)	25	-	2	(851)
Equipo de cómputo	(4,684)	(683)	(364)	18	(139)	329	-	(8)	(5,531)
Total depreciación acumulada	(68,083)	(9,764)	(374)	78	(1,443)	3,734	(191)	(655)	(76,698)
	68,292	(9,764)	1,052	11,906	2,307	(509)	(191)	312	73,405
Terrenos	7,976	-	75	(98)	341	(116)	-	83	8,261
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	8,346	13,218	-	(11,962)	143	(10)	-	(13)	9,722
Menos: Activos clasificados como mantenidos para su venta	(273)	-	-	168	(35)	-	-	-	(140)
Inversión neta	\$ 84,341	\$ 3,454	\$ 1,127	\$ 14	\$ 2,756	\$ (635)	\$ (191)	\$ 382	\$ 91,248

	SALDO AL 1 DE ENERO DE 2019	ADICIONES Y DEPRECIACIÓN DEL AÑO	ADQUISICIÓN DE NEGOCIOS Y AJUSTES DE PPA ⁽¹⁾	TRASPASOS ⁽²⁾	EFFECTOS POR CONVERSIÓN	BAJAS	DETERIORO	EFFECTO INFLACIONARIO	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
Inversión:									
Edificios	\$ 28,256	\$ -	\$ (117)	\$ 2,326	\$ (1,376)	\$ (301)	\$ -	\$ 408	\$ 29,196
Equipo de fabricación	82,214	-	(291)	7,965	(3,353)	(2,101)	-	645	85,079
Vehículos	18,107	-	10	(2,332)	(144)	(1,127)	-	(3)	14,511
Equipo de oficina	1,235	-	(11)	396	(39)	(21)	-	4	1,564
Equipo de cómputo	5,741	-	(18)	812	(202)	(324)	-	16	6,025
Total inversión	135,553	-	(427)	9,167	(5,114)	(3,874)	-	1,070	136,375
Depreciación y deterioro:									
Edificios	(12,326)	(1,803)	213	(1,252)	648	246	(52)	(149)	(14,475)
Equipo de fabricación	(41,653)	(4,934)	397	1,409	1,668	1,908	(296)	(492)	(41,993)
Vehículos	(7,137)	(918)	3	822	90	921	-	27	(6,192)
Equipo de oficina	(707)	(97)	12	21	20	15	(1)	(2)	(739)
Equipo de cómputo	(4,503)	(667)	17	5	160	318	-	(14)	(4,684)
Total depreciación acumulada	(66,326)	(8,419)	642	1,005	2,586	3,408	(349)	(630)	(68,083)
	69,227	(8,419)	215	10,172	(2,528)	(466)	(349)	440	68,292
Terrenos	8,261	-	2	26	(385)	(21)	-	93	7,976
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	9,909	13,117	-	(14,374)	(365)	-	-	59	8,346
Menos: Activos clasificados como mantenidos para su venta	(154)	-	-	(109)	9	(19)	-	-	(273)
Inversión neta	\$ 87,243	\$ 4,698	\$ 217	\$ (4,285)	\$ (3,269)	\$ (506)	\$ (349)	\$ 592	\$ 84,341

	SALDO AL 1 DE ENERO DE 2018	ADICIONES Y DEPRECIACIÓN DEL AÑO	ADQUISICIÓN DE NEGOCIOS Y AJUSTES DE PPA ⁽¹⁾	TRASPASOS	EFFECTOS POR CONVERSIÓN	BAJAS	DETERIORO	EFFECTO INFLACIONARIO	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
Inversión:									
Edificios	\$ 26,514	\$ -	\$ 673	\$ 1,969	\$ (1,148)	\$ (291)	\$ -	\$ 539	\$ 28,256
Equipo de fabricación	76,190	-	(247)	9,887	(2,613)	(2,010)	-	1,007	82,214
Vehículos	17,644	104	(46)	1,660	(130)	(1,155)	-	30	18,107
Equipo de oficina	1,084	-	15	162	(24)	(9)	-	7	1,235
Equipo de cómputo	5,626	-	(1)	549	(108)	(355)	-	30	5,741
Total inversión	127,058	104	394	14,227	(4,023)	(3,820)	-	1,613	135,553
Depreciación y deterioro:									
Edificios	(11,715)	(1,319)	(14)	441	289	218	(72)	(154)	(12,326)
Equipo de fabricación	(38,439)	(5,163)	793	(252)	1,268	1,736	(1,029)	(567)	(41,653)
Vehículos	(7,247)	(1,133)	37	200	73	952	(2)	(17)	(7,137)
Equipo de oficina	(609)	(129)	5	8	14	8	-	(4)	(707)
Equipo de cómputo	(4,220)	(654)	11	(14)	70	331	-	(27)	(4,503)
Total depreciación acumulada	(62,230)	(8,398)	832	383	1,714	3,245	(1,103)	(769)	(66,326)
	64,828	(8,294)	1,226	14,610	(2,309)	(575)	(1,103)	844	69,227
Terrenos	8,404	-	52	(37)	(314)	(42)	(1)	199	8,261
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	9,766	14,963	57	(14,573)	(400)	21	-	75	9,909
Menos: Activos clasificados como mantenidos para su venta	(26)	(127)	-	-	(1)	-	-	-	(154)
Inversión neta	\$ 82,972	\$ 6,542	\$ 1,335	\$ -	\$ (3,024)	\$ (596)	\$ (1,104)	\$ 1,118	\$ 87,243

(1) Esta columna incluye lo siguiente: i) adquisición de negocio Lender's, ii) adquisición de negocio Julitas, iii) adquisición de negocio Bimbo QSR Kazakhstan, iv) adquisición de negocio Siro Paterna, v) adquisición de negocio Blue Label, y vi) ajuste a los valores de compra de Siro Paterna en 2020; vii) adquisición de negocio Mr. Bagel's y viii) ajustes a los valores de compra de Mankattan y Alimentos Nutra Bien, registrados en 2019; ix) adquisición de negocio Alimentos el Paisa, x) adquisición de negocio International Bakery, xi) adquisición de negocio Mankattan, xii) adquisición de negocio Alimentos Nutra Bien y xiii) ajustes a los valores de compra de Bimbo QSR, Ready Roti y Bays, registrados en 2018;

(2) Corresponde principalmente a traspasos de edificios y equipos a activo por derecho de uso.

Pérdidas por deterioro reconocidas en el periodo

Durante 2020, 2019 y 2018, la Compañía efectuó un análisis de deterioro a los edificios y equipo de fabricación en desuso. Este análisis originó el reconocimiento de una pérdida por deterioro registrado en la utilidad de operación del año de \$191, \$349 y \$296, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía aplicó la metodología de valor en uso sobre equipo de fabricación de la operación en Argentina, basados en el análisis de flujos descontados, producto de la cual se reconoció un deterioro en resultados por \$89 y \$117, respectivamente.

Durante 2018 la Compañía reconoció en utilidades retenidas una pérdida por deterioro de \$808, correspondientes a su operación en Argentina, que forma parte de la UGE Latinoamérica (ver Nota 3f).

9. Activo por derecho de uso y pasivos por arrendamientos

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2020 y 2019, es como sigue:

	SALDO AL 1 DE ENERO DE 2020	ADICIONES	ADQUISICIONES DE NEGOCIO	BAJAS	TERMINACIÓN ANTICIPADA	MODIFICACIONES Y COSTOS INICIALES	EFFECTOS POR CONVERSIÓN	EFFECTO INFLACIONARIO	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
Derecho de uso:									
Edificios	\$ 18,917	\$ 6,171	\$ 32	\$ (398)	\$ (1,994)	\$ 280	\$ 735	\$ 5	\$ 23,748
Vehículos	6,277	1,620	-	(81)	(420)	(1)	195	-	7,590
Otros	166	159	-	(22)	(28)	2	9	-	286
	25,360	7,950	32	(501)	(2,442)	281	939	5	31,624
Activos bajo arrendamiento financiero	4,749	734	-	(283)	-	-	283	-	5,483
Total activos por derecho de uso	30,109	8,684	32	(784)	(2,442)	281	1,222	5	37,107
Depreciación:									
Edificios	(2,540)	(3,070)	-	398	450	79	4	(2)	(4,681)
Vehículos	(1,014)	(1,337)	-	81	232	-	15	-	(2,023)
Otros	(61)	(75)	-	22	2	(1)	(1)	-	(114)
	(3,615)	(4,482)	-	501	684	78	18	(2)	(6,818)
Activos bajo arrendamiento financiero	(944)	(467)	-	283	-	50	(48)	-	(1,126)
Total depreciación acumulada	(4,559)	(4,949)	-	784	684	128	(30)	(2)	(7,944)
Activos por derecho de uso, netos	\$ 25,550	\$ 3,735	\$ 32	\$ -	\$ (1,758)	\$ 409	\$ 1,192	\$ 3	\$ 29,163

	SALDO AL 1 DE ENERO DE 2019 ⁽¹⁾	ADICIONES	BAJAS	TERMINACIÓN ANTICIPADA	MODIFICACIONES	EFFECTOS POR CONVERSIÓN	EFFECTO INFLACIONARIO	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
Derecho de uso:								
Edificios	\$ 15,893	\$ 4,643	\$ (101)	\$ (2,001)	\$ 651	\$ (169)	\$ 1	\$ 18,917
Vehículos	4,996	1,945	(74)	(471)	8	(127)	-	6,277
Otros	134	43	(4)	(5)	1	(3)	-	166
	21,023	6,631	(179)	(2,477)	660	(299)	1	25,360
Activos bajo arrendamiento financiero	5,076	170	(303)	-	-	(194)	-	4,749
Total activos por derecho de uso	26,099	6,801	(482)	(2,477)	660	(493)	1	30,109
Depreciación:								
Edificios	-	(2,864)	101	198	(10)	35	-	(2,540)
Vehículos	-	(1,218)	74	106	-	24	-	(1,014)
Otros	-	(69)	4	3	-	1	-	(61)
	-	(4,151)	179	307	(10)	60	-	(3,615)
Activos bajo arrendamiento financiero	(900)	(385)	303	-	-	38	-	(944)
Total depreciación acumulada	(900)	(4,536)	482	307	(10)	98	-	(4,559)
Activos por derecho de uso, netos	\$ 25,199	\$ 2,265	\$ -	\$ (2,170)	\$ 650	\$ (395)	\$ 1	\$ 25,550

(1) Efectos de adopción inicial de NIIF 16 Arrendamientos, producto de la aplicación del enfoque retrospectivo modificado reconociendo los efectos acumulados el 1 de enero del 2019.

A continuación, se muestran los movimientos en el pasivo por arrendamientos durante los años 2020 y 2019:

	OPERATIVOS CAPITALIZADOS	FINANCIEROS	TOTAL
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 22,402	\$ 2,938	\$ 25,340
Adiciones	7,950	734	8,684
Adquisiciones de negocios	32	-	32
Intereses devengados	1,039	33	1,072
Pagos	(4,964)	(580)	(5,544)
Terminación anticipada	(1,831)	-	(1,831)
Modificaciones	340	-	340
Concesiones de renta COVID-19	(46)	-	(46)
Efectos por fluctuación cambiaria	16	8	24
Efectos por conversión	927	91	1,018
Saldo al 31 de diciembre de 2020	25,865	3,224	29,089
Menos - porción circulante	\$ (4,356)	\$ (797)	\$ (5,153)
	\$ 21,509	\$ 2,427	\$ 23,936

	OPERATIVOS CAPITALIZADOS	FINANCIEROS	TOTAL
Saldo al 1 de enero de 2019 ⁽¹⁾	\$ 21,023	\$ 3,197	\$ 24,220
Adiciones	6,631	170	6,801
Intereses devengados	1,013	28	1,041
Pagos	(4,446)	(338)	(4,784)
Terminación anticipada	(2,208)	-	(2,208)
Modificaciones	655	-	655
Efectos por fluctuación cambiaria	(4)	-	(4)
Efectos por conversión	(262)	(119)	(381)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	22,402	2,938	25,340
Menos - porción circulante	(3,916)	(683)	(4,599)
	\$ 18,486	\$ 2,255	\$ 20,741

(1) Efectos de adopción inicial de NIIF 16 Arrendamientos

El vencimiento del pasivo no circulante por arrendamiento es como sigue:

	OPERATIVOS CAPITALIZADOS	FINANCIEROS	TOTAL
2022	\$ 3,145	\$ 730	\$ 3,875
2023	2,682	637	3,319
2024	2,237	474	2,711
2025	1,734	263	1,997
2026 y años posteriores	11,711	323	12,034
	\$ 21,509	\$ 2,427	\$ 23,936

10. Inversión en asociadas

Las asociadas de la Compañía se detallan a continuación:

NOMBRE DE LA ASOCIADA	ACTIVIDAD	% DE PARTICIPACIÓN	2020	2019	2018
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	Ingenio	8	\$ 1,044	\$ 968	\$ 855
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	Confitería	50	359	347	337
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	Galletera	50	345	321	313
Grupo La Moderna, S.A. de C.V.	Tenedora	4	305	278	265
Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V.	Almacenadora	15	224	236	207
Fin Común Servicios Financieros, S.A. de C.V.	Servicios financieros	41	184	180	161
Productos Rich, S.A. de C.V.	Pastelería	18	170	169	148
Otras	Otros	Varios	512	372	359
			\$ 3,143	\$ 2,871	\$ 2,645

Las compañías asociadas están constituidas y operan principalmente en México, y se reconocen utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

Las inversiones permanentes en Beta San Miguel, S.A. de C.V., Grupo La Moderna, S.A. de C.V., Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V. y Productos Rich, S.A. de C.V., se consideran asociadas porque se tiene influencia significativa sobre ellas, ya que se tiene representación en el consejo de administración de dichas asociadas.

A continuación, se presenta un resumen de los movimientos en las inversiones en asociadas:

	2020	2019	2018
Saldo al 1 de enero	\$ 2,871	\$ 2,645	\$ 2,318
Adquisiciones y aportaciones de capital	163	49	175
Dividendos cobrados	(93)	(72)	(42)
Participación en los resultados	194	249	194
Otros	8	-	-
Saldo al 31 de diciembre	\$ 3,143	\$ 2,871	\$ 2,645

11. Activos intangibles

La integración de los activos intangibles por segmento geográfico al 31 de diciembre es la siguiente:

	2020	2019	2018
México	\$ 2,592	\$ 2,733	\$ 2,926
Norteamérica	41,589	39,769	42,428
EAA	9,580	7,576	7,971
Latinoamérica	1,246	1,240	1,151
	\$ 55,007	\$ 51,318	\$ 54,476

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la integración por concepto de los activos intangibles es la siguiente:

	RANGO DE VIDA ÚTIL	2020	2019	2018
Marcas	Indefinida	\$ 35,548	\$ 34,410	\$ 35,314
Derechos de distribución y uso	Indefinida	8,525	7,734	7,928
		44,073	42,144	43,242
Marcas	4 a 40 años	1,393	311	312
Relaciones con clientes	7 a 40 años	20,269	17,526	17,870
Licencias y software	2 a 8 años	2,973	2,441	2,223
Acuerdos de no competencia	2 a 5 años	187	158	165
Otros		1,508	1,464	1,457
		26,330	21,900	22,027
Amortización y deterioro acumulado		(15,396)	(12,726)	(10,793)
		\$ 55,007	\$ 51,318	\$ 54,476

El deterioro acumulado de las marcas con vida indefinida al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 es \$4,170, \$3,544 y \$2,868, respectivamente.

Las principales relaciones con clientes resultantes de las adquisiciones son:

	AÑO DE ADQUISICIÓN	VIDA ÚTIL REMANENTE	VALOR NETO		
			2020	2019	2018
Weston Foods, Inc.	2009	6	\$ 2,062	\$ 2,261	\$ 2,705
Sara Lee Bakery Group, Inc	2011	9	921	965	1,114
Canada Bread	2014	15	2,099	2,343	2,388
Bimbo QSR	2017	22 a 37	4,226	4,054	4,351
Siro Paterna	2020	24	1,449	-	-

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios 2020, 2019 y 2018 es como sigue:

COSTO

	MARCAS	DERECHOS DE DISTRIBUCIÓN Y USO	RELACIONES CON CLIENTES	LICENCIAS Y SOFTWARE	ACUERDOS DE NO COMPETENCIA	OTROS	TOTAL
Saldos al 31 de diciembre de 2017	\$ 35,564	\$ 7,619	\$ 17,116	\$ 2,162	\$ 148	\$ 1,167	\$ 63,776
Entidades estructuradas	-	328	-	-	-	-	328
Adiciones	381	-	-	120	-	259	760
Adquisición de negocio y ajustes de PPA	609	-	940	12	(14)	90	1,637
Trasposos	-	-	399	-	-	-	399
Efecto inflacionario	63	-	-	-	-	-	63
Efectos por conversión	(991)	(19)	(585)	(71)	31	(59)	(1,694)
Saldos al 31 de diciembre de 2018	35,626	7,928	17,870	2,223	165	1,457	65,269
Entidades estructuradas	-	132	-	-	-	-	132
Adiciones	-	-	-	264	-	-	264
Adquisición de negocio y ajustes de PPA	133	-	247	-	1	16	397
Trasposos	(34)	-	-	-	-	-	(34)
Efectos por conversión	(1,004)	(326)	(591)	(46)	(8)	(9)	(1,984)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	34,721	7,734	17,526	2,441	158	1,464	64,044
Entidades estructuradas	-	351	-	-	-	-	351
Adiciones	156	-	30	342	-	-	528
Adquisición de negocio y ajustes de PPA	10	-	1,477	37	15	7	1,546
Trasposos	-	-	(9)	-	-	16	7
Efectos por conversión	2,054	440	1,245	153	14	21	3,927
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ 36,941	\$ 8,525	\$ 20,269	\$ 2,973	\$ 187	\$ 1,508	\$ 70,403

AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO

	MARCAS	DERECHOS DE DISTRIBUCIÓN Y USO	RELACIONES CON CLIENTES	LICENCIAS Y SOFTWARE	ACUERDOS DE NO COMPETENCIA	OTROS	TOTAL
Saldos al 31 de diciembre de 2017	\$ (1,688)	\$ (337)	\$ (4,288)	\$ (1,167)	\$ (76)	\$ (26)	\$ (7,582)
Deterioro en entidades estructuradas	-	(148)	-	-	-	-	(148)
Gasto por amortización	(18)	-	(765)	(579)	(8)	(232)	(1,602)
Deterioro	(1,268)	-	(333)	-	(51)	-	(1,652)
Efectos por conversión	51	-	64	61	15	-	191
Saldos al 31 de diciembre de 2018	(2,923)	(485)	(5,322)	(1,685)	(120)	(258)	(10,793)
Deterioro en entidades estructuradas	-	(99)	-	-	-	-	(99)
Gasto por amortización	(5)	-	(856)	(328)	(6)	(223)	(1,418)
Deterioro	(847)	-	-	-	-	(6)	(853)
Efectos por conversión	170	19	205	37	3	3	437
Saldos al 31 de diciembre de 2019	(3,605)	\$ (565)	\$ (5,973)	\$ (1,976)	\$ (123)	\$ (484)	\$ (12,726)
Reversión de deterioro en entidades estructuradas	-	103	-	-	-	-	103
Gasto por amortización	(34)	-	(944)	(283)	(8)	(269)	(1,538)
Deterioro	(204)	-	-	(4)	-	-	(208)
Efectos por conversión	(421)	(30)	(439)	(117)	(14)	(6)	(1,027)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ (4,264)	\$ (492)	\$ (7,356)	\$ (2,380)	\$ (145)	\$ (759)	\$ (15,396)
Saldos netos al 31 de diciembre de 2018	\$ 32,703	\$ 7,443	\$ 12,548	\$ 538	\$ 45	\$ 1,199	\$ 54,476
Saldos netos al 31 de diciembre de 2019	\$ 31,116	\$ 7,169	\$ 11,553	\$ 465	\$ 35	\$ 980	\$ 51,318
Saldos netos al 31 de diciembre de 2020	\$ 32,677	\$ 8,033	\$ 12,913	\$ 593	\$ 42	\$ 749	\$ 55,007

La amortización de activos intangibles se reconoce en los gastos de administración.

En 2020, 2019 y 2018 se reconoció un deterioro de marcas en otros gastos por \$204, \$847 y \$401, respectivamente.

Adicionalmente, durante 2018 la Compañía reconoció en utilidades retenidas un deterioro de \$1,251 de marcas, relaciones con clientes y acuerdos de no competencia, correspondiente a Argentina (Ver Nota 3f).

Para efectos de pruebas de deterioro de las marcas se determina el valor en uso, el cual se estima a través del método de regalías con base a ingresos, utilizando un rango de tasa de regalías entre un 2% y 5%, siendo del 3% el porcentaje utilizado para la mayoría de las marcas y adicionalmente se estima el valor razonable con base a la participación de mercado que tengan las marcas en los países donde se comercializan, esta metodología aplica principalmente en Estados Unidos de América.

12. Crédito mercantil

La integración del crédito mercantil por área geográfica es la siguiente:

	2020	2019	2018
Crédito mercantil:			
México	\$ 2,084	\$ 1,471	\$ 1,470
Norteamérica	63,665	59,950	61,952
EAA	11,720	10,444	11,240
Latinoamérica	3,125	3,019	3,461
	\$ 80,594	\$ 74,884	\$ 78,123
Deterioro acumulado:			
México	\$ (1,194)	\$ (577)	\$ (569)
Norteamérica	(6,482)	(6,122)	(6,389)
EAA	(4,122)	(3,486)	(3,696)
Latinoamérica	(1,892)	(1,905)	(1,956)
	(13,690)	(12,090)	(12,610)
	\$ 66,904	\$ 62,794	\$ 65,513

Los movimientos del crédito mercantil durante los años de 2020, 2019 y 2018, fueron los siguientes:

	2020	2019	2018
Saldo al 1 de enero	\$ 62,794	\$ 65,513	\$ 63,426
Adquisiciones por combinaciones de negocios (Nota 1)	2,086	35	2,663
Deterioro	(779)	(17)	(331)
Traspasos	18	34	-
Reclasificaciones principalmente por ajustes a los valores de combinaciones de negocios	(1,398)	(512)	1,784
Efectos por conversión	4,183	(2,259)	(2,029)
Saldo al 31 de diciembre	\$ 66,904	\$ 62,794	\$ 65,513

Los movimientos de las pérdidas acumuladas por deterioro al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, son como siguen:

	2020	2019	2018
Saldo al 1 de enero	\$ 12,090	\$ 12,610	\$ 12,314
Deterioro del año	779	17	331
Efectos por conversión	821	(537)	(35)
Saldo al 31 de diciembre	\$ 13,690	\$ 12,090	\$ 12,610

SUPUESTOS CLAVES UTILIZADOS EN LOS CÁLCULOS DEL VALOR EN USO

A continuación, se presentan los supuestos clave de las principales unidades generadoras de efectivo (“UGEs”), usados en las pruebas de deterioro:

	TASA DE DESCUENTO ⁽¹⁾			CRECIMIENTO PROMEDIO			CAPEX SOBRE VENTAS NETAS		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
México	9.66%	8.90%	9.80%	7.17%	3.10%	6.10%	5.45%	2.20%	2.10%
EUA	6.95%	6.50%	7.50%	3.92%	5.33%	3.60%	2.95%	2.86%	2.60%
Canadá	6.50%	6.25%	6.00%	1.97%	2.20%	1.90%	3.74%	3.00%	3.70%
España	6.50%	6.50%	7.00%	2.10%	2.10%	2.10%	3.70%	3.70%	6.00%
Brasil	10.25%	10.25%	9.80%	7.04%	5.20%	9.40%	7.51%	5.90%	5.70%

(1) Tasa de descuento después de impuestos a la utilidad.

Las proyecciones desarrolladas por la Compañía en los modelos de deterioro consideran supuestos basados en las condiciones actuales macroeconómicas de cada UGE, incluyendo impactos futuros por COVID-19.

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía realizó un análisis de sensibilidad en las principales unidades generadoras de efectivo, considerando un aumento de 50 puntos base en la tasa de descuento o una disminución de 100 puntos base en el crecimiento promedio, sin que resulte en algún deterioro a reconocer.

ASIGNACIÓN DEL CRÉDITO MERCANTIL A LAS UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO

Para propósito de efectuar pruebas de deterioro el crédito mercantil es asignado a las UGEs, las cuales se dividen principalmente en: EUA, Canadá, España y otras.

Después del reconocimiento de las pérdidas por deterioro, el valor en libros del crédito mercantil por unidad generadora de efectivo es como sigue:

	2020	2019	2018
EUA	\$ 42,724	\$ 40,396	\$ 42,227
Canadá	14,362	13,335	13,336
España	1,522	1,175	1,229
Otras UGEs	8,296	7,868	8,721
	\$ 66,904	\$ 62,774	\$ 65,513

Estados Unidos de América (EUA)

El monto recuperable de la UGE de EUA se determina por el mayor valor entre en el Valor en Uso (VU) y Valor Razonable Menos los Costos de Disposición (VRMCD). Este año resultó ser mayor el VU y para estimarlo se aplicó la metodología de flujos de efectivo descontados, que considera una tasa de descuento aplicada a los flujos de efectivo proyectados de la UGE. La tasa de descuento utilizada es el Costo de Capital Promedio Ponderado, que considera el costo del Capital aportado por el accionista (CAPEM) y el costo de la deuda financiera. El horizonte de planeación considerado fue de 5 años más una perpetuidad que considera el flujo normalizado con un crecimiento en línea de la inflación del país.

Aplicando la metodología descrita, la Compañía concluyó que no existe deterioro en el crédito mercantil de esta UGE.

China y otras UGEs

La metodología utilizada fue la de flujos de efectivo descontados, que considera una tasa de descuento aplicada a los flujos de efectivo proyectados de la UGE. La tasa de descuento utilizada es el Costo de Capital Promedio Ponderado, que considera el costo del Capital aportado por el accionista (CAPEM) y el costo de la deuda financiera. El horizonte de planeación considerado fue de 5 años más una perpetuidad que considera el flujo normalizado con un crecimiento en línea de la inflación del país.

Aplicando la metodología descrita, la Compañía concluyó que existe deterioro en el crédito mercantil de China por un importe \$250 y \$529 por otras UGEs en el año 2020, reconocidos otros gastos en el estado de resultados.

Argentina

En 2018, aplicando la metodología de flujos descontados, la Compañía concluyó que existe deterioro en el crédito mercantil de la UGE en Argentina por un importe de \$121 en 2018, reconocido en las utilidades retenidas. (Ver Nota 3f).

Resto de las UGEs

Para el resto de las UGEs, el VU supera al valor en libros, por lo tanto, no se reconocieron pérdidas por deterioro.

13. Deuda a largo plazo

	VALOR RAZONABLE	VALOR CONTABLE 2020	VALOR CONTABLE 2019	VALOR CONTABLE 2018		VALOR RAZONABLE	VALOR CONTABLE 2020	VALOR CONTABLE 2019	VALOR CONTABLE 2018
Bonos Internacionales –									
El 6 de septiembre de 2019 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la Securities and Exchange Commission (“SEC”, por sus siglas en inglés) por 600 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.000% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio. Ver Nota 17.2.3 (e).	\$				El 25 de enero de 2012 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 25 de enero de 2022. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.50% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda, ampliando así su vencimiento promedio.	16,607	15,915	15,076	15,746
	13,503	\$ 11,898	\$ 11,307	\$ -					
El 10 de noviembre de 2017 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 650 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 10 de noviembre de 2047. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.70% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio.	16,184	12,967	12,249	12,794	El 30 de junio de 2010 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 30 de junio de 2020. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio. El 8 de octubre de 2019, la Compañía realizó un pago parcial del principal por 600 millones de dólares estadounidenses y el 30 de junio de 2020 liquidó el remanente de 200 millones de dólares estadounidenses. Ver Nota 17.2.3 (d).	-	-	3,769	15,746
El 27 de junio de 2014 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 3.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio. Ver Nota 17.2.3 (a) y (b).	17,568	15,959	15,076	15,746	Certificados bursátiles –				
					Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía cuenta con las siguientes emisiones de Certificados Bursátiles pagaderos al vencimiento:				
El 27 de junio de 2014 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 500 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2044. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio. Ver Nota 17.2.3 (c).	12,568	9,974	9,423	9,841	Bimbo 17- Emitido el 6 de octubre de 2017 con vencimiento el 24 de septiembre de 2027 con una tasa de interés fija de 8.18%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio y el pago parcial de la adquisición de Bimbo QSR.	10,356	9,633	9,633	9,723
					Bimbo 16- Emitido el 14 de septiembre de 2016 con vencimiento el 2 de septiembre de 2026 con una tasa de interés fija de 7.56%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.	8,068	7,706	7,706	7,830

	VALOR RAZONABLE	2020	2019	2018
Línea de Crédito comprometida Revolvente (Multimoneda) –				
El 21 de mayo de 2018, la Compañía renovó y enmendó los términos y condiciones de dicha línea comprometida multimoneda, contratada originalmente el 26 de abril de 2010 y modificada en 2013, 2016 y febrero de 2018. De acuerdo a los nuevos términos y condiciones las instituciones financieras comprometidas en esta línea son BBVA Bancomer S.A., Banco Nacional de México S.A., HSBC Bank USA N.A., HSBC México S.A., Banco Santander (México) S.A., JPMorgan Chase Bank N.A., Bank of America N.A., ING Bank N.V., MUFG Bank Ltd. y Mizuho Bank Ltd. El importe total del monto comprometido es de hasta 2,000 millones de dólares estadounidenses, con vencimiento el 7 de octubre de 2023, sin embargo, el 7 de octubre de 2021 el monto comprometido se reducirá en 400 millones de dólares estadounidenses. Las disposiciones hechas al amparo de esta línea de crédito tienen una tasa de interés aplicable de LIBOR más 0.95% para las disposiciones en dólares estadounidenses, CDOR más 0.95% para disposiciones en dólares canadienses, TIE más 0.725% para disposiciones en pesos mexicanos y EURIBOR más 0.95% para las disposiciones en euros.				
Durante 2020, 2019 y 2018 se realizaron disposiciones y prepagos a la línea revolvente. Durante 2020, las disposiciones y prepagos fueron por \$20,500 y \$20,595, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2020, no existe saldo dispuesto en esta línea de crédito en dólares y pesos mexicanos.	-	-	95	-
Créditos quirografarios para capital de trabajo – La Compañía ocasionalmente contrata créditos quirografarios de corto plazo para cubrir necesidades de capital de trabajo. Durante 2020, las disposiciones y pagos fueron por \$12,500 y \$13,270, respectivamente.	-	-	770	-
Otros – Algunas subsidiarias tienen contratados otros préstamos directos para solventar principalmente sus necesidades de capital de trabajo, con vencimientos que fluctúan entre el 2021 a 2027.	1,708	1,708	2,154	2,783
Gasto por emisión de deuda	(531)	(531)	(586)	(363)
	96,031	85,229	86,672	89,846
Menos:				
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo	(600)	(600)	(5,408)	(1,153)
Deuda a largo plazo	\$ 95,431	\$ 84,629	\$ 81,264	\$ 88,693

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2020 son como sigue:

AÑOS	IMPORTE
2022	\$ 16,195
2023	187
2024	16,500
2025	33
2026 y años posteriores	51,714
	\$ 84,629

La conciliación entre los valores de la deuda al inicio y al final del ejercicio es como sigue:

FINANCIAMIENTO	2020	2019	2018
Saldo Inicial	\$ 86,672	\$ 89,846	\$ 93,431
Préstamos obtenidos	34,818	22,815	8,024
Pago de préstamos	(40,745)	(22,640)	(11,005)
Gastos por emisión de deuda, neto	55	(221)	71
Efectos de revaluación	4,429	(3,128)	(675)
Saldo final	\$ 85,229	\$ 86,672	\$ 89,846

Todas las emisiones de Certificados Bursátiles, Bonos Internacionales y el Crédito Bancario Sindicado Comprometido están garantizados por las principales subsidiarias de Grupo Bimbo. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Compañía ha cumplido con las obligaciones, incluyendo razones financieras como: apalancamiento (Deuda/UAFIDA) y cobertura de intereses (UAFIDA/Intereses), establecidas en los contratos de crédito de la Compañía.

14. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

	2020	2019	2018
Otras cuentas por pagar:			
Otros impuestos por pagar	\$ 4,357	\$ 2,685	\$ 3,166
Acreedores diversos	1,806	1,860	2,265
	6,163	4,545	5,431
Pasivos acumulados:			
Remuneraciones y bono al personal	\$ 11,473	\$ 8,517	\$ 11,083
Honorarios y consultoría	1,193	1,133	1,923
Publicidad y promociones	1,682	909	1,264
Intereses y comisiones bancarias	999	954	849
Insumos y combustibles	1,263	713	1,084
Seguros y fianzas	594	562	545
Impuestos y contribuciones	559	563	145
Otros	975	577	731
	18,738	13,928	17,624
	\$ 24,901	\$ 18,473	\$ 23,055

15. Transacciones y saldos con partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre Grupo Bimbo y sus subsidiarias, han sido eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados y no se revelan en esta nota. A continuación, se detallan las transacciones entre la Compañía y otras partes relacionadas.

a) Transacciones comerciales

Las operaciones con asociadas y partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue:

	2020	2019	2018
Compras de materia primas			
Asociadas:			
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$ 2,390	\$ 1,685	\$ 1,653
Otras asociadas	9	8	8
Partes relacionadas:			
Frexport, S.A. de C.V.	749	669	659
Otras partes relacionadas	59	38	85
Compras de productos terminados:			
Asociadas:			
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	\$ 1,149	\$ 877	\$ 758
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	803	833	504
Pan-Glo de México, S. de R.L. de C.V.	239	67	74
Otras asociadas	3	2	2
Compra de papelería, uniformes y otros:			
Asociadas:			
Efform, S.A. de C.V.	\$ 344	\$ 276	\$ 240
Uniformes y Equipo Industrial, S.A. de C.V.	186	120	137
Sociedad Industrial de Equipos y Servicios, S.A. de C.V.	112	334	482
Otras asociadas	42	92	16
Partes relacionadas:			
Automotriz Coacalco-Vallejo, S.A.P.I de C.V.	50	82	282
Autotab, S.A. de C.V.	3	221	176
Otras partes relacionadas	204	137	216
Servicios financieros:			
Asociadas:			
Fin Común Servicios Financieros, S.A. de C.V.	\$ 893	\$ 810	\$ 766

Los importes pendientes de pago no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías con partes relacionadas.

b) Cuentas por pagar a partes relacionadas

Los saldos netos por pagar a partes relacionadas son:

	2020	2019	2018
Asociadas:			
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$ 747	\$ 616	\$ 563
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	132	129	128
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	81	65	53
Eform, S.A. de C.V.	77	11	25
Uniformes y Equipo Industrial, S.A. de C.V.	48	30	41
Sociedad Industrial de Equipos y Servicios, S.A. de C.V.	40	87	80
Pan-Glo de México, S. de R. L. de C.V.	17	16	28
Partes relacionadas:			
Frexport, S.A. de C.V.	112	148	20
Proarce, S.A. de C.V.	37	30	22
Makymat, S.A. de C.V.	20	18	21
Automotriz Coacalco-Vallejo, S.A.P.I de C.V.	10	8	11
Otras asociadas y partes relacionadas	13	39	20
	\$ 1,334	\$ 1,197	\$ 1,012

c) Compensación del personal clave de la administración

La compensación a la administración de la Compañía y otros miembros clave de la administración durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 fue de \$973, \$1,194 y \$1,789, respectivamente. Dicha compensación es determinada con base en el desempeño de los individuos y las tendencias del mercado y aprobada por el Consejo de Administración.

16. Impuestos a la utilidad

IMPUESTOS A LA UTILIDAD EN MÉXICO

La tasa vigente en México fue 30% para 2020, 2019 y 2018 y es la misma que se espera para los próximos años.

El 30 de octubre de 2019 se aprobaron en México una serie de modificaciones fiscales que están vigentes desde el 1 de enero de 2020, dentro de las que destacan las siguientes:

1. Se limita la deducción de los intereses netos hasta el 30% de la utilidad fiscal ajustada.
2. No deducibilidad de pagos realizados a entidades ubicadas en jurisdicciones de baja imposición fiscal (REFIPRES).
3. Se establece una nueva obligación para los contribuyentes consistente en revelar a las autoridades fiscales determinadas transacciones que se consideren "Esquemas Reportables".
4. Modificaciones a ciertas definiciones del Título VI de la Ley del ISR (ingresos de REFIPRES).

A la fecha se encuentra pendiente que la autoridad fiscal emita reglas relacionadas con el cálculo consolidado de la limitante de intereses, sin embargo, se siguió el procedimiento de esta disposición en los términos conocidos de la Ley del ISR.

A esta fecha la Compañía ha dado cumplimiento a la obligación de reportar los Esquemas Reportables correspondientes al ejercicio 2020.

IMPUESTOS A LA UTILIDAD EN OTROS PAÍSES

Las subsidiarias establecidas en el extranjero calculan el ISR o su equivalente sobre los resultados individuales de cada subsidiaria y de acuerdo con los regímenes específicos de cada país. En EUA la Compañía cuenta con una autorización para la presentación de una declaración de ISR consolidada. Las operaciones en España cuentan con autorización para la presentación de una declaración del impuesto sobre la renta consolidada desde el ejercicio 2013. Las operaciones en Francia cuentan con autorización para la presentación de una declaración del impuesto sobre la renta consolidada desde el ejercicio 2019.

Con excepción de las subsidiarias mencionadas anteriormente, cada subsidiaria calcula y paga bajo el supuesto de entidades legales individuales. Las declaraciones anuales de impuestos correspondientes se presentan dentro de los seis meses siguientes al término del ejercicio fiscal; adicionalmente las subsidiarias deben enterar pagos provisionales durante cada ejercicio fiscal.

Las tasas fiscales aplicables en los principales países donde opera la Compañía y el periodo en el cual pueden aplicarse las pérdidas fiscales son como sigue:

	TASA LEGAL (%)			AÑOS DE VENCIMIENTO PARA PÉRDIDAS FISCALES			
	2020		2019		2018		
Argentina	25	(a)	30	(a)	30	5	(b)
Brasil	34		34		34		(c)
Canadá	15	(d)	15	(d)	15	20	(h)
España	25		25		25		(e)
EUA	21	(f)	21	(f)	21		(g)
México	30		30		30	10	

Las pérdidas fiscales causadas por la Compañía son principalmente en EUA, México, Brasil y España.

(a) A partir del ejercicio 2020, la tasa corporativa será de 25%.

(b) Pérdidas en ventas de acciones, cuotas u otras participaciones sociales, pueden ser amortizadas sólo contra ingresos de la misma naturaleza. Las pérdidas generadas de fuente extranjera sólo pueden ser amortizadas con ingresos de fuente extranjera.

(c) Las pérdidas fiscales pueden amortizarse indefinidamente, pero sólo puede compensar en cada año hasta por el 30% de la utilidad fiscal neta.

(d) La tasa corporativa de impuesto sobre la renta es una combinación de la tasa federal, que es del 15%, y de las tasas estatales (provincias) donde se tenga un establecimiento permanente. Las tasas estatales varían del 10% al 16%, por lo que la tasa combinada puede variar del 25% al 31%.

(e) Las pérdidas fiscales no tienen vencimiento, pero su aplicación se limita al 25% de la utilidad fiscal neta del año.

(f) En diciembre de 2017 se aprobó una reforma fiscal en Estados Unidos, mediante la cual se redujo la tasa corporativa federal del 35% al 21% aplicable a partir de 2018.

(g) Derivado de la reforma fiscal, las pérdidas fiscales no tienen vencimiento, sin embargo, se limitó su amortización al 80% de la utilidad fiscal generada en el periodo.

(h) Las pérdidas fiscales pueden utilizarse contra años previos ("carryback") por tres años.

A la fecha de la emisión de estos estados financieros consolidados, no se han dado a conocer cambios a las tasas corporativas para años posteriores, excepto en el caso de Francia, que ha pasado del 28% en 2019 al 26.5% en 2020 y a partir de 2022 será del 25%.

Las operaciones en Estados Unidos, Canadá, Uruguay, Colombia, Guatemala, Panamá, Honduras, Nicaragua y Ecuador están sujetas a pagos mínimos de ISR o impuesto sustitutivo.

Integración de provisión, tasa efectiva y efectos diferidos

a) Los impuestos a la utilidad consolidados de la Compañía se integran como sigue:

	2020	2019	2018
ISR:			
Causado	\$ 5,215	\$ 3,926	\$ 3,510
Diferido	781	723	1,387
	5,996	4,649	4,897
ISR – Posiciones inciertas	196	84	-
	\$ 6,192	\$ 4,733	\$ 4,897

b) La conciliación de la tasa legal del ISR en México y la tasa efectiva expresada, como un porcentaje del ISR reconocido en resultados a la utilidad antes de impuestos por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 es como sigue:

	2020	2019	2018
Utilidad antes de impuestos	\$ 16,744	\$ 12,108	\$ 11,708
Tasa legal	30%	30%	30%
ISR a la tasa legal	5,023	3,632	3,512
Más (menos) efecto de impuestos de las siguientes partidas:			
Efectos inflacionarios de cuentas monetarias del estado situación financiera y resultados	552	605	776
Gastos no deducibles y otros	793	655	94
Ingresos no acumulables y estímulos fiscales	(420)	(699)	(578)
Diferencia en tasas y moneda de subsidiarias en distintas jurisdicciones fiscales	(220)	(53)	(331)
Efectos en los valores fiscales de propiedades, planta y equipo	(314)	(253)	(246)
Participación en resultados de compañías asociadas	(58)	(75)	(61)
Pérdidas fiscales amortizables no reconocidas	836	921	1,731
ISR reconocido en resultados	\$ 6,192	\$ 4,733	\$ 4,897
Tasa efectiva	37.0%	39.1%	41.8%

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, las compañías aplicaron a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión.

a) Los principales conceptos que originan el impuesto a la utilidad diferido al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 son los siguientes:

	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	EFFECTOS EN RESULTADOS	EFFECTO RESULTADO INTEGRAL	EFFECTO POR CONVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE NEGOCIOS	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	\$ (288)	\$ 5	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (283)
Inventarios y anticipos	(31)	(28)	-	-	-	(59)
Propiedades, planta y equipo	3,606	1,420	-	-	-	5,026
Activos intangibles y otros activos ⁽¹⁾	10,709	(3,059)	-	(21)	439	8,068
Otras estimaciones y provisiones	(11,430)	(2,347)	(145)	-	-	(13,922)
PTU causada	(352)	53	-	-	-	(299)
Pérdidas fiscales por amortizar	(1,381)	3,722	(2,909)	-	-	(568)
Cobertura económica neta	-	645	(645)	-	-	-
Activo y pasivos por arrendamientos, netos	(173)	(156)	-	-	-	(329)
Instrumentos financieros derivados	(9)	526	(118)	-	-	399
Total pasivo (activo), neto	\$ 651	\$ 781	\$ (3,817)	\$ (21)	439	\$ (1,967)

(1) Durante 2020, la Compañía reconoció un activo por impuestos diferidos sobre activos intangibles por \$4,270.

	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	EFFECTOS EN RESULTADOS	EFFECTO RESULTADO INTEGRAL	RECLASIFICACIONES	EFFECTO POR CONVERSIÓN	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	\$ (245)	\$ (43)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (288)
Inventarios y anticipos	(44)	13	-	-	-	(31)
Propiedades, planta y equipo	4,654	(1,048)	-	-	-	3,606
Activos intangibles y otros activos	10,367	442	-	-	(100)	10,709
Otras estimaciones y provisiones	(9,649)	(423)	(1,358)	-	-	(11,430)
PTU causada	(421)	69	-	-	-	(352)
Pérdidas fiscales por amortizar	(2,152)	1,523	-	(752)	-	(1,381)
Cobertura económica neta	-	(744)	744	-	-	-
Activo y pasivos por arrendamientos, netos	-	(173)	-	-	-	(173)
Instrumentos financieros derivados	-	431	(440)	-	-	(9)
Otras partidas	(676)	676	-	-	-	-
Total pasivo, neto	\$ 1,834	\$ 723	\$ (1,054)	\$ (752)	\$ (100)	\$ 651

	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	EFFECTOS EN RESULTADOS	EFFECTO RESULTADO INTEGRAL	EFFECTO EN UTILIDADES RETENIDAS Y OTROS	EFFECTO POR CONVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE NEGOCIOS	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	\$ (202)	\$ (48)	\$ -	\$ 5	\$ -	\$ -	\$ (245)
Inventarios y anticipos	(92)	48	-	-	-	-	(44)
Propiedades, planta y equipo	4,691	(37)	-	-	-	-	4,654
Activos intangibles y otros activos	9,075	347	-	-	-	945	10,367
Otras estimaciones y provisiones	(9,818)	(896)	1,110	(45)	-	-	(9,649)
PTU causada	(370)	(51)	-	-	-	-	(421)
Pérdidas fiscales por amortizar	(4,373)	2,221	-	-	-	-	(2,152)
Cobertura económica neta	-	(535)	246	-	289	-	-
Otras partidas	(517)	338	(149)	(196)	(152)	-	(676)
Total (activo) pasivo, neto	\$ (1,606)	\$ 1,387	\$ 1,207	\$ (236)	\$ 137	\$ 945	\$ 1,834

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferido se presentan por separado en el estado de situación financiera, ya que corresponden a diferentes subsidiarias gravadas y autoridades tributarias y se integran como sigue:

	2020	2019	2018
Impuesto a la utilidad diferido activo	\$ (8,733)	\$ (4,590)	\$ (3,886)
Impuesto a la utilidad diferido pasivo	6,766	5,241	5,720
Total (activo) pasivo, neto	\$ (1,967)	\$ 651	\$ 1,834

La Compañía ha determinado que las utilidades no distribuidas de sus subsidiarias extranjeras no se distribuirán en el futuro previsible. Al 31 de diciembre de 2020, existen diferencias temporales por utilidades no distribuidas relacionadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, para las cuales no se ha reconocido un pasivo por impuestos diferidos. Al 31 de diciembre de 2020, el monto de las utilidades no distribuidas por diferencias temporales asociadas con sus subsidiarias no es significativo.

Al 31 de diciembre de 2020, las pérdidas fiscales pendientes de amortizar para efectos del ISR, tienen los siguientes vencimientos:

AÑOS	IMPORTE
2021	765
2022	800
2023	1,084
2024	955
2025	930
2026	86
2027	155
2028	34
2029	100
2030 y posteriores	24,280
	29,189
Pérdidas fiscales no reconocidas	(26,965)
Total	\$ 2,224

Algunas subsidiarias que tienen pérdidas fiscales no reconocieron el impuesto diferido activo por dichas pérdidas en función de que, a pesar de estar vigentes, se requiere contar con proyecciones que permitan estimar el tiempo de recuperación de dichas pérdidas fiscales. Los beneficios acumulados no reconocidos por dichas pérdidas fiscales fueron \$7,637 en 2020, \$12,515 en 2019 y \$11,429 en 2018.

Ciertas subsidiarias tienen pérdidas fiscales por amortizar. Las pérdidas fiscales por amortizar no utilizadas, por las cuales se ha reconocido un activo por impuestos diferidos, pueden ser recuperadas, siempre y cuando se cumplan con ciertos requisitos. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía considera que recuperará tales pérdidas fiscales a través de la reversión de diferencias temporales y el ingreso gravable futuro.

17. Instrumentos financieros

1. Categorías de los instrumentos financieros al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

	2020	2019	2018	CATEGORÍA / JERARQUÍA
Activo				
Activos financieros:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 9,268	\$ 6,251	\$ 7,584	Valor razonable – Nivel 1
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto	18,802	18,152	20,371	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	871	143	106	Valor razonable – Nivel 1 y 2
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	-	325	619	Valor razonable – Nivel 1
Total del activo a corto plazo	28,941	24,871	28,680	
Otros activos a largo plazo	1,670	1,235	1,304	Costo amortizado
Otros activos a largo plazo – excesos activos del plan	913	652	381	Valor razonable – Nivel 1
Instrumentos financieros derivados	267	1,533	3,017	Valor razonable – Nivel 1 y 2
Total del activo	\$ 31,791	\$ 28,291	\$ 33,382	

	2020	2019	2018	CATEGORÍA
Pasivo				
Pasivos financieros:				
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo	\$ 600	\$ 5,408	\$ 1,153	Costo amortizado
Cuentas por pagar a proveedores	26,679	22,972	20,971	Costo amortizado
Otras cuentas por pagar	1,790	1,852	2,243	Costo amortizado
Cuentas por pagar a partes relacionadas	1,334	1,197	1,012	Costo amortizado
Retiros de las cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	398	-	-	Valor razonable – Nivel 1
Instrumentos financieros derivados	1,183	673	879	Valor razonable – Nivel 1 y 2
Total del pasivo a corto plazo	31,984	32,102	26,258	
Deuda a largo plazo	84,629	81,264	88,693	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	214	437	347	Valor razonable – Nivel 1 y 2
Total del pasivo	\$ 116,827	\$ 113,803	\$ 115,298	

2. Administración de riesgos

La Compañía, dentro del marco de sus operaciones cotidianas, se encuentra expuesta a riesgos intrínsecos a distintas variables de tipo financiero, así como a variaciones en el precio de algunos insumos que cotizan en mercados formales internacionales. La Compañía cuenta con un proceso de manejo de riesgos que evalúa la naturaleza y alcance de dichos riesgos.

Los principales riesgos financieros a los que está sujeta la Compañía son:

- Riesgos de mercado
- Riesgos de tasa de interés
- Riesgos de tipo de cambio
- Riesgos de precios
- Riesgos de liquidez
- Riesgos de crédito
- Riesgos de capital

El proceso de manejo de riesgo incluye los siguientes:

- Identificar, evaluar y monitorear los riesgos externos e internos que pudieran impactar significativamente a la Compañía;
- Priorizar riesgos;
- Asegurar la asignación y seguimiento de los riesgos;
- Validar órganos y/o responsables de su administración;
- Validar avances en la administración de cada uno de los riesgos prioritarios; y
- Recomendar acciones a seguir.
- Revisar la consistencia de las posiciones abierta con la estrategia corporativa.

En virtud de que todas las variables a las que la Compañía se encuentra expuesta guardan un comportamiento dinámico, las estrategias de cobertura son valoradas y monitoreadas de manera formal y periódica. De igual forma, son reportadas al órgano de gobierno corporativo correspondiente. La finalidad primordial es alcanzar una posición neutral y equilibrada con relación a la exposición al riesgo de una cierta variable financiera.

2.1 Riesgos de mercado

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de tasa de interés y riesgos de tipo de cambio, así como de riesgos de precio de algunos insumos. Por lo anterior, la Compañía en ocasiones utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar el posible impacto de fluctuaciones en dichas variables y precios sobre sus resultados. Considera que dichos instrumentos otorgan flexibilidad y permiten una mayor estabilidad de utilidades y una mejor visibilidad y certidumbre con relación a los costos y gastos que se habrán de solventar en el futuro.

La Compañía determina los montos y parámetros objetivo sobre las posiciones primarias para las que se contratará un instrumento financiero derivado de cobertura, y lograr así compensar uno o más de los riesgos generados por una transacción o conjunto de transacciones asociadas con la posición primaria.

La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución.

Los instrumentos financieros derivados que utiliza principalmente son:

- a) Contratos mediante los cuales se establece la obligación bilateral de intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre un valor nominal o de referencia (swaps):
 1. De tasas de interés (interest rate swaps) para equilibrar la mezcla de tasas de sus pasivos financieros entre tasas fijas y variables.
 2. De monedas (cross currency swaps) para transformar la moneda en la que se encuentra denominado tanto el capital como los intereses de un pasivo financiero.

b) Contratos de precio adelantado (forwards) de divisas

c) Opciones de compra de divisas (calls)

d) Opciones de compra y venta de divisas costo cero (collares costo cero)

e) Futuros de materias primas

f) Opciones sobre futuros de materias primas y

g) Swaps de insumos

La exposición al riesgo de mercado es monitoreada y reportada continuamente por la Compañía.

Es política de la Compañía sobre la contratación de instrumentos financieros derivados que sus objetivos sean exclusivamente de cobertura. Esto es, la eventual contratación de un instrumento financiero derivado debe de estar necesariamente asociada a una posición primaria que represente algún riesgo. Consecuentemente, los montos nominales de uno o todos los instrumentos financieros derivados contratados para la cobertura de cierto riesgo serán consistentes con las cantidades de las posiciones primarias que representan la posición de riesgo. Así mismo, la Compañía no realiza operaciones en las que el beneficio pretendido o fin perseguido sean los ingresos por primas. Si la Compañía decide llevar a cabo una estrategia de cobertura en donde se combinen opciones, el neto de las primas pagadas/cobradas deberá representar un egreso.

Las posiciones de instrumentos financieros derivados se integran como sigue:

	2020		2019		2018	
	VALOR CONTABLE	CAMBIOS EN ORI	VALOR CONTABLE	CAMBIOS EN ORI	VALOR CONTABLE	CAMBIOS EN ORI
Activo						
Activo a corto plazo:						
Forwards	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 30	\$ 37	\$ 4
Forwards asociados a materias primas	-	-	-	-	-	(189)
Opciones de tipo de cambio	-	-	-	(26)	26	(88)
Primas pagadas por devengar por opciones	-	-	-	-	29	-
Futuros:						
Valor razonable de materias primas, gas natural, diésel y aceite de soya	871	727	143	129	14	(287)
Total de instrumentos financieros derivados a corto plazo	\$ 871	\$ 727	\$ 143	\$ 133	\$ 106	\$ (560)
Activo a largo plazo:						
Cross currency swap	\$ 267	\$ 27	\$ 1,533	\$ (545)	\$ 3,009	\$ 903
Futuros:						
Valor razonable de materias primas, gas natural, diésel y aceite de soya	-	-	-	-	-	-
Forwards	-	-	-	(7)	8	8
Total de instrumentos financieros derivados a largo plazo	\$ 267	\$ 27	\$ 1,533	\$ (552)	\$ 3,017	\$ 911

	2020		2019		2018	
	VALOR CONTABLE	CAMBIOS EN ORI	VALOR CONTABLE	CAMBIOS EN ORI	VALOR CONTABLE	CAMBIOS EN ORI
Pasivo						
Pasivo a corto plazo:						
Swap	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12	\$ 1
Forwards de tipo de cambio	399	(170)	233	(198)	-	-
Forwards de materias primas	784	(456)	325	(256)	76	(76)
Cross currency swap	-	(26)	8	26	-	-
Futuros:						
Valor razonable de materias primas, gas natural, diésel y aceite de soya	-	107	107	680	791	(563)
Total de instrumentos financieros derivados a corto plazo	\$ 1,183	\$ (545)	\$ 673	\$ 252	\$ 879	\$ (638)
Total de instrumentos financieros derivados a largo plazo	\$ 214	\$ (636)	\$ 437	\$ (1,168)	\$ 347	\$ (347)
Capital contable:						
Total valuación de instrumentos financieros de flujo de efectivo, neto de los intereses devengados	\$ (2,251)	\$ (427)	\$ (1,825)	\$ (1,335)	\$ (490)	\$ (634)
Contratos cerrados de futuros no consumidos	24	41	(16)	(18)	2	26
ISR diferido, neto	676	116	559	440	119	149
Total de otros resultados integrales	\$ (1,551)	\$ (270)	\$ (1,282)	\$ (913)	\$ (369)	\$ (459)

2.2 Administración de riesgo de tasa de interés

La Compañía está expuesta a riesgo de tasas de interés principalmente por pasivos financieros. El riesgo es administrado buscando una mezcla de tasa entre fija y variable, la cual en ocasiones se logra mediante la contratación de swaps de tasa de interés. Los derivados son contratados con la finalidad de cubrir dicho riesgo y cumplen con todos los requisitos para clasificarlos como derivados de cobertura.

Como resultado de la pandemia por COVID-19, la volatilidad en los mercados financieros originó fluctuaciones en las tasas de interés, sobre todo las de corto plazo. Considerando que la estructura de los pasivos financieros de la Compañía es mayormente pactada a tasas fijas de largo plazo, los efectos de dichos cambios no fueron relevantes en los estados financieros consolidados.

La Administración considera que el riesgo de tasa de interés que emana de los activos financieros de la Compañía es limitado debido a que se encuentran contratados a plazos cortos.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2018, la Compañía no tenía contratada deuda a largo plazo a tasa variable. Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía tenía contratada deuda a largo plazo a tasas variables referenciadas a London Interbank Rate ("LIBOR") y a la tasa de interés interbancario de equilibrio ("TIIE").

2.3 Administración de riesgo de tipo de cambio

La Compañía realiza transacciones en diversas monedas y reporta sus estados financieros en pesos mexicanos. Debido a lo anterior, está expuesta a riesgos cambiarios transaccionales tales como compras pronosticadas de materias primas, contratos en firme y activos y pasivos monetarios y de conversión (por

ejemplo, por sus inversiones netas en subsidiarias en el extranjero. La Compañía está principalmente expuesta al riesgo de variación en el valor del peso mexicano frente al dólar estadounidense y al dólar canadiense y la variación del dólar canadiense frente al dólar estadounidense.

Como resultado de la pandemia por COVID-19, la volatilidad en los mercados financieros originó fluctuaciones en los tipos de cambios, sin embargo, la Compañía no modificó su estrategia de administración de riesgo cambiario transaccional.

- Administración de riesgo de tipo de cambio por conversión

Debido a que la Compañía mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera. Asimismo, se han contratado activos y pasivos financieros intercompañía en diversas monedas que igualmente provocan este riesgo.

La cobertura a este riesgo de conversión cambiaria se mitiga en gran medida a través de la designación de uno o más préstamos denominados en estas monedas como cobertura cambiaria de la exposición de conversión y ciertos instrumentos financieros derivados, siguiendo el modelo de contabilización de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la porción de los préstamos contratados en dólares estadounidenses (incluidos en la Nota 13), que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden a 1,521, 2,550 y 2,550 millones de dólares estadounidenses, respectivamente. El 28 de diciembre de 2020, la Compañía suspendió la contabilidad de cobertura del bono internacional con vencimiento 25 de enero de 2022 por un monto nominal de 797 millones de dólares estadounidenses.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los importes de los préstamos que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden respectivamente a 354, 290 y 290 millones de dólares canadienses. (Nota 17, 2.3 (a)).

Para probar la efectividad de la cobertura, la Compañía compara los cambios en el valor razonable de la deuda y los instrumentos de cobertura con los cambios en el valor razonable atribuible a la inversión neta.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el importe que se ha designado como cobertura por posiciones intercompañía activas de largo plazo es de 630, 630 y 650 millones de dólares canadienses, respectivamente.

Administración de Riesgo de tipo de cambio transaccional

La política de administración de riesgos en materia de riesgo cambiario transaccional consiste en cubrir los flujos de efectivo esperados, principalmente de obligaciones previstas las cuales cumplen con los requisitos para ser consideradas como exposiciones asociadas con operaciones pronosticadas "altamente probables" para efectos de la contabilidad de coberturas. Cuando la compra futura se lleva a cabo, la Compañía ajusta el monto del elemento no financiero que se encontraba cubierto por la pérdida o ganancia previamente reconocida en Otros Resultados Integrales.

Sensibilidad al tipo de cambio

Los análisis de sensibilidad que se presentan a continuación se determinaron con base en los saldos con exposición a tipo de cambio a la fecha de cierre del periodo tanto de los instrumentos financieros derivados como de los no derivados, y, por lo tanto, pueden no ser representativos del riesgo de tipo de cambio durante el periodo debido a variaciones en los saldos sujetos a dicha exposición.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por dólar estadounidense, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaria entre esas monedas, hubiera resultado en un incremento/decremento de aproximadamente \$184 en la utilidad al 31 de diciembre de 2020.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por dólar canadiense, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaria entre esas monedas, no hubiera presentado incremento/decremento en la utilidad al 31 de diciembre de 2020.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por euro, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaria entre esas monedas, no hubiera presentado incremento/decremento en la utilidad al 31 de diciembre de 2020.

Detalle de operaciones derivadas para cubrir el riesgo de tasa de interés y tipo de cambio

Las características de las operaciones derivadas utilizadas para la cobertura de los riesgos antes mencionados y su valor razonable a esas fechas son:

a) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024 a dólares canadienses y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en dólares canadienses.

NOCIONAL	MONEDA	NOCIONAL	MONEDA	VENCIMIENTO	TASA COBRADA	TASA PAGADA	VALOR DE MERCADO		
							2020	2019	2018
270	USD	290	CAD	27-jun-2024	3.875%	4.1125%	\$ -	\$ 976	\$ 1,091
270	USD	354	CAD	27-jun-2024	3.875%	3.9700%	(176)	-	-
							\$ (176)	\$ 976	\$ 1,091

b) Swaps que convierten el remanente del Bono 144A por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos.

NOCIONAL	MONEDA	NOCIONAL	MONEDA	VENCIMIENTO	TASA COBRADA	TASA PAGADA	VALOR DE MERCADO		
							2020	2019	2018
100	USD	1,827	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.410%	\$ 189	\$ 90	\$ 292
150	USD	2,744	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.420%	-	132	434
150	USD	3,225	MXP	27-jun-2024	3.875%	7.160%	(130)	-	-
76	USD	1,392	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.387%	143	69	222
204	USD	3,855	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.320%	-	41	463
204	USD	4,376	MXP	27-jun-2024	3.875%	7.330%	(201)	-	-
							\$ 1	\$ 332	\$ 1,411

c) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 500 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2044 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos.

NOCIONAL	MONEDA	NOCIONAL	MONEDA	VENCIMIENTO	TASA COBRADA	TASA PAGADA	VALOR DE MERCADO		
							2020	2019	2018
100	USD	1,829	MXP	27-jun-2028	4.875%	9.8385%	\$ 247	\$ 95	\$ 387
100	USD	1,829	MXP	27-jun-2044	-	1.1900%	298	130	-
							\$ 545	\$ 225	\$ 387

- d) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 30 de junio de 2020 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos.

NOCIONAL	MONEDA	NOCIONAL	MONEDA	VENCIMIENTO	TASA COBRADA	TASA PAGADA	VALOR DE MERCADO		
							2020	2019	2018
100	USD	1,918	MXP	20-jun-2020	4.875%	9.438%	\$ -	\$ -	\$ 120

- e) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 600 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos.

NOCIONAL	MONEDA	NOCIONAL	MONEDA	VENCIMIENTO	TASA COBRADA	TASA PAGADA	VALOR DE MERCADO		
							2020	2019	2018
50	USD	1,075	MXP	06-mar-2030	4.00%	8.08%	\$ (20)	\$ -	\$ -
50	USD	1,033	MXP	06-sep-2030	4.00%	9.81%	(89)	-	-
50	USD	1,018	MXP	06-sep-2030	4.00%	9.67%	(58)	-	-
25	USD	495	MXP	06-sep-2030	4.00%	9.37%	2	-	-
25	USD	494	MXP	06-sep-2030	4.00%	9.34%	2	-	-
							\$ (163)	\$ -	\$ -

- f) Interest rate swap que cubre la tasa variable en dólares (LIBOR):

NOCIONAL	MONEDA	VENCIMIENTO	TASA COBRADA	TASA PAGADA	VALOR DE MERCADO		
					2020	2019	2018
160	USD	30-jun-2031	Libor 3 meses	3.29%	\$ 60	\$ -	\$ -

- g) Forwards de largo plazo para transacciones pronosticadas:

PAÍS	MONEDA	DICIEMBRE 2020		DICIEMBRE 2019		DICIEMBRE 2018		VALOR DE MERCADO		
		NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	2020	2019	2018
México	USD/MXP	-	-	-	-	46	21.12	\$ -	\$ -	\$ 8
Total activo instrumentos financieros a largo plazo								\$ 267	\$ 1,533	\$ 3,017

Durante el año 2020, la Compañía realizó una reestructuración en los montos nominales y tasas de interés de algunos instrumentos financieros derivados indicados en los incisos a), b) y e), originando así el cobro de \$2,096 correspondientes al valor razonable de dichos instrumentos al momento de la reestructura, sin alterar el objetivo de la administración del riesgo de la Compañía.

- h) Forwards de largo plazo para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

PAÍS	MONEDA	DICIEMBRE 2020		DICIEMBRE 2019		DICIEMBRE 2018		VALOR DE MERCADO		
		NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	2020	2019	2018
México	USD/MXP	2	20.78	12	20.15	-	-	\$ 1	\$ 2	\$ -
Canadá	USD/CAD	14	1.31	8	1.32	-	-	\$ 5	\$ 2	\$ -
								\$ 6	\$ 4	\$ -

- i) Forwards de largo plazo para cubrir transacciones pronosticadas:

PAÍS	MONEDA	DICIEMBRE 2020		DICIEMBRE 2019		DICIEMBRE 2018		VALOR DE MERCADO		
		NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	2020	2019	2018
México	USD/MXP	48	24.88	58	20.85	15	22.38	\$ 185	\$ 37	\$ 14

j) Interest rate swap que cubre la tasa variable en dólares (LIBOR):

NOCIONAL	MONEDA	VENCIMIENTO	TASA COBRADA	TASA PAGADA	VALOR DE MERCADO		
					2020	2019	2018
160	USD	30-jun-2020	Libor 3 meses	3.2923%	\$ -	\$ -	\$ 151
160	USD	30-jun-2020	Libor 3 meses	3.2865%	-	377	140
60	USD	30-jun-2020	Libor 3 meses	2.9965%	-	-	6
100	USD	30-jun-2020	Libor 3 meses	2.8406%	-	-	36
					\$ -	\$ 377	\$ 333

En septiembre de 2019, la Compañía pagó \$1,070 por el vencimiento anticipado del interest rate swap por un nocional de 320 millones de dólares estadounidenses asociados con la emisión del bono internacional con vencimiento en septiembre de 2049.

El 24 de junio de 2020, la Compañía extendió la fecha de vencimiento del interest rate swap por un nocional de 160 millones de dólares estadounidenses, ver (1), liquidando el valor razonable a esa fecha por \$935. Las condiciones actuales de este instrumento se presentan en el inciso f); la estrategia y el objetivo inicial de la administración de riesgo de la Compañía no tuvo modificaciones.

k) Interest rate swap que cubre flujos pronosticados relacionados a arrendamiento financiero de la operación de Italia:

NOCIONAL	MONEDA	VENCIMIENTO	TASA COBRADA	TASA PAGADA	VALOR DE MERCADO		
					2020	2019	2018
10	EUR	03-feb-2031	Euribor 3 meses	1.28%	\$ 13	\$ 10	\$ -
9	EUR	03-mar-2031	Euribor 3 meses	1.25%	10	9	-
					\$ 23	\$ 19	\$ -
					2020	2019	2018
Total pasivo instrumentos financieros a largo plazo					\$ 214	\$ 437	\$ 347

COBERTURA DE DIVISAS

Existe una relación económica entre las partidas cubiertas y los instrumentos de cobertura, ya que los términos de las compras/ventas a plazo de divisas y los contratos a plazo de materias primas coinciden con los términos de las transacciones previstas altamente probables (es decir, el importe nocional y fecha de pago prevista). La Compañía ha establecido una ratio de cobertura de 1:1 para las relaciones de cobertura, ya que el riesgo subyacente de las compraventas a plazo de divisas y los contratos a plazo de materias primas es idéntico a los componentes de riesgo cubiertos.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir transacciones pronosticadas:

PAÍS	MONEDA	DICIEMBRE 2020		DICIEMBRE 2019		DICIEMBRE 2018		VALOR DE MERCADO		
		NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	2020	2019	2018
México	MXP/CLP	1,022	35.19	1,075	39.67	898	32.53	\$ 6	\$ (12)	\$ 41
México	MXP/USD	273	21.72	225	20.35	130	20.49	(404)	(221)	(25)
México	MXP/USD	799	19.97	-	-	-	-	2	-	-
México	USD/CLP	-	-	-	-	14	655.25	-	-	16
España	EUR/RUB	10	92.20	-	-	-	-	(3)	-	-
Francia	USD/EUR	-	-	-	-	3	1.27	-	-	5
								\$ (399)	\$ (233)	\$ 37

Al 31 de diciembre de 2020, los vencimientos de dichos forwards son:

	<1 MES	> 1 MES < 3 MESES	> 3 MESES < 6 MESES	> 6 MESES < 9 MESES	> 9 MESES < 12 MESES	TOTAL
México						
Nacional MXN	-	1,022	-	-	-	1,022
T.C. promedio	-	35.19	-	-	-	35.19
México						
Nacional USD	92	44	48	61	28	273
T.C. promedio	20.33	21.54	22.12	23.03	23.04	21.72
México						
Nacional USD	799	-	-	-	-	799
T.C. promedio	19.97	-	-	-	-	19.97
España						
Nacional EUR	-	10	-	-	-	10
T.C. promedio	-	92.2	-	-	-	92.2

Al 31 diciembre de 2018, la Compañía tenía contratados los siguientes instrumentos derivados denominados como swap de tasa que cubre flujos pronosticados relacionados a arrendamiento financiero de la operación de Italia:

NOCIONAL	MONEDA	VENCIMIENTO	TASA COBRADA	TASA PAGADA	VALOR DE MERCADO		
					2020	2019	2018
10	EUR	03-feb-2031	Euribor 3 meses	1.28%	\$ -	\$ -	\$ 6
9	EUR	03-mar-2031	Euribor 3 meses	1.25%	-	-	6
					\$ -	\$ -	\$ 12

Al 31 de diciembre de 2018, la Compañía tenía contratados los siguientes instrumentos derivados denominados como opciones:

PAÍS	MONEDA	DICIEMBRE 2020		DICIEMBRE 2019		DICIEMBRE 2018		VALOR DE MERCADO		
		NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	NOCIONAL	T.C. PROMEDIO	2020	2019	2018
México	USD/MXP	-	-	-	-	150	21.00	\$ -	\$ -	\$ 26

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía tenía contratado el siguiente cross currency swap con el fin de transformar una porción del Bono Internacional 144A por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 30 de junio de 2020 a pesos mexicanos y cambiar la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos.

NOCIONAL	MONEDA	NOCIONAL	MONEDA	VENCIMIENTO	TASA COBRADA	TASA PAGADA	VALOR DE MERCADO		
							2020	2019	2018
100	USD	1,918	MXP	30-jun-2020	4.875%	9.438%	\$ -	\$ (8)	\$ -

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

PAÍS	MONEDA	DICIEMBRE 2020		DICIEMBRE 2019		DICIEMBRE 2018		VALOR DE MERCADO		
		NOCIONAL	T.C.	NOCIONAL	T.C.	NOCIONAL	T.C.	2020	2019	2018
			PROMEDIO		PROMEDIO		PROMEDIO			
Argentina	USD/ARS	5	94.68	3	73.34	3	45.35	\$ (5)	\$ (7)	\$ (6)
Canadá	USD/CAD	98	1.33	103	1.32	65	1.30	(74)	(27)	50
Canadá	CAD/USD	19	1.29	-	-	-	-	2	-	-
Chile	USD/CLP	31	779.59	32	712.84	13	645.20	(68)	31	18
Colombia	USD/COP	14	3,747.20	5	3,471.73	-	-	(23)	(4)	-
México	USD/MXP	344	21.91	301	20.40	299	20.69	(586)	(306)	(143)
México	MXP/USD	414	20.17	-	-	-	-	6	-	-
Perú	USD/PEN	14	3.57	8	3.39	-	-	4	(3)	-
Uruguay	USD/UYU	10	44.47	5	38.12	6	33.38	(5)	(1)	(2)
Francia	USD/EUR	6	1.17	7	1.15	2	1.27	(6)	2	3
Rusia	EUR/RUB	-	-	7	74.35	1	79.56	-	(2)	1
Rusia	USD/RUB	1	74.03	2	66.67	2	65.35	-	(8)	3
Brasil	USD/BRL	37	5.44	-	-	-	-	(29)	-	-
Brasil	BRL/USD	8	5.58	-	-	-	-	2	-	-
Mexico	EUR/MXP	3	25.34	-	-	-	-	(2)	-	-
								\$ (784)	\$ (325)	\$ (76)

Al 31 de diciembre de 2020, los vencimientos de dichos forwards son:

	<1 MES	> 1 MES < 3 MESES	> 3 MESES < 6 MESES	> 6 MESES < 9 MESES	> 9 MESES < 12 MESES	TOTAL
Argentina						
Nocional USD	2	3	-	-	-	5
T.C. promedio	90.82	97.56	-	-	-	94.68
Canadá						
Nocional USD	8	17	30	23	20	98
T.C. promedio	1.32	1.34	1.34	1.33	1.31	1.33
Canadá						
Nocional CAD	7	12	-	-	-	19
T.C. promedio	1.30	1.29	-	-	-	1.29
Chile						
Nocional USD	3	7	10	7	4	31
T.C. promedio	783.29	790.17	778.12	774.75	769.08	779.59
Colombia						
Nocional USD	2	3	4	3	2	14
T.C. promedio	3,730.91	3,731.41	3,752.55	3,806.28	3,676.42	3,747.20
México						
Nocional USD	37	75	105	80	47	344
T.C. promedio	21.26	22.19	22.26	22.01	21.01	21.91

	<1 MES	> 1 MES < 3 MESES	> 3 MESES < 6 MESES	> 6 MESES < 9 MESES	> 9 MESES < 12 MESES	TOTAL
México						
Nocional MXP	158	256	-	-	-	414
T.C. promedio	20.21	20.15	-	-	-	20.17
Perú						
Nocional USD	2	3	5	3	1	14
T.C. promedio	3.52	3.55	3.57	3.59	3.61	3.57
Uruguay						
Nocional USD	1	2	3	3	1	10
T.C. promedio	43.76	43.85	44.39	45.12	45.57	44.47
Francia						
Nocional USD	-	1	1	2	2	6
T.C. promedio	1.4	1.14	1.17	1.19	1.19	1.17
Rusia						
Nocional USD	-	-	1	-	-	1
T.C. promedio	-	-	74.39	-	-	74.03
Brasil						
Nocional USD	4	8	10	9	6	37
T.C. promedio	5.35	5.35	5.39	5.57	5.47	5.44
Brasil						
Nocional USD	8	-	-	-	-	8
T.C. promedio	5.58	-	-	-	-	5.58
México						
Nocional EUR	-	1	1	1	-	3
T.C. promedio	24.97	25.13	25.47	25.50	25.51	25.34

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se reclasificaron al costo de venta \$(302), \$281 y \$115, respectivamente.

2.4 Administración de riesgo de precios

Existe una relación económica entre las partidas cubiertas y los instrumentos de cobertura, ya que los términos de las compras de materias primas coinciden con los términos de las transacciones altamente probables previstas, es decir, el importe nocional y fecha de pago prevista. La Compañía ha establecido un indicador de cobertura de 1:1 para las relaciones de cobertura, ya que el riesgo subyacente de las compras de materias primas es idéntico a los componentes de riesgo cubiertos.

La Compañía, conforme sus políticas de administración de riesgos, celebra contratos de futuros de trigo, gas natural y otros insumos con la finalidad de minimizar los riesgos de variación en los precios internacionales de dichos insumos.

El trigo, principal insumo que la Compañía utiliza, junto con el gas natural son algunos de los commodities que la Compañía cubre. Las operaciones son celebradas en mercados reconocidos y a través de su documentación formal son designadas como cobertura de flujo de efectivo por tratarse de transacciones pronosticadas. La Compañía realiza mediciones de efectividades retrospectivas y prospectivas para asegurarse que los instrumentos utilizados mitigan la exposición a la variabilidad en los flujos de caja provenientes de la fluctuación en el precio de dichos insumos.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Compañía tiene reconocidos en la utilidad integral contratos de derivados de trigo cerrados, los cuales no se han aplicado al costo de ventas debido al que el insumo cubierto por dichos contratos no ha sido consumido.

Detalle de operaciones derivadas para cubrir el riesgo de precios

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 los contratos de futuros y sus principales características son:

	2020			2019			2018		
	CONTRATOS			CONTRATOS			CONTRATOS		
	NÚMERO	VENCIMIENTO	VALOR RAZONABLE	NÚMERO	VENCIMIENTO	VALOR RAZONABLE	NÚMERO	VENCIMIENTO	VALOR RAZONABLE
Diesel	3,471	Ene-21 a Jul-22	\$ 7	2,210	Ene-20 a Mar-21	\$ 23	-	-	\$ -
Gasolina	1,714	Ene-21 a Jul-22	54	1,168	Ene-20 a Mar-21	33	-	-	-
Gas natural	533	Ene-21 a Dic-21	14	-	-	-	548	Feb-Dic -19	14
Polietileno	45,561	Ene-21 a Oct-21	112	-	-	-	-	-	-
Trigo	8,334	Ene-21 a Dic-21	601	14,320	Feb-20 a Mar-21	58	-	-	-
Aceite de soya	678	Ene-21 a Dic-21	82	403	Ene-20 a Dic-20	29	-	-	-
Petróleo	13,650	Ene-21 a Dic-21	1	-	-	-	-	-	-
Total activo a corto plazo			\$ 871			\$ 143			\$ 14
Trigo			\$ -	-	-	\$ -	12,211	Feb-Sep -19	\$ 398
Aceite de soya			-	-	-	-	1,016	Mar-Dic - 19	23
Polietileno			-	31,303	Ene-20 a Dic-20	63	36,575	Ene-19 a Mar-20	60
Diesel			-	-	-	-	2,857	Ene-19 a Ago-20	208
Gasolina			-	-	-	-	1,218	Ene-19 a Mar-20	102
Gas natural			-	1,000	Ene-20 a Jun-21	44	-	-	-
Total pasivo a corto plazo			\$ -			\$ 107			\$ 791

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se reclasificaron al costo de venta \$525, \$597 y \$(339), respectivamente.

Los valores razonables de estos instrumentos financieros para cubrir el riesgo de precio en las materias primas son considerados con jerarquía Nivel 1.

Instrumentos derivados implícitos - Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Compañía no tiene instrumentos derivados con características de derivados implícitos separables.

Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente forma:

El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar que son negociados en mercados líquidos activos se determina con referencia a los precios cotizados en el mercado, por lo cual, estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 1 conforme a la clasificación de jerarquía de valor razonable que se describe en la siguiente sección.

El valor razonable de los otros activos y pasivos financieros se determina de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis de los flujos de efectivo descontados.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el valor en libros de los activos y pasivos financieros no varía significativamente de su valor razonable.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados, son considerados con jerarquía Nivel 2.

La valuación de la deuda bursátil se realizó con el valor de mercado de precios de Valuación Operativa y Referencias de Mercado, S. A. de C.V. ("VALMER"), que es una entidad supervisada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") que proporciona precios actualizados de instrumentos financieros. Esta valuación se considera Nivel 1, conforme a la jerarquía que se describe a continuación.

Jerarquía de valor razonable

La Compañía clasifica en tres niveles de jerarquía las valuaciones a valor razonable reconocidas en el estado de situación financiera, conforme a los datos utilizados en la valuación. Cuando una valuación utiliza datos de diferentes niveles, la valuación en su conjunto se clasifica en el nivel más bajo de clasificación de cualquier dato relevante:

- Nivel 1 Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;
- Nivel 2 Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1, que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir que derivan de los precios); y
- Nivel 3 Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

2.5 Administración de Riesgo de Liquidez

La administración del riesgo de liquidez prevé la capacidad de la Compañía de cumplir con los requerimientos de fondos en el corto, mediano y largo plazo, siempre buscando flexibilidad financiera. La Compañía conserva la liquidez necesaria mediante un manejo ordenado del flujo de efectivo monitoreándolo constantemente, así como manteniendo diversas líneas de crédito (algunas de ellas comprometidas) con el mercado bancario y un manejo adecuado del capital de trabajo, garantizando así, el pago de las obligaciones futuras. Debido a la naturaleza del negocio, la Compañía considera que el riesgo de liquidez es bajo.

Las obligaciones tanto por cuentas por pagar, instrumentos financieros derivados como por intereses y amortizaciones de deuda son los que se muestran a continuación:

	<1 AÑO	>1 AÑO < 3 AÑOS	>3 AÑOS < 5 AÑOS	>5 AÑOS	TOTAL
Deuda e intereses	\$ 4,974	\$ 24,574	\$ 22,261	\$ 88,196	\$ 140,005
Pasivo por arrendamientos	6,147	9,000	5,830	16,628	37,605
Instrumentos financieros derivados	1,003	1,487	735	1,186	4,411
Cuentas por pagar a proveedores y partes relacionadas	28,013	-	-	-	28,013
Total	\$ 40,137	\$ 35,061	\$ 28,826	\$ 106,010	\$ 210,034

2.6 Administración de Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito emana de la posible pérdida que la Compañía pueda tener, como resultado del incumplimiento de pago de sus clientes, como pérdida en las inversiones y principalmente con las contrapartes con las que tiene contratados instrumentos financieros derivados.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Con respecto a las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionadas a tasas de interés y tipo de cambio y algunos commodities, éstas son contratadas bilateralmente con contrapartes aceptadas de acuerdo con ciertos criterios que se mencionan a continuación, con las cuales, además se mantiene una amplia y continua relación comercial.

Estas contrapartes son aceptables en virtud de que cuentan con una solvencia suficiente medida de acuerdo a la calificación de "riesgo de contraparte" de un agente reconocido- para sus obligaciones en moneda local de corto y largo plazo, y moneda extranjera de corto y largo plazo.

Las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionados a las principales materias primas son celebradas en los siguientes mercados reconocidos:

- Minneapolis Grain Exchange (MGE)
- Kansas City Board of Trade (KCBOT)
- Chicago Board of Trade (CBOT)
- New York Mercantile Exchange (NYMEX)

La Compañía monitorea de manera mensual el riesgo de crédito de sus contrapartes y realiza las mediciones correspondientes.

Todas las operaciones con instrumentos financieros derivados se efectúan al amparo de un contrato marco estandarizado y debidamente formalizado por los representantes legales de la Compañía y de las contrapartes.

Los suplementos y anexos correspondientes a dichos contratos marco, establecen las condiciones de liquidación y demás términos relevantes de acuerdo con los usos y prácticas de los mercados en los que se opera.

Algunos de los contratos marco, suplementos y anexos a través de los cuales se realizan operaciones financieras derivadas bilaterales, actualmente contemplan el establecimiento de depósitos en efectivo o valores para garantizar el pago de obligaciones generadas por dichos contratos. Los límites de crédito que la Compañía mantiene con sus contrapartes son suficientemente amplios para soportar su operación actual; sin embargo, la Compañía mantiene depósitos en efectivo como colateral para el pago de algunos instrumentos financieros derivados.

Con relación a los contratos de futuros asociados a materias primas que se celebran en mercados reconocidos e internacionales, la Compañía está sujeta a las reglas de dichos mercados. Estas reglas incluyen, entre otras, cubrir el margen inicial para operar contratos de futuros, así como las subsecuentes llamadas de margen requeridas a la Compañía.

2.7 Administración de la estructura de capital

La Compañía mantiene una relación entre deuda y capital que busca maximizar el retorno a los accionistas.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la estructura de capital y la razón de apalancamiento al final de cada periodo es la siguiente:

	2020	2019	2018
Deuda ⁽ⁱ⁾	\$ 85,229	\$ 86,672	\$ 89,846
Efectivo y equivalentes de efectivo	(9,268)	(6,251)	(7,584)
Deuda neta	75,961	80,421	82,262
Capital contable	88,011	78,311	84,575
Deuda neta a capital contable	0.86 veces	1.03 veces	0.97 veces

(i) La deuda está formada por los créditos bancarios y bursátiles a corto y largo plazo, netos de gastos de emisión por amortizar.

18. Beneficios a empleados y previsión social

El pasivo neto generado por beneficios a empleados y previsión social a largo plazo, por segmento geográfico, se integra al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 como sigue:

	2020	2019	2018
Por retiro y beneficios posteriores al retiro:			
México	\$ 5,204	\$ 6,180	\$ 2,443
EUA	1,233	1,530	1,662
Canadá	995	733	728
EAA y Latinoamérica	479	330	296
Total pasivo por retiro y beneficios posteriores al retiro	7,911	8,773	5,129
Planes de pensiones multipatronales – EUA	20,343	17,319	16,217
Previsión social - EUA	3,754	3,184	3,310
Activos netos del plan presentados en otros activos	821	604	377
Bonos por pagar a colaboradores a largo plazo	1,003	546	852
Pasivo neto total	\$ 33,832	\$ 30,426	\$ 25,885

a) México

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios definidos para pagos de pensiones y prima de antigüedad. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discretionales. Durante 2020 y 2019 la Compañía aportó a los activos del plan \$1,150 y \$1,000, respectivamente; durante 2018 la Compañía no efectuó contribuciones.

Los pagos por prima de antigüedad consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado, con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo vigente a la fecha de pago establecido por ley para todo su personal, de acuerdo con lo estipulado en los contratos de trabajo a los trabajadores con una antigüedad mínima de 15 años.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 por actuarios independientes.

b) Estados Unidos de América (EUA)

La Compañía tiene establecidos planes de pensiones de beneficios definidos que cubren a los empleados elegibles. Algunos beneficios de planes de personal no sindicalizado fueron congelados. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discretionales. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Compañía efectuó contribuciones a dichos planes por \$161, \$193 y \$258, respectivamente.

La Compañía también tiene establecido un plan de beneficios de previsión social posteriores al retiro que cubre gastos médicos de ciertos empleados elegibles. La Compañía está asegurada y paga estos gastos conforme se incurren.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 por actuarios independientes.

c) Canadá

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios definidos para pagos de pensiones que cubren a los empleados elegibles. Algunos de los beneficios de planes al personal sindicalizado fueron congelados. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discretionales. Las aportaciones realizadas durante 2020, 2019 y 2018 ascendieron a \$172, \$152 y \$163, respectivamente.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 por actuarios independientes.

La Compañía también tiene establecido un plan de contribución definida, en el cual las contribuciones se pagan conforme se incurren. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, las contribuciones ascendieron a \$57, \$68 y \$46, respectivamente.

Los principales supuestos usados para propósitos de las valuaciones actuariales son los siguientes:

	2020	2019	2018
México:			
Tasas de descuento ⁽¹⁾	7.68%	7.57%	10.14%
Tasas esperadas de incremento salarial	4.50%	4.50%	4.65%
Tasas de inflación	4.00%	3.50%	3.65%
Rendimiento promedio ponderado esperado	7.57%	10.14%	7.94%

(1) En 2019 la disminución en la tasa de descuento de (2.57%), generó una pérdida actuarial por aproximadamente (\$4,434), reconocida en otros resultados integrales, causando una variación relevante de la obligación por beneficios definidos.

	2020	2019	2018
Estados Unidos de América:			
Tasas de descuento	2.30%	3.15%	4.20%
Tasas esperadas de incremento salarial	3.25%	3.25%	3.25%
Tasas de inflación	2.25%	2.50%	2.25%
Rendimiento promedio ponderado esperado	3.15%	4.20%	4.04%

Canadá:			
Tasas de descuento	2.50%	3.10%	3.90%
Tasas esperadas de incremento salarial	3.00%	3.00%	3.00%
Tasas de inflación	2.00%	2.00%	2.00%
Rendimiento promedio ponderado esperado	3.10%	3.90%	3.40%

Las hipótesis relacionadas con la tasa de mortalidad usadas en las valuaciones actuariales son:

	2020	2019	2018
México:			
Tabla de mortalidad	EMSSA 2009	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Estados Unidos:			
Tabla de mortalidad	MP-2020	MP-2019	MP-2018
Canadá:			
Tabla de mortalidad	CPM2014Priv	CPM2014Priv	CPM2014Priv

Con base en las hipótesis mencionadas anteriormente, los montos de beneficios por retiro y beneficios posteriores al retiro a ser pagados en los siguientes años son:

	MÉXICO	EUA	CANADÁ
2021	\$ 396	\$ 1,077	\$ 291
2022	448	1,119	289
2023	477	1,151	290
2024	536	1,170	291
2025	591	1,188	291
2026 a 2031	2,664	5,698	1,452
	\$ 5,112	\$ 11,403	\$ 2,904

Los importes reconocidos en los resultados y otros resultados integrales de los planes de beneficios definidos son:

	2020	2019	2018
Importes reconocidos en resultados:			
Costo laboral del servicio actual	\$ 991	\$ 717	\$ 986
Ganancia en liquidación	(631)	-	-
Intereses sobre la obligación	1,851	1,618	1,656
Retorno sobre los activos del plan	(1,316)	(1,282)	(1,134)
	895	1,053	1,508

	2020	2019	2018
Resultados actuariales por beneficios definidos reconocidos en otros resultados integrales:			
México, Estados Unidos y Canadá:			
(Ganancia) / pérdida actuarial por estimación de obligación	-	-	7
Ajustes por experiencia sobre los pasivos del plan	1,252	164	(484)
Efecto en los cambios en los supuestos Demográficos	(442)	(114)	(33)
Efecto en los cambios en los supuestos financieros ⁽¹⁾	2,705	7,659	(5,299)
(Ganancia) pérdida actuarial por estimación de los activos del plan ⁽¹⁾	(2,926)	(2,987)	2,135
EAA y Latinoamérica	(227)	(7)	(108)
	362	4,715	(3,782)
	\$ 1,888	\$ 5,768	\$ (2,274)

(1) En 2019 la disminución en la tasa de descuento en México.

Del importe del costo laboral del año, se incluyeron \$808, \$567 y \$714 en 2020, 2019 y 2018, respectivamente, en el estado consolidado de resultados como costo de ventas y el importe restante en los gastos generales. Los intereses sobre la obligación y el retorno esperado de los activos del plan se reconocen como parte del resultado integral de financiamiento.

El importe incluido en los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 que surge de la obligación de la Compañía respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2020	2019	2018
Valor presente de la obligación por beneficios Definidos	\$ 42,386	\$ 37,839	\$ 30,378
Menos- valor razonable de los activos del plan	34,790	29,254	25,394
	7,596	8,586	4,984
Más - Pasivo por retiro de Latinoamérica y EAA	479	330	296
Menos - Porción a corto plazo del pasivo por retiro, registrado en pasivos acumulados	(164)	(143)	(151)
Valor presente de los beneficios definidos no fondeados	\$ 7,911	\$ 8,773	\$ 5,129

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2020	2019	2018
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 1 de enero	\$ 37,839	\$ 30,378	\$ 36,142
Costo laboral del servicio actual	991	717	986
Costo por intereses	1,851	1,618	1,656
Ganancia por liquidación	(631)	-	-
Pérdida (ganancia) actuarial por estimación de obligación	-	-	7
Ajustes por experiencia sobre los pasivos del plan	1,252	164	(484)
Efecto en los cambios en los supuestos Demográficos	(442)	(114)	(33)
Efecto en los cambios en los supuestos financieros ⁽¹⁾	2,705	7,659	(5,299)
Pasivos asumidos en combinaciones de negocios	1	-	-
Efectos por conversión	1,372	(756)	(550)
Beneficios pagados	(2,552)	(1,827)	(2,047)
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre	\$ 42,386	\$ 37,839	\$ 30,378

Cambios en el valor razonable de los activos del plan en el periodo:

	2020	2019	2018
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	\$ 29,253	\$ 25,394	\$ 27,909
Rendimiento de los activos del plan	1,316	1,282	1,134
Ganancia (pérdida) actuarial por estimación de los activos del plan ⁽¹⁾	2,926	2,987	(2,135)
Aportaciones de la Compañía	1,483	1,345	375
Efectos por conversión	1,194	(681)	(460)
Beneficios pagados	(1,382)	(1,074)	(1,429)
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	\$ 34,790	\$ 29,253	\$ 25,394

(1) Efectos en 2019 por disminución en tasa de descuento en México.

Categorías de los activos del plan:

	VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS DEL PLAN		
	2020	2019	2018
Instrumentos de capital	\$ 8,976	\$ 6,875	\$ 5,835
Instrumentos de deuda	23,136	20,225	17,515
Otros	2,678	2,153	2,044
	\$ 34,790	\$ 29,253	\$ 25,394

El valor razonable de los instrumentos de capital y de deuda mencionados anteriormente se determina con base en precios de mercado cotizados en mercados activos.

Los comités técnicos de la Compañía y de los fideicomisos correspondientes tienen la responsabilidad de definir y monitorear de manera trimestral, la estrategia y las políticas de inversión con el objetivo de administrar/optimizar el riesgo/rendimiento a largo plazo.

Análisis de sensibilidad:

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento y el incremento salarial esperado. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente esperados de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

A continuación, se presenta el análisis de sensibilidad al 31 de diciembre de 2020 considerando una variación de 50 puntos base en las variables:

	MÉXICO	EUA	CANADÁ
Incremento tasa de descuento	\$ (1,336)	\$ (2,842)	\$ (355)
Disminución tasa de descuento	1,531	1,326	422
Incremento aumento de salario	(682)	(173)	(33)
Disminución aumento de salario	739	147	41

Al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, mismo que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

Duración de la obligación por beneficios definidos

	DURACIÓN EN AÑOS		
	2020	2019	2018
México:			
Duración promedio	20.20	21.20	17.30
Miembros activos	26.34	27.29	24.46
Miembros jubilados	9.42	9.56	7.97
Estados Unidos de América:			
Duración promedio	12.83	12.27	14.03
Miembros activos	14.48	13.89	15.87
Miembros jubilados	9.92	9.39	9.24
Miembros diferidos	13.69	12.44	16.83
Canadá:			
Duración promedio	13.40	13.10	12.40
Miembros activos	17.30	16.80	15.70
Miembros jubilados	9.60	9.20	8.50
Miembros diferidos	19.00	17.50	17.10

El historial de los ajustes por experiencia realizados es el siguiente:

	2020	2019	2018
Valor presente de la obligación por beneficios definidos	\$ 42,386	\$ 37,839	\$ 30,378
Menos - Valor razonable de los activos del plan	34,790	29,253	25,394
Déficit	\$ 7,596	\$ 8,586	\$ 4,984
Ajustes por experiencia sobre los pasivos del plan y pérdida actuarial	\$ 1,252	\$ 164	\$ (477)
Ajustes por experiencia sobre los activos del plan	\$ 2,926	\$ 2,987	\$ (2,135)

La Compañía espera contribuir \$1,648 en 2021, a los planes por retiro y beneficios posteriores al retiro.

Planes de Pensiones Multipatronales ("PPM")

La Compañía a través de su subsidiaria BBU, participa en planes de contribución definida denominados PPM. Un PPM es un fondo en el cual varios patrones no relacionados, realizan pagos para fondear beneficios al retiro de empleados sindicalizados inscritos al plan. Estos fondos son administrados y controlados por fideicomisos supervisados tanto por representantes de los patrones, como de los empleados beneficiados.

A menos que la Compañía determine que la probabilidad de que salga del PPM sea alta, éstos son reconocidos como planes de contribución definida, ya que la Compañía no cuenta con información suficiente para preparar los cálculos relativos, debido a la naturaleza colectiva de los planes y la participación limitada en la administración por parte de la Compañía. La responsabilidad de la Compañía para realizar contribuciones al plan es establecida en los contratos colectivos de trabajo.

Las contribuciones a los PPM durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, ascendieron a \$2,592, \$2,705 y \$2,734, respectivamente. Se espera contribuir \$2,258 en el año 2021. Las contribuciones anuales se cargan a resultados.

En el evento de que otros patrones salgan del PPM en el que participa la Compañía, sin satisfacer su pasivo de salida, el monto no cubierto será distribuido para ser fondeado entre el resto de los patrones activos. Generalmente, la distribución del pasivo por la salida del plan corresponde a la relación entre las aportaciones de la Compañía al plan y la relación de las contribuciones de los otros participantes al plan.

Cuando se determina que la salida de la Compañía de un PPM es muy probable, se reconoce una provisión por el valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas, descontadas a la tasa actual. La Compañía ha provisionado \$20,343, que representa el costo de salida estimado de algunos planes y no ha realizado provisiones de los planes de los cuales no tiene intención de salir.

Los pasivos que ya han sido registrados por concepto de PPM sufren una actualización anual derivado de cambios en salarios, antigüedades y mezcla de empleados en el plan, las cuales se registran en los resultados del año en adición a los montos que son contribuidos en los diferentes PPM.

Durante 2020, 2019 y 2018 la Compañía registró en resultados \$2,029, \$1,832 y \$(663), respectivamente por actualizar y re-estructurar algunos planes de PPM; de los cuales se reconocieron \$390, \$424 y \$397, respectivamente en el costo integral de financiamiento y \$1,639, \$1,408 y \$(1,060), respectivamente en otros ingresos (gastos) netos (ver Nota 22).

La Compañía revisa sus pasivos de PPM contingentes en busca de oportunidades para mitigar riesgos.

Previsión social en EUA

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios de previsión social posteriores al retiro que califica como plan de contribuciones definidas. Los montos correspondientes a este pasivo se registran en resultados cuando se incurren. Estas obligaciones se clasifican como corto y largo plazo y sus montos incluidos en el estado de situación financiera son:

	2020	2019	2018
Previsión social:			
Corto plazo (a)	\$ 448	\$ 413	\$ 409
Largo plazo	3,754	3,184	3,310
	\$ 4,202	\$ 3,597	\$ 3,719

(a) Incluido en otras cuentas por pagar y pasivos acumulados.

19. Otros pasivos a largo plazo:

Al 31 de diciembre los otros pasivos a largo plazo se integran por:

	2020	2019	2018
Provisiones	\$ 4,919	\$ 4,386	\$ 3,639
Pasivos por salida de planes multipatronales	2,575	2,384	2,461
Arrendamientos financieros	-	-	1,982
Compensaciones diferidas	629	836	787
Contrato virtual de energía	213	-	-
Otros	662	435	478
	\$ 8,998	\$ 8,041	\$ 9,347

Dentro del rubro de otros pasivos a largo plazo existen provisiones por juicios de distinta naturaleza que surgen del curso normal de las operaciones de la Compañía. Adicionalmente, se contabilizaron en dicho rubro los pasivos asociados a incertidumbres fiscales. De acuerdo con esta evaluación, la Compañía ha registrado los siguientes importes:

TIPO	2020	2019	2018
Laboral	\$ 873	\$ 789	\$ 341
Fiscal	1,040	1,000	850
Civil	111	254	44
Otros	1	2	629
Posiciones fiscales inciertas	2,894	2,341	1,775
Total	\$ 4,919	\$ 4,386	\$ 3,639

Los movimientos de las provisiones y pasivos incluyendo posiciones fiscales inciertas al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, son como siguen:

	2020	2019	2018
Saldo al 1 de enero	\$ 4,386	\$ 3,639	\$ 1,738
Reconocimiento inicial CINIIF 23 ⁽¹⁾	-	-	2,283
Aumentos netos	1,086	1,464	645
Pagos	(337)	(554)	(761)
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	(216)	(163)	(266)
Saldo al 31 de diciembre	\$ 4,919	\$ 4,386	\$ 3,639

(1) Con cargo a utilidades retenidas.

Al 31 de diciembre de 2020, el monto agregado de los juicios de carácter fiscal, legal y laboral clasificados por los abogados internos de la Compañía como menos que probable, pero más que remoto de ser liquidados equivale a \$318. Sin embargo, considera que dichos juicios no tendrán un impacto relevante en su situación financiera consolidada o en los resultados de operación.

Brasil:

Derivado de la compra de elementos de propiedad, planta y equipo y activos intangibles en Brasil relativos a la marca Firenze realizada en el 2008, la Compañía está sujeta a embargos fiscales como presunto sucesor de empresas que participan en estas acciones. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía estaba en proceso de concluir un acuerdo de pago con las autoridades y por lo cual reconoció un pasivo por \$402 de los cuales \$74 se presentan en otras cuentas por pagar y pasivos acumulados y \$328 se presentan en otros pasivos a largo plazo, el cual deberá pagar en un periodo de hasta 7 años. El efecto en el estado consolidado de resultados se reconoció de la siguiente manera: \$292 en Costo Integral de Financiamiento y \$110 en Otros Gastos.

Adicionalmente, la Compañía ha garantizado los juicios laborales y civiles a través de depósitos en garantía por \$174, presentados dentro de otros activos a largo plazo.

Canadá:

Las autoridades en materia de competencia económica de Canadá iniciaron una investigación sobre una supuesta colusión entre diversos participantes en la industria de la panificación, la cual incluye a Canada Bread, que a la fecha no ha sido imputada por dichas conductas. La Compañía está cooperando con las autoridades canadienses en este proceso. Adicionalmente, Grupo Bimbo y Canada Bread han sido nombrados en doce acciones colectivas relacionadas con dicha investigación. Considerando el estado actual del proceso al 31 de diciembre de 2020, no se ha registrado ninguna provisión.

20.Capital contable

El capital contable al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2020		2019		2018	
	NÚMERO DE ACCIONES	IMPORTE	NÚMERO DE ACCIONES	IMPORTE	NÚMERO DE ACCIONES	IMPORTE
Capital fijo:						
Serie A	4,533,758,587	\$ 4,074	4,703,200,000	\$ 4,227	4,703,200,000	\$ 4,227
Acciones en tesorería	(13,419,417)	(13)	(77,195,600)	(71)	(30,628,536)	(28)
Total	4,520,339,170	\$ 4,061	4,626,004,400	\$ 4,156	4,672,571,464	\$ 4,199

El capital social está íntegramente suscrito y pagado y corresponde a la parte fija del capital social, representado por acciones de la Serie "A". La parte variable del capital nunca podrá exceder de diez veces el importe del capital mínimo fijo sin derecho a retiro y estará representada por acciones de la Serie "B", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal y/o por acciones de voto limitado, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales serán denominadas con el nombre de la Serie que determine su emisión. En ningún momento las acciones de voto limitado podrán representar más del 25% del capital social.

- En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 19 de octubre de 2020 se aprobó la cancelación de 169,441,413 acciones serie "A" depositadas en la tesorería originando una reducción del capital social por \$153.
- En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2020 se decretó el pago de un dividendo por \$2,286 es decir, \$0.50 centavos por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 12 de mayo de 2020.
- En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2019 se decretó el pago de un dividendo por \$2,103 es decir, \$0.45 centavos por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 13 de mayo de 2019.

iv) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2018 se decretó el pago de un dividendo por \$1,646 es decir, \$0.35 centavos por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 7 de mayo de 2018.

v) Se establece un impuesto sobre la renta del 10% adicional, sobre dividendos pagados, cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El impuesto sobre la renta se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto será aplicable por la distribución de utilidades fiscales generadas a partir del 2014.

vi) Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un mínimo del 5% para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no puede ser distribuida a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, su importe a valor nominal asciende a \$500 y se encuentra íntegramente constituida.

vii) En las Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas celebradas el 29 de abril de 2020, 29 de abril de 2019 y 24 de abril de 2018 se aprobó, respectivamente, un incremento a la reserva para la recompra de acciones por \$10,000, \$4,000 y \$600 (valor nominal). Las utilidades retenidas incluyen la reserva para recompra de acciones; el monto total aprobado (a valor nominal) de dicha reserva es \$15,200, \$5,200 y \$1,200 al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente. Los movimientos de la reserva fueron los siguientes:

	2020	2019	2018
Saldo al 1 de enero	\$ 2,483	\$ 188	\$ 669
Incrementos	10,000	4,000	600
Recompra de acciones	(3,645)	(1,705)	(1,081)
Saldo al 31 de diciembre	\$ 8,838	\$ 2,483	\$ 188

viii) La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades fiscales retenidas, causará el impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la Compañía a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

ix) Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:

	2020	2019	2018
Cuenta de capital de aportación	\$ 30,834	\$ 29,892	\$ 29,073
Cuenta de utilidad fiscal neta	81,722	76,438	69,284

Instrumento financiero de capital

El 17 de abril de 2018, Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. emitió un bono perpetuo subordinado por 500 millones de dólares estadounidenses, sin vencimiento, que puede ser redimido totalmente y no parcialmente, a opción del emisor, a los cinco años de su emisión; el rendimiento del bono se fijó en 5.95% anual, pagadero semestralmente a mes vencido el 17 de enero y 17 de julio de cada año; dichos cupones son diferibles a decisión de la Compañía.

Este bono es subordinado a todos los pasivos existentes y futuros de la Compañía y sus subsidiarias y previo a cualquier distribución de dividendos se deberán cubrir los cupones del periodo que devengue este instrumento.

El importe de este instrumento financiero de capital se presenta dentro del capital contable.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el valor del instrumento financiero se detalla a continuación:

	2020	2019	2018
Bono subordinado perpetuo – principal	\$ 9,044	\$ 9,044	\$ 9,044
Gastos de emisión	(58)	(58)	(58)
	8,986	8,986	8,986
Impuesto corriente	1	(67)	137
Impuesto diferido	9	12	15
Bono subordinado perpetuo – principal	\$ 8,996	\$ 8,931	\$ 9,138

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Compañía pagó \$648, \$595 y \$148 por los rendimientos de los cupones semestrales y reconoció un efecto de impuesto sobre la renta por \$(194), \$(178) y \$(44), por lo cual las utilidades retenidas disminuyeron en \$454, \$417 y \$104, respectivamente.

21. Costos y gastos por naturaleza

El costo de ventas y los gastos de distribución, venta, administración y otros gastos generales que se presentan en el estado consolidado de resultados, se integran como sigue:

	2020	2019	2018
Costo de ventas:			
Materia prima	\$ 97,891	\$ 89,112	\$ 87,342
Sueldos y prestaciones	31,053	27,758	27,261
Fletes, combustibles y mantenimiento	12,583	11,447	11,472
Depreciación	6,586	6,088	5,708
Servicios profesionales y consultorías	1,492	1,433	1,486
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo	1,014	1,182	1,054
Impuestos indirectos	956	806	763
Gastos de viaje	64	165	164
Otros gastos de fabricación	969	193	419
	\$ 152,608	\$ 138,184	\$ 135,669

	2020	2019	2018
Gastos de distribución, venta, administración y otros gastos:			
Sueldos y prestaciones	\$ 66,521	\$ 57,755	\$ 58,210
Fletes, combustibles y mantenimiento	37,036	32,411	29,562
Publicidad y gastos promocionales	12,559	11,004	11,630
Servicios profesionales y consultorías	9,845	7,844	7,026
Depreciación y amortización	9,665	8,285	4,292
Costos logísticos	3,596	3,125	3,032
Revaluación de planes de pensiones multipatronales	2,494	1,762	(401)
Gastos de integración	1,968	2,435	1,855
Impuestos indirectos	1,494	1,161	1,289
Gastos de reestructuración	1,143	724	3,438
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo	1,003	959	5,177
Gastos de viaje	801	1,420	1,547
Otros	4,910	4,438	8,485
	\$ 153,035	\$ 133,323	\$ 135,142

22. Otros gastos, neto

Se integra como sigue:

	2020	2019	2018
(Utilidad) pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	\$ (117)	\$ (28)	\$ 11
Deterioro de crédito mercantil	779	17	210
Deterioro de marcas y derechos de distribución	105	951	401
Gastos de reestructuración	1,143	724	3,438
Provisión pasivos laborales	52	-	-
Amortización usufructo	220	220	220
Revaluación de planes de pensiones multipatronales (Nota 18)	1,639	1,408	(1,060)
Provisión para actualizar otros pasivos a largo plazo	855	354	659
Otros	497	367	701
	\$ 5,173	\$ 4,013	\$ 4,580

23. Intereses a cargo

	2020	2019	2018
Intereses deuda	\$ 7,407	\$ 6,605	\$ 6,608
Intereses de pasivos por arrendamientos	1,072	1,041	-
Intereses planes de pensiones	535	336	522
Otros gastos financieros	410	579	538
	\$ 9,424	\$ 8,561	\$ 7,668

24. Compromisos

GARANTÍAS Y/O AVALES

- Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V., junto con algunas de sus subsidiarias, ha garantizado a través de cartas de crédito ciertas obligaciones ordinarias, así como algunos riesgos contingentes asociados a obligaciones laborales de algunas de sus subsidiarias. El valor de dichas cartas de crédito al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, asciende a 248, 286 y 307 millones de dólares estadounidenses, respectivamente.
- Desde septiembre de 2019, la Compañía actúa como garante en un programa voluntario en Norteamérica de pagos entre los proveedores y Bank of America, donde estos descuentan sus facturas. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se mantienen saldos por \$1,521 y \$764, respectivamente presentados al programa en cuentas por pagar a proveedores.
- La Compañía tiene constituido un fideicomiso que permite a los proveedores de sus subsidiarias en México, obtener financiamiento a través de un programa de factoraje ejecutado por Nacional Financiera, S.N.C. ("Nafinsa"), al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 el monto del pasivo a favor de Nafinsa asciende a \$1,152, \$908 y \$963, respectivamente.
- La Compañía ha firmado contratos de autoabastecimiento de energía en que la comprometen a adquirir ciertas cantidades de energía renovable a un precio pactado que se actualiza por factores derivados del INPC. Aún y cuando los contratos tienen características de un instrumento financiero derivado, califican para la excepción de contabilizarlos como tal, dado que son para autoconsumo, por lo cual se registran en los estados financieros consolidados conforme se incurren los consumos de energía. A continuación, se muestran las principales características de dichos contratos:

PAÍS	FECHA FIRMA	FECHA INICIO	DURACIÓN	COMPROMISOS ENERGÍA 2021
México	02/12/2008	01/11/2012	18 años	311 MXP
Perú	05/08/2019	01/09/2019	3 años	0.15 USD
Argentina	05/09/2019	01/01/2020	15 años	1.8 USD

5. Asimismo, el 30 de marzo de 2018, la Compañía firmó a través de BBU, un contrato de abastecimiento de energía eólica virtual en Estados Unidos por un plazo de 12 años, el cual será reconocido como un activo financiero medido a su valor razonable con cambios en resultados neto de los efectos del ingreso diferido asociado y que será devengado durante la vigencia del contrato.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el (pasivo)/activo financiero neto por \$(213) y \$47, respectivamente, presentados en otros (pasivos)/activos a largo plazo. Durante 2020 y 2019 se reconocieron \$(71) y \$27, respectivamente en costos financieros por la amortización del pasivo y \$345 y \$(49), respectivamente por los cambios en el valor razonable del pasivo/activo.

25. Información por segmentos

La información utilizada por la administración de la Compañía para la toma de decisiones de operación para efectos de asignación de recursos y evaluación del desempeño de los segmentos reportables se enfoca en 4 zonas geográficas: México, Norteamérica, Latinoamérica y EAA.

La Compañía considera que los aspectos cualitativos y cuantitativos en la agrupación de segmentos operativos, descritos anteriormente, son de naturaleza similar para todos los periodos presentados y muestran un rendimiento similar a largo plazo. En la evaluación de la adecuada agregación de los segmentos operativos, los factores clave, incluyen pero no se limitan a: (i) similitud en la base de clientes, (ii) naturaleza similar de productos, (iii) características de procesos de producción y distribución, (iv) similitud de gobiernos, (v) tendencias de inflación y (vi) tendencias monetarias.

A continuación, se presentan los principales datos por área geográfica en las que opera la Compañía por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018:

	2020						
	MÉXICO	NORTEAMÉRICA	LATINOAMÉRICA	EAA	ELIMINACIONES DE CONSOLIDACIÓN	TOTAL	
Ventas netas	\$ 104,593	\$ 176,395	\$ 29,081	\$ 30,029	\$ (9,047)	\$ 331,051	
Ventas entre segmentos	\$ (8,711)	\$ (247)	\$ (24)	\$ (65)	\$ 9,047	\$ -	
Ventas netas consolidadas	\$ 95,882	\$ 176,148	\$ 29,057	\$ 29,964	\$ -	\$ 331,051	
Utilidad de operación (*)	\$ 14,976	\$ 11,195	\$ (402)	\$ 168	\$ (529)	\$ 25,408	
Depreciación y amortización	\$ 3,819	\$ 9,006	\$ 1,554	\$ 1,872	\$ -	\$ 16,251	
Deterioro de activos de larga duración	\$ 598	\$ (1)	\$ 223	\$ 255	\$ -	\$ 1,075	
Otras partidas virtuales	\$ (228)	\$ 2,494	\$ 53	\$ -	\$ 140	\$ 2,459	
UAFIDA (*) (**)	\$ 19,165	\$ 22,694	\$ 1,428	\$ 2,295	\$ (389)	\$ 45,193	
Utilidad neta - Participación controladora	\$ 9,211	\$ 4,039	\$ (2,132)	\$ (498)	\$ (1,509)	\$ 9,111	
Impuestos a la utilidad	\$ 4,874	\$ 974	\$ 237	\$ 107	\$ -	\$ 6,192	
Intereses ganados	\$ 652	\$ 83	\$ 59	\$ 76	\$ (483)	\$ 387	
Intereses a cargo (***)	\$ 6,838	\$ 2,268	\$ 715	\$ 86	\$ (483)	\$ 9,424	
Activos totales	\$ 72,528	\$ 186,298	\$ 24,586	\$ 42,089	\$ (17,850)	\$ 307,651	
Pasivos totales	\$ 115,668	\$ 81,790	\$ 11,764	\$ 11,447	\$ (1,029)	\$ 219,640	

2019

	2019						TOTAL
	MÉXICO	NORTEAMÉRICA	LATINOAMÉRICA	EAA	ELIMINACIONES DE CONSOLIDACIÓN		
Ventas netas	\$ 102,688	\$ 144,005	\$ 27,144	\$ 26,655	\$ (8,566)	\$ 291,926	
Ventas entre segmentos	\$ (7,746)	\$ (651)	\$ (19)	\$ (150)	\$ 8,566	\$ -	
Ventas netas consolidadas	\$ 94,942	\$ 143,354	\$ 27,125	\$ 26,505	\$ -	\$ 291,926	
Utilidad de operación (*)	\$ 15,966	\$ 6,094	\$ (1,337)	\$ 136	\$ (440)	\$ 20,419	
Depreciación y amortización	\$ 3,622	\$ 7,679	\$ 1,569	\$ 1,503	\$ -	\$ 14,373	
Deterioro de activos de larga duración	\$ 248	\$ 683	\$ 359	\$ 28	\$ -	\$ 1,318	
Otras partidas virtuales	\$ 3	\$ 1,760	\$ 1	\$ 1	\$ (1)	\$ 1,764	
UAFIDA (*) (**)	\$ 19,839	\$ 16,216	\$ 592	\$ 1,668	\$ (441)	\$ 37,874	
Utilidad neta - Participación controladora	\$ 6,780	\$ 501	\$ (3,048)	\$ (914)	\$ 3,000	\$ 6,319	
Impuestos a la utilidad	\$ 4,172	\$ 29	\$ 208	\$ 324	\$ -	\$ 4,733	
Intereses ganados	\$ 685	\$ 125	\$ 179	\$ 47	\$ (476)	\$ 560	
Intereses a cargo (***)	\$ 6,503	\$ 1,884	\$ 567	\$ 83	\$ (476)	\$ 8,561	
Activos totales	\$ 68,556	\$ 153,634	\$ 23,494	\$ 35,072	\$ (1,675)	\$ 279,081	
Pasivos totales	\$ 115,749	\$ 64,830	\$ 10,993	\$ 10,107	\$ (909)	\$ 200,770	

2018

	2018						TOTAL
	MÉXICO	NORTEAMÉRICA	LATINOAMÉRICA	EAA	ELIMINACIONES DE CONSOLIDACIÓN		
Ventas netas	\$ 100,327	\$ 143,968	\$ 28,341	\$ 25,899	\$ (9,215)	\$ 289,320	
Ventas entre segmentos	\$ (8,225)	\$ (668)	\$ (78)	\$ (244)	\$ 9,215	\$ -	
Ventas netas consolidadas	\$ 92,102	\$ 143,300	\$ 28,263	\$ 25,665	\$ -	\$ 289,320	
Utilidad de operación (*)	\$ 15,750	\$ 5,100	\$ (529)	\$ (1,481)	\$ (331)	\$ 18,509	
Depreciación y amortización	\$ 2,200	\$ 5,307	\$ 1,173	\$ 1,320	\$ -	\$ 10,000	
Deterioro de activos de larga duración	\$ 25	\$ 607	\$ 19	\$ 256	\$ -	\$ 907	
Otras partidas virtuales	\$ 225	\$ 1,980	\$ 69	\$ 10	\$ 5	\$ 2,289	
UAFIDA (*) (**)	\$ 18,200	\$ 12,994	\$ 732	\$ 105	\$ (326)	\$ 31,705	
Utilidad neta - Participación controladora	\$ 8,310	\$ 1,081	\$ (2,422)	\$ (2,954)	\$ 1,793	\$ 5,808	
Impuestos a la utilidad	\$ 3,993	\$ (119)	\$ 118	\$ 905	\$ -	\$ 4,897	
Intereses ganados	\$ 623	\$ 130	\$ 35	\$ 48	\$ (450)	\$ 386	
Intereses a cargo	\$ 6,224	\$ 1,447	\$ 378	\$ 69	\$ (450)	\$ 7,668	
Activos totales	\$ 63,569	\$ 142,161	\$ 22,387	\$ 36,468	\$ (1,269)	\$ 263,316	
Pasivos totales	\$ 109,854	\$ 50,100	\$ 8,776	\$ 10,485	\$ (474)	\$ 178,741	

(*) No incluye regalías intercompañía.

(**) La Compañía determina la UAFIDA como la utilidad de operación, más la depreciación, amortización, deterioro y otras partidas virtuales.

(***) Incluye resultado por posición monetaria.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 las ventas efectuadas a su mayor cliente representaron el 13.24%, 12.47% y 12.55%, respectivamente, de las ventas netas consolidadas de la Compañía, los cuales corresponden principalmente a las regiones de México, EUA y Canadá. No existen otros clientes cuyas ventas excedan 10% del total de las ventas consolidadas.

26. Eventos subsecuentes

Acuerdo de compra

El 12 de enero de 2021, la Compañía, a través de una de sus subsidiarias, llegó a un acuerdo para adquirir la planta de Siro Medina, S.A.U. en Valladolid, España; dedicada a la elaboración de productos de confitería y pastelería. Esta adquisición está sujeta a la autorización de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia.

Brasil – Otros pasivos a largo plazo

El 19 de enero de 2021, la Compañía firmó el acuerdo de pago con las autoridades en Brasil relacionado con el pasivo contingente mencionado en la nota 19.

Adquisición de negocio

El 15 de febrero de 2021, la Compañía adquirió Modern Foods Enterprises Private Limited, en India; dedicada a la elaboración de productos de panadería salados y dulces.

27. Aprobación de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 23 de marzo de 2021, por el Lic. Daniel Servitje Montull, Director General de la Compañía y por el Consejo de Administración, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea de Accionistas de la Compañía, quienes pueden decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles en México.



INFORMACIÓN PARA nuestros grupos de interés

(GRI 102-1, 102-3, 102-4, 102-5, 102-53)

BOLSA

Bolsa Mexicana de Valores (BMV)

CLAVE DE PIZARRA

BIMBO

CLAVE DE PIZARRA ADR NIVEL 1

BMBOY

OFICINAS CORPORATIVAS

Prolongación Paseo de la Reforma N° 1000
Colonia Peña Blanca Santa Fe,
Delegación Álvaro Obregón, C.P. 01210
Ciudad de México
+5255 5268 6600

CONTACTO RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

ir@grupobimbo.com

CONTACTO RELACIONES INSTITUCIONALES

sustentabilidad@grupobimbo.com

